

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi

İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("Kurul") 24.05.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Şirketimizin çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilerek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Tamer Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline pay olmak üzere toplam 20.500.000 TL nominal değerli 20.500.000 TL adet B grubu hamiline payın halka arzına ilişkin izahnamedir.

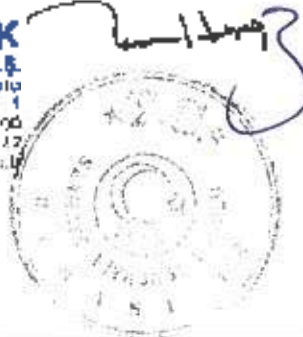
Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde toplam halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden ve Şirketimizin mevcut ortaklarından Tamer Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli ve toplamda halka arz edilen payların %20'sine tekabül eden B grubu hamiline payların dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi ile toplamda 4.100.000 TL nominal değeri 4.100.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı planlanmaktadır. Ek pay satışının tamamının gerçekleşmesi halinde, toplam azami 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

İzahnamenin onaylanması, İzahname'de yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. Bu izahname, Şirketimizin (www.horoz.com.tr) adresli internet sitelerinde, halka arzda satışa aracılık edecek QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (qnbfi.com) adresli internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun ("SPKn") 10'unca maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççı'dan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraçta aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççı'nın yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerini yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanlışlığı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kuruluşlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
Marmara Eyaleti, Bursa İl, Eskişehir Yolu
2532. Sokak Kat: 1. Kat E. Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 444 10 00
Büyükdere Marmara Eyaleti
Tic. Sic. No: 307586 www.horoz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eskişehir Yolu, Büyükdere, Kat: 1
Kıbrıs Bulvarı No: 1 Kat: 5 - 33000 Sığırtıcı
İstanbul/Ticaret Odası: 35865
Mersis No: 0-3800-1000-3500018
Boğaziçi Kurumlar Y.D. 3446104535
www.qnbfi.com.tr

24 Mayıs 2024

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerle ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, İbraçion geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülerden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

 **HORUZ LOJİSTİK**
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepebaşı Yolu
2534 Sokak Kat: 6 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - Türkiye
Tic. Sic. No: 271565 www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUR DEĞERLER A.Ş.
Merkez/Beyoğlu Mah. Büyükdere Cad. QNB
Kule Binası No: 21 Kat: 7 34396 Beşiktaş/İST.
Ticaret Sic. No: 272557
Mersis No: 08330001545 3500218
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3080104335
www.qnbfinans.com

24 Mart 2024



İÇİNDEKİLER

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR	2
İÇİNDEKİLER	3
KISALTMA VE TANIMLAR	5
I. HORNA GÖRÜŞÜ	8
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR	9
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEK KİŞİLER	10
2. ÖZET	13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	42
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER	43
5. RİSK FAKTÖRLERİ	46
6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER	67
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	73
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	132
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER	136
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	142
11. İHRAÇCININ FON KAYNAKLARI	169
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR	174
13. EĞİTİM BİLGİLERİ	174
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	177
15. İDARİ YAPı, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER	177
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	189
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	190
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER	193
19. ANA PAY SAHİPLERİ	194
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	197
21. DİĞER BİLGİLER	200
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	207

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Araştırma ve Geliştirme ve Ticaret
2538. Sokak Kat: 5. Kat No: 5 Kat 1
Büyükdere İST. Tel: 0 212 456 13 00
Tic Sicil No: 397466



ONS FİNANSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mahallesi, Büyükdere Cad. Kat: 5
Kule Binası No: 33 Kat: 5-7 34394 Şişli - İST.
Tic Sicil No: 274940
Menkul Değerler Kurumu V.D. 3886104788
www.onsbfi.com

24 Mart 2024

23. İHRAÇCI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	211
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	213
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSİLER.....	223
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	271
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAHHÜTLER.....	273
28. HALKA ARZ GELİRLERİ VE MALİYETLERİ.....	275
29. SÜLANMA ETKİSİ.....	278
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	279
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	283
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	284
33. İHRAÇCI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	291
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	292
35. EKLER.....	292

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETİ FİRL ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538 Sokak Katık Plaza No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 350 10 00
Büyükdere Mahallesi V.İ. No: 7122
Tic. Sicil No: 285555 www.horuz.com.tr

QNB FİNANSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Beşiktaş Mahallesi Büyükdere Cad. No: 7
Kule Beşiktaş No: 7 Kat: 7 34394 Şişli - İST.
İstanbul Kurumlar Odası: 31890
Muhür No: 0-3880-1045-350012
Bogazkurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

24 Mayıs 2024



KISALTMALAR VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
ABD DOLARI	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Aracı Kurum, QNB Finans Yatırım veya Konsorsiyum Lideri	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
A.Ş.	Anonim Şirket
Ayros	Avrupa Birliği Para Birimi
BİST, Borsu, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
Brexit	Birleşik Krallık'ın Avrupa Birliği'nden ayrılması
Covid 19	Covid 19 Pandemisi
DSV	DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.
Esas Sözleşme	Şirket'in Esas Sözleşmesi
ETBİS	E-ticaret Bilgi Platformu
ETGB	Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi
GKS	Genel Kredi Sözleşmesi
GSMH	Gaymsafi Milli Hasıla
GSYH	Gayrisafi Yurt İçi Hasıla
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Eden Pay Sahibi	Taner Horoz
Halka Arz Edilen Paylar	İhraççı'nın çıkarılmış sermayesinin 72,488 084 TL'den 90 488 084 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırıacak toplam 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan ve ortak satış yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışın gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4 100.000 adet D Grubu hamiline yazılı pay
Halka Arz Ediciler	Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi

HÖRÖZ KURİSTİK
MARGON MENKUL DEĞERLER ve TİCAR.Ş.
 Mahmutbey Mahallesi İnönücadı Yolu
 2538 Sızan Kat: 4. Kat No: 4 Kat:
 Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10000
 Büyük Müktefesi: Y.D. 263 109 2322
 Tic Sicil No: 387586 www.horozkuristik.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Nispetiye Etiler Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
 Halka Arz Eden Pay Sahibi: 7 31351 51351
 Telefon: 0 212 360 1145 1100018
 Kapanış Tarihi: 2024.01.15 15:00:00
 Borsacı: 150104535
 www.qnbfinans.com.tr

24 Mayıs 2024

KISALTMALAR	TANIMLAR
Horoz Boller	Horoz Boller Logistics Taşımacılık Anonim Şirketi
HONEST	Horoz Nakliyat Entegre Sevkiyat Takip Sistemi
ISIN	Uluslararası Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
Kurul, SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
No	Numara
Ortak Satışına Konu Edilen Paylar	Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait plan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı pay ve ek satışı gerçekleşmesi halinde Taner Horoz'a ait 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet hamiline yazılı B Grubu pay
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket, İhraççı, Horoz Lojistik	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
TPRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TPE	Türk Patent Enstitüsü
TTK / Türk Ticaret Kanunu	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜSİAD	Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Mahallesi, 15. Sokağ. Yolu
2538 Söğütözü Kışla Plazası No: 5 Kat: 5
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sicil No: 307565 www.horuz.com.tr



QNB FİNANS TALEBİ KARŞIYI İÇEREN
Merkez: Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Kıta Binası, No: 5 Kat: 5/3354
İşletme Yolu: 2950
Mersis No: 35080100000000000000
Boğaziçi Kurumları A.Ş. 3501000000

24 Mart 2024

KISALTMALAR	TANIMLAR
TÜRKHESD	Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği
PWC Türkiye	Pwc Sağınarız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., Pwc Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi, Pwc Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., Pwc Yönetim Danışmanlığı A.Ş., Pwc Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
UND	Uluslararası Nakliyeciler Derneği
UTİKAD	Uluslararası Taahhüt ve Lojistik Hizmet Üreticileri Derneği
Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı	All yüklenici olarak hareket eden üçüncü kişi yük taşıyıcı
Vergi Usul Kanunu, VUK	Vergi Usul Kanunu
YBBO	Yıllık bulaşık buyume oranı
JPL	3. Parti Lojistik

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mühürbey Mahallesi Toğusagı Yolu
2538.Sokak Kışık Plaza No: 5 Kat: 1
Beşiktaş İST. Tel: 0 212 366 10 00
Büyükdere Mahallesi Kat: 009 7122
T.C.Sicil No: 287365 www.horuz.com.tr

ONB FİNANSLATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Beşiktaş Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 1
Kırmızı Bina Kat: 1 No: 34050 İstanbul
Ticaret Sicil No: 274900 Odası: 050000
Mersis No: 08380010000000000000
Bölgesel Sicil No: 12800000000000000000
www.onb.com.tr

24 Mart 2024



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Direktörlüğü'nün Sermaye Piyasası Kurulu'na mubtarap 30.04.2024 tarih ve E-8454353-100.06[100.06]-25939 30.04.2024 sayılı yazısında;

"1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Yıldız Pazar'da işlem görebileceği,

2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yer alması,

3. Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talehine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır" ifadesinin yer alması hususlarının Kuruluza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tepebaşı Yolu
2538.Sokak Kırk Plaza No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - V.D. 0 212 456 7122
Tic.Sic. No: 28750 www.horuz.com.tr

ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kat: 5
Kule Bilgi Plaza 2. Kat No: 34394 Etiler - Beşiktaş
İstanbul Ticaret Odası: 352657
Meris: 0 212 3880 1045-3500018
Bilgi Kurumlar V.D. 0 312 0104535
www.onbfi.com.tr

26 Mayıs 2024



II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mühürbey Mahallesi Tuzcuoğlu Yolu
2038 Scaah Kışa Plaza No: 6 Kat: 1
34398 İST. Tm: 0 212 456 10 00
E-posta: iletisim@horuz.com.tr 03 036 7132
Tic. Sic. No: 300500 / www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 9
Kule Beşeri No: 215 Kat: 9 34398 Scaah İST.
İstanbul Ticaret Odası: 316697
Mersis No: 08130031000100010001000100
Bogazici Kurumlar V.D: 3886104535
www.qnbni.com.tr

24 Mayıs 2024

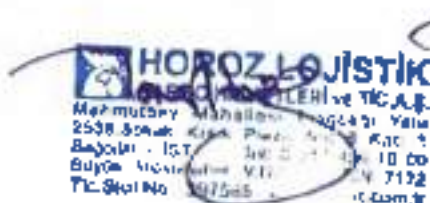


Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	İpek	İZAHNAMENİN TAMAMI
Soyad:	Hekimoğlu İl Okçular	
Görev:	Genel Müdür Yardımcısı	
İmza:		
Tarih:	24.05.2024	
Ad:	Kadir Alper	
Soyad:	Urgancı	
Görev:	Grup Yöneticisi	
İmza:		
Tarih:	24.05.2024	

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul dzenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanlatı izahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.		Sorumlu Olduğu Kısım:
Ad:	Metin	31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Hesap Dönemlerine Ait Özel Bağımsız Denetim Raporu
Soyad:	Etkin	
Görev:	Sorumlu Denetçi	



24 Mayıs 2024

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş		Sorumlu Olduğu Kısım:
4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.		
Adı:	Zeki	12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0015 No'lu Değerleme Raporu, 12.04.2022 tarihli 2022-Özel-0016 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0052 No'lu Değerleme Raporu, 26.12.2022 tarihli 2022-Özel-0053 No'lu Değerleme Raporu
Soyadı:	Dağtarla	
Görevi:	Sorumlu Değerleme Uzmanı	

İlgili Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş		Sorumlu Olduğu Kısım:
Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.		
Adı:	Baki	01.12.2023 tarihli OZL-2023000001, OZL-2023000002, OZL-2023000003, OZL-2023000004, OZL-2023000005, OZL-2023000006 No'lu Değerleme Raporları
Soyadı:	Budakoglu	
Görevi:	Sorumlu Değerleme Uzmanı	

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmetbey Mahallesi Taşınmaz Yolu
2666 Sokak, Kiriş Plaza No: 8 Kat: 1
Etiler/Beşiktaş/İST. Tel: 0212 456 10 00
Etiler/Beşiktaş/İST. Tel: 0212 456 7122
Tic.Sic.No: 387556 www.horuz.com.tr

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eminönü Sokağı, Binköprü 200 Kat: 10
Kule Ginası, Beşiktaş, İstanbul 34398
İstanbul Ticaret Sicil No: 274667
Mersis No: 08330000000000000000000000000000
Bilgi İşlem Kurumu v.d. JAnk104935
www.qnbfinans.com



24 Mart 2024

2. ÖZET

A - GİRİŞ VE UYARILAR		
No.	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahname'nin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahname'nin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal şartlar bağlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dâhil olmak üzere), ilgili ulus hukuk sorumluluğuna ancak Özeti'nin izahname'nin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanlış, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlanmaması durumunda gidilir.
A.2	İzahname'nin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname tekrar kullanımı gündeme getirecek herhangi bir husus söz konusu değildir.

B - İHRAÇÇI		
B.1	İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı	Ticaret Unvanı: Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. İşletme Adı: İşletme adı bulunmamaktadır
B.2	İhraççı'nın hukuki statüsü, tabii olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabii Olunan Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Adresi: Malumutbey Mah., 2538. Sok. , Kısıklı Plaza. No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCAR.Ş.
Mühürhane Mahallesi, Teşvikiye Yolu,
2538 Sokak, Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 500 00 00
Büyük Mühürhane Mahallesi, Teşvikiye Yolu,
Tic. Sicil No: 253800 - İstanbul

13

24 Mart 2024

ÖZETİN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sicilinde Kayıtlı Olması İçin
Kırsaklı Mahallesi, 2538 Sokak, Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 500 00 00
Büyük Mühürhane Mahallesi, Teşvikiye Yolu,
Tic. Sicil No: 253800 - İstanbul



Şirket'in işbu İzahname tarihli tarihıyla 7 ana faaliyet konusu bulunmaktadır

- Yurt içi komple taşımacılık
- Yurt içi dağıtım hizmetleri
- Depoculuk faaliyetleri
- Mobilyacılık hizmetleri
- E-ticaret faaliyetleri
- E-ticaret depoculuk faaliyetleri
- Uluslararası karayolu taşımacılığı

Horoz Lojistik, sunduğu hizmetler ile birçok farklı sektöre de hizmet sağlamaktadır. Beyaz esya, küçük ev aletleri, elektronik, otomotiv yedek parçaları, ayakkabı, mobilya ve perakende Şirket'in sektör bazlı müşteri konsantrasyonunun olduğu iş kollarıdır.

Şirket'in satışları genellikle uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. Taşımacılık sözleşmelerinde süreler daha kısa iken (1-3 sene), farklı ve karmaşık operasyonel planlamaları ve kurguları içeren dağıtım ve depolama hizmetlerinde sözleşme süreleri daha uzundur (3-5 sene). Taşımacılık hizmetlerinin bir kısmı, ağı gelişen (spot), kısa dönemli ve bazen tek seferlik sözleşmeler ile de yürütülebilmektedir. Horoz Lojistik bu yönüyle de kontrat lojistiği alanında faaliyet göstermektedir.

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 90 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyonlardan 72 tanesi, Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerine de katkı sağlamaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla, 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depoculuk hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti tarafından işletilmektedir. 13.224 m²'lik bölüm ise E-ticaret faaliyeti tarafından kullanılmaktadır.

Şirket'in merkez ofislerin bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, Izmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonunun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir.

B.4 **İhracatçı ve faaliyet gösterdiği sektörlük etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**

2023 ve sonraki dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in 3PL pazarındaki büyüme süreci, yeni müşterilerin gereksinimlerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti beraberinde getirecektir. Yurt içi pazar rekabetinin, diğer unsurlara ek olarak hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri almasıyla gelişmeler gerçekleşmesi sebebiyle de artması muhtemeldir. Artan rekabet

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mahmutiye Mahallesi, Çarşı, Yolu
2538 Sokak, Kat: 5 Kat: 5
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Görüşme Telefonu: 0 212 456 10 00
Tic. Sic. No: 397581 www.horuz.com.tr



ONDENİZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 10
Kültür Üstü Kat Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
İstanbul / Türkiye / Türkiye
Mersis No: 34330100000000000000
Bilgiye Korumalar M.D. 1880 000000
www.ondeniz.com

somucunda istihdam ihtiyacının da artacağı dikkate alındığında; sektörde, nitelikli personele erişim de zorlaşacaktır. Sektördeki değişen talepler, operasyonel altyapı, nitelikli iş gücü, müşteri hizmetleri kalitesi, hizmet yelpazesi çeşitliliği ve teknolojinin rekabet içinde önemli hale gelmesini gerektirecektir. Küresel olarak, sürdürülebilirliğin artan önemi ile yakın tüketimi ve karbon emisyonları gibi çevresel etkilerin azaltılması, yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte bizim için kritik hale gelecektir.

2024-2026 yıllarına dair yayımlanan Orta Vadeli Program (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlama ile birlikte özellikle yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde dünya ticaret hacminde daha belirgin bir ivme kaybı öngörmektedir. Lojistik sektörü de bu ivme kaybından, özellikle Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalardan etkilenebilir. Bu ivme kaybına ek olarak, lojistik sektörünü doğrudan etkileyen oryol, köprü ve akaryakıt giderlerinde artışlar da sektör özelinde ivme kaybına neden olabilecektir. Akabinde işletmelerin alternatif nakliye yöntemlerine yönelmesi söz konusu olabilir. Bu dönemde genel talebin zayıflaması ve talep kompozisyonunun yerel ürünlere kayması nedeniyle küresel ticaretin yavaşladığı ve yerel ekonomik aktivitenin arttığı öngörülmektedir. Bu öngörüye ek olarak değişen gümrük mevzuatları ile getirilen yeni yükümlülükler ile Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi de lojistik sektörü özelindeki ticaretin, yavaşlama hızını negatif yönde etkileyebilecektir. Öte yandan, E-ticaretin Türkiye'nin dış ticaretindeki önemi artmaya devam ediyor. Perakende e-ticaret lojistik pazarı 2022'de %100'ün üzerinde büyümüş ve 2023'te %59 büyüme ile sonraki yıllarda ortalama %44 büyümeye beklenmektedir. Ticaret Bakanlığı, e-ticaretin genel ihracat içindeki payını %10'a çıkarma hedefini benimsenmiştir. Bu nedenle, bu alandaki gelişmelerin sürmesi beklenmektedir. Öte yandan, e-ihracat sektörü, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre şekillenmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar, tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilecek ve bunun neticesinde talep düşüklüğü yaşanabilecektir. Özellikle Avrupa bölgesindeki resesyon derinleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilecektir.

2018 ile 2022 yılları arasında yıllık %80 bileşik büyüme oranıyla büyüyen, Covid-19 kaynaklı pandemi döneminde de beklenenin üzerinde büyümeye kaydeden e-ticaret ve e-perakende sektörleri, 2023'ten itibaren anan ivmeyi normale döndürmeyi hedeflemektedir. Ancak e-ticaret talehinin devamlılığını sürdürdüğü gözlemlenmektedir. 2023-2028 döneminde bu alanda yıllık %30'un üzerinde bir büyümeye öngörülmektedir. E-perakendenin Türkiye'deki büyümesi ve 3. parti



		Lojistik hizmet sağlayıcıların payının artmasıyla e-perakende alanında hem yurt içi hem de sınır ötesi lojistik hizmetlerinde hızlı bir artış beklenmektedir. Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kısıt sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tanınan teşviklerin durdurulması bu hızlı artış, görece yavaşlatılabilecek başlıca unsurlardır. Ayrıca, uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçleri ve formalite işlemlerin fazla olması, uluslararası taşıma maliyetlerindeki dışabılecek savaş, kriz ve benzeri durumları karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileme potansiyeline sahiptir.
B.5	İhraççı'nın dâhil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş., Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin %47,95'ini, İngiltere'de kurulmuş olan Horoz Logistics Ltd'nin paylarını tamamını ve Almanya'da kurulmuş olan Horoz Logistics International GmbH'nin paylarını tamamını elinde tutmaktadır. Bunlar dışında Şirket'in, Doğu Yatırım Holding A.Ş.'de de %2,036 oranında pay sahipliği bulunmaktadır. Horoz Logistics Ltd: Brexit sonrası İngiltere'de depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Horoz Logistics International GmbH: Şirket, Almanya'da depo ve dağıtım faaliyetleri yürütmek amacı ile kurulmuştur. Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.: 2000 yılında, küresel taşımacılık sektörünün önemli firmalarından olan SCAC Mediterranean ve SCAC (şu anda Bollere Logistics olarak bilinmekte) ile birlikt kurulan Horoz Bollere, denizyolu-havayolu taşımacılığı, konteyner içi taşımacılık ve proje kargo taşımacılığı alanlarında müşterilere hizmet sunmaktadır. Doğu Yatırım Holding A.Ş.: İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonominin canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Bu dört tüzel kişilik dışında, Şirket'in başka arz öncesi tek pay sahibi olan Taner Horoz'un %100 pay sahibi olduğu Taner Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve %60 pay sahibi olduğu Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. de Şirket'in ilişkili taraflarıdır.
B.6	Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tüm paylarına Taner Horoz sahiptir. Fees Sözleşmesi'nin Sermaye başlıklı 8. Maddesi kapsamında, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL olan

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutiye Mahallesi Tanerpaş Yolu
2538 Sokak Kışık Plaza No: 5 Kat: 1
Beşiktaş / İST. / Türkiye
Tic Sic No: 397500



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler İşmerkezi Kat: 9 Kat: 9
Kale Boğaziçi Kat: 9 Kat: 9
İstanbul T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Mersis No: 0838001545000000
Bogazici Kat: 9 Kat: 9
Tic Sic No: 274991

24 Mart 2024

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççı'nın yetkili hakimiyetine sahip olanlara ya da ihraççı'ya kontrol edenlerin işlemleri/uyarıları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı	
Ticaret Unvanı/Adı - Soyadı	İzahname Tarifi İtibarıyla	
	(TL)	(%)
Taner Horoz	72.488.084,00 (16.488.084,00 TL A grubu hisse, 56.000.000,00 TL B grubu hisse)	100,00
TOPLAM	72.488.084,00	100,00

R.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracatçı'nın finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %49,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'te ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur. 31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'ye göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebebi Şirket'in artmış olan kasasına paralel olarak likitite pozisyonlarında meydana gelen gelişmelerdir.

Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'te 1.052,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'tür. 31.12.2023 tarihinde Ticari Alacaklar 31.12.2022'ye göre %46,57 oranında artmış olup bu artışın ana sebebi Şirket'in iş hacminde meydana gelen büyüme ve alacak tahsil süreçlerindeki değişimden kaynaklanmaktadır. İş hacminde gerçekleşen değişim sonrasında alıcılar ve alacak senetliki hesaba artış göstermiştir.

Pesin Ödenmiş Giderler, 31.12.2021'de 87,3 milyon TL, 31.12.2022'de 102,2 milyon TL, 31.12.2023'de 140,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,51, %3,62 ve %3,97'dir. 31.12.2022 tarihinde Pesin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Diğer Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi muhtabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kesilmemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

Diğer Alacaklar, 31.12.2021'de 44,4 milyon TL, 31.12.2022'de 106,4 milyon TL, 31.12.2023'de 20,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,78, %3,77, ve %0,57'dir. 31.12.2023 tarihinde Diğer Alacaklar 31.12.2022'ye göre 86,3 milyon TL tutarında ve %81,10 oranında düşüş göstermiş olup bu değişimin temel nedeni, 7440 sayılı Karar kapsamında vazgeçilmiş olan ortaklık alacak tutarıdır. 31.12.2023 tarihinde eşitlikli taraflardan, diğer alacaklar hakiyesi 31.12.2022 tarihine göre, 84,0 milyon TL'den 0,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

İNÖZÜ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mahallesi, Etiler Yolu
2538 Sokak Kat: 3
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 451 10 00
Büyükdere Şişli M.D. 343 90 7122
Tic Sic No: 337 65 www.inozu.com.tr



İNÖZÜ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul: Esentepe Mahallesi, Esentepe Cad. No: 1
Kuşçesme Kat: 7 34750 Beşiktaş / İST.
İstanbul Telefon: 0212 338 00 00
Mersis No: 08080010453500010
Bağkur: 08080010453500010
www.inozu.com.tr

24 Mayıs 2024

Duran Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerinin %62,92'sunu oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise yaklaşık 1,7 milyar TL seviyesindedir.

Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %54,56'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Ertelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralanması sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutardaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değer artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bollere'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.'nin net varlıklarında Şirket'in payına düşen kısmı yansıtmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46 ve %1,30'dur. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL açıkış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeriyal kaybı bulunmasındır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleşmiştir. Erfinasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları; 31.12.2021'de 291,5 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak



gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür. Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır. Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yeni imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak aktarma, depo ve taşıt kiratimalarının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarmaların daha büyük lojasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasıyla kaynaklanmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dür. Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır. Maddi Duran Varlıklar içerisinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yenden değerlendirilmesi, taşıt ve demirbaş yarımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL, 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir. Harajlar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihinde haklar hesabının bakiyesine 12 milyon TL tutarında slava gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 6,3 milyon TL tutarındadır.

Ertelemiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL, 31.12.2022'de 56,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %0,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara



Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,41'ini Ertelemiş Gelirler (Mükteri Sifarişmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dörem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in hasılat büyümesi sonucunda yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiraloması ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

İşbu İzahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredilerinden oluşmaktadır. İlgili madda 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %25,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşıeron ve günlük araçlar kiralanan sağlayıcılara ait günlük araç, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşıeron kullanılan sektörlerde asgari ücret zamlarının ve ulaşım giderlerinin işletilen hizmet giderlerini arttırması, okaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılatdaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödenme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, 46,3 milyon TL tutarındaki personele borçlardan ve 10,1 milyon TL tutarında ödenecek vergi ve fonlardan ve 37,1 milyon TL tutarında olan Sosyal Sigortalar Kurumu borçlarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 46,3 milyon TL tutarındaki personel borçları, maaş ödemelerinin ay geçişi olması ve Ocak ayının ilk haftasında ödemesi nedeniyle gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar 31.12.2021'de 142,0 milyon TL, 31.12.2022'de 125,3 milyon TL ve 31.12.2023'de 47,5 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %5,71, %4,44 ve %3,34'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarından olan Mehmet Nurettin Horoz'a yatırım amaçlı gayrimenkul alımı nedeniyle oluşmuş olma borç bakiyesi bulunmaktadır. Belirtilen taraftaki borç tutarı 3,5 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinde Diğer Borçlar, 31.12.2022'ye göre %62,06 oranında, 77,7 milyon TL artmış olup bu artışın temel nedeni, Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler hesabındaki düşüş ile 7440

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TKAŞ
Mahmutbey Mahallesi Taşbaşı Yolu
25380 SSK Mahallesi No: 6 Kat: 1
Döğeler - İST - Tel: 0 212 456 10 00
Üyüşük Mckelane V.D: 483 000 7122
Tic.Sicil No: 307565 www.horozlojistik.com.tr



CNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kule Binası No: 21 Kat: 6-343904 Şişli - İST.
İşletme Tutarı: 100.000.000 TL
Mersis No: 34800000000000000000000000
Boğaziçi Kurumlar V.D: 383610450
Tic. Sicil No: 270101 C.Gn.

24 Aralık 2023

sayılı Kanun kapsamında kamuya olan ertelenmiş veya ıktılandırılması yükümlölükler tutarında yaşanan düşüştür. Şirket 7440 sayılı kanun kapsamındaki vergi yapılandırması hakkında faydalanarak KDV ve Muhtasar borçlarını yapılandırmış ve yapılandırma planına uygun olarak ödemeye devam etmektedir.

Ertelenmiş gelirler, 31.12.2021'de 18,0 milyon TL, 31.12.2022'de 29,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 41,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,77, %1,06, ve %1,16'dır. 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre yaşanan artışın ana nedeni henn alının avanslar tutarının artmasıdır. Gelecek aylara ait gelirler hesabındaki bakiyenin içerisinde, banka promosyon gelir bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 21,3 milyon TL, 31.12.2022'de 24,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 33,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,86, %0,88 ve %0,94'dür.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Kısa Vadeli Karşılıklar 21,9 milyon TL tutarındaki izin karşılığı ile 11,5 milyon TL tutarındaki Şirket aleyhinde devam eden davalarla oluşmaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlölükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,0 milyar TL düzeyine ulaşan Uzun Vadeli Yükümlölükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %28,31'lik kısmına oluşturmaktadır. Uzun Vadeli Yükümlölükler bir önceki yıla göre 2023'de %85,42 oranında artmış, 2022'de ise %1,06 oranında azalış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Yükümlölükler'in %90,65'i Uzun Vadeli Borçlanmalar'dan, %5,87'si Uzun Vadeli Karşılıklar'dan, %0,06'sı Ertelenmiş Gelirler'den, %3,27'si Diğer Borçlardan ve %0,15'i Ticari Borçlar'dan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Borçlanmalar'ın %96,47'si TFRS 16 kapsamına giren Bina ve Araç Kiralama İşlemleri Borçlarındandır, %3,53'ü Finansal Kiralama İşlemleri Borçlarındandır, %0,01'i Banka Kredilerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyetinde yaşanan artış ve büyüme planlarında paralel olarak meydana gelen faaliyet kiralama ihtiyacı doğrultusunda artış göstermiştir.

Diğer Borçlar, 31.12.2021'de 92,0 milyon TL, 31.12.2022'de 15,0 milyon TL ve 31.12.2023'de 32,8 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %3,70, %0,53 ve %0,92'dir. 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimin temel nedenleri 7440 sayılı Kanun kapsamında gerçekleştirilen yapılandırmalar sonucu, kamuya olan ertelenmiş veya ıktılandırılması yükümlölüklerde meydana gelen 27,4 milyon TL'lik

HEROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mahmutçy Mahallesi, Tugaylı Yolu
2538.Sokak Kat:1 No:1 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Y.D. 463 000 7122
Tic.Sic.No : 307555 www.heroz.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Yolu Kat:1
Kısmi Bina Kat:1 No:6-7 Beşiktaş - İST.
İstanbul Kurum Kayıt No: 28630
Mersis No: 33300000000000000000
Büyükdere Mahallesi 9.D. 28630 04335
www.onb.com.tr

21 Mars 2024

Tarım alanının Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 31.12.2021 itibarıyla -16,4 milyon TL tutarındadır. İlgil. hesap 31.12.2022 tarihinde -13,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -7,3 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023 tarihlerinde 8,7 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu tutar 306,0 milyon TL seviyesindedir.

Şirket'in, Horoz Boffore Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhtasabeleştiği ve özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 31.12.2023'de -1,2 milyon TL, 31.12.2022'de, -1,0 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Karı tutarı da yıllar itibarıyla değişim göstermiştir. 31.12.2023 itibarıyla 136,4 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Karı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %16,28'ini ve Toplam Kaynaklar'ın %3,84'ünü oluşturmaktadır. Net dönem karı 2021 yılında 279,2 milyon TL, 2022 yılında ise 305,2 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gücü Olmayan Paylar'a ait tutar ise 31.12.2023 tarihinde 3,0 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 24,2 milyon TL, 31.12.2021'de ise 25,5 milyon TL'dir.

Hasılat

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in satış kılını: uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret, e-ihracat, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri ve mobilya çözümlerinden oluşmaktadır.

2022 yılında, 2021 yılına göre hasılatın meydana gelen artışını ana nedenleri yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuğu, mobilya çözümleri ve e-ihracat alanında yaşanan hasılat büyümeleridir ve toplam hasılat bu dönemde %19,10 artış göstermiştir.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yıla göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri, mevcut iş hacminin miktarısal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ile piyasa koşulları kapsamında fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemi yurt içi dağıtım operasyonlarıdır.



Satışların Maliyeti

Şirket'in satışlarının maliyeti 2021 yılında 3,3 milyar TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 3,8 milyar TL ve 5,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %15,91 artış gösteren satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %30,56 artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla satışların maliyetinin %84,69'unu 3,2 milyar TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 1 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %14,40'ını ise 548,0 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 33,3 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılında satışların maliyeti, bir önceki yıla göre %30,56 oranında 1,2 milyar TL artış göstermiş ve 5,45 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralama ve mevcut varlıkların itfa payları nedeniyle amortisman giderleri 548,0 milyon TL'den 742,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşıyan maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 3,2 milyar TL'den, 4,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 33,3 milyon TL'den, 22,2 milyon TL'ye düşmüştür.

Brüt Kâr (Zararı)

Şirket'in brüt kârı 2021 yılında 150,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 284,6 milyon TL ve 484,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %88,63 artan brüt kâr, 2023 yılında ise 2022'ye göre %70,09 artış göstermiştir.

Brüt kâr marjı 2021 yılında %4,39 iken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla %6,96 ve %8,88 olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında, 2021 yılına göre brüt kâr marjındaki yükselişin sebepleri yurt içi dağıtım, depoculuk ve e-ticareci depoculuk hizmetlerinin brüt kâr marjına olan pozitif katkısıdır. 2021 yılı Covid-19 etkisinin yeni azaldığı bir dönem olarak değerlendirildiğinde ekonomik olarak durgunlukla geçmiştir. Bu nedenle 2021 yılında brüt kâr tutarı ve brüt kâr marjı, 2022 yılına göre daha düşüktür. 2023 yılında efektif maliyet yönetimi nedeniyle brüt kâr marjı yükseliş göstermiştir.

Esas Faaliyet Kârı

Şirket'te, 31.12.2021 tarihi itibarıyla 134,4 milyon TL tutarında esas faaliyet zararı, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 6,5 milyon TL tutarında esas faaliyet kârı, 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise enflasyon muhasebesinin

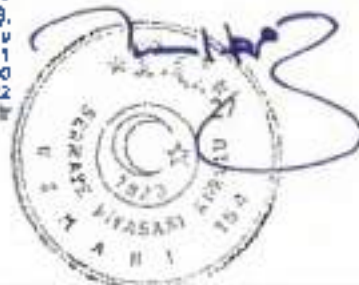
HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Muharrem Mahallesi, 1. Cadde, Yolu
2538. Sokak, Kat: 10, 1. Kat: 1
Boğaziçi - 34398 - İstanbul - Türkiye
Tel: 0 212 456 10 00
Güvenli Müdahale V.D. 463 009 7122
Tic. Sicil No: 397545 www.horuzlojistik.com.tr

OKR FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Müşker Camii, Kat: 1, 1. Kat: 1, 1. Kat: 1
Kule Road, Kat: 7, Kat: 7, Kat: 7
İstanbul, Türkiye, 34398, İstanbul, Türkiye
Merkezi: 0 212 3880 1045, 3880 1045
Boğaziçi, Kat: 1, Kat: 1, Kat: 1
www.okrfin.com.tr

26 Mayıs 2024

		etkisiyle birlikte genel yönetim giderlerinin ve faaliyet kiralama ihtiyacı ait amortisman bedellerinin yükselmesi nedeniyle 54,0 milyon TL esas faaliyet zararı gerçekleşmiştir. Esas Faaliyet Kâr Marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında, -%3,92, %0,16 ve -%0,99 olarak gerçekleşmiştir. Net Dönem Kârı 31.12.2021 tarihli bilançoyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem kârı 278,2 milyon TL'dir. 2022 yılında net dönem kârı bir önceki yıla göre artış kaydetmiş ve 303,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net dönem kârı 136,2 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarında ana ortaklık paylarına düşen dönem karları 279,2 milyon TL, 305,2 milyon TL ve 136,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
B.8	Seçilmiş ünenili proforma finansal bilgiler	Yoktur
B.9	Kâr tahmini ve beklentileri	Yoktur.
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki nitelikli görüş dışındaki hususların içeriği	Yoktur.
B.11	İhraççı'nın işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayabilmesi	Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 2021, 2022 ve 2023 dönemlerinin içeren bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla Şirket'in net işletme sermayesi negatiftir. Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını aşmaktadır ve bu nedenle işletme sermayesi negatiftir. Sektörde, ticari alacak tahsil süreleri ticari borç ödeme süresine göre daha kısa olabilmektedir. Şirket, uyguladığı iş modeli uyarınca faaliyet kiralamaları gerçekleştirmektedir ve faaliyet kiralamaları kapsamında, bir yıldan uzun süreli kiralama sözleşmelerini bilançosunun dönen varlıklar kısmında kullanım hakkı varlıkları olarak muhasebeleşirmektedir. Kira sözleşmelerinin başlamasından itibaren gelecekte gerçekleştireceği kira ödemelerini ise kısa ve uzun vadeli yükümlülükler altında

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşoracı Yolu
2536 Sokak Kışık Paşa No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 312 456 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 0 312 456 7122
Tic. Sic. No: 286750 www.horuz.com.tr



ONER FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Plaza Binası Kat: 5
Kaleci Sokak No: 2 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Ticaret Sicil No: 270900 Şişli
Mersis No: 0830001045353000000
Bogazici Kurumu No: 0. 3880104535
www.onerfi.com

24 Mayıs 2024

	muhasabeleştirilmektedir. Lojistik sektöründe faaliyet gösteren şirketler bu nedenlerle negatif işletme sermayesi pozisyonuna sahip olabilmektedir ve işletme faaliyetlerinin sağladığı bu pozitif nakit akışı sayesinde yatırım yapabilmekte ve mevcut gereksinimlerini karşılayabilmektedir. Bu hususlar dikkate alındığında, Şirket'in işbu izahname tarihi itibarıyla 12 ay boyunca yeterli işletme sermayesine sahip olduğu öngörülmektedir.		
(YTL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
Net İşletme Sermayesi	(772.015.564)	(604.616.901)	(391.099.841)

C - SERMAYE PİYASASI ARACI		
C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kayıtlar numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in çıkarılmış sermayesinin 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilecek 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline pay ve mevcut ortaklardan Tamer Horoz'a ait toplam 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline payın halka arzı gerçekleştirilecektir. Şirket'in sermayesini temsil eden A ve B grubu paylar olmak üzere 2 pay grubu bulunmaktadır olup A grubu nama yazılı paylar yetkirim kuruluşu aday gösterme ile oy hakkı bakımından ünlüyazlıdır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı, Şirket'in herhangi bir ünlüyaza sahip olmayan B grubu hamiline yazılı paylardır. Söz konusu payların ISIN numarası izahname tarihi itibarıyla belirlenmiştir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	TL para birimi ile ihraç edilecektir.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerde 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları iki gruba ayrılmış olup, toplam 72.488.084 adet payın 16.488.084 adedi nama yazılı A grubu ve 56.000.000 adedi hamiline yazılı B grubu paylardan oluşmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Fıgırcı Yolu
2535 Kat: 3, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272 456 10 00
Büyükdere Mahallesi, V.D. 402 009 7122
Tic. Sic. No: 397 806 www.horuz.com.tr



098 FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhar. Esentepe Mahallesi, Büyükdere Cad. No: 1
K: 9 Kat: 9, Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272 456 10 00
Büyükdere Mahallesi, V.D. 402 009 7122
Tic. Sic. No: 397 806 www.horuz.com.tr

24 Mart 2024

	Her bir payın nominal değeri	
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlamaktadır: • Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn'nın 19. maddesi) • Oy Hakkı (SPK'nın 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nın 18. maddesi) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 537. maddesi) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nın 24. maddesi) • Satma Hakkı (SPKn'nın 27. maddesi) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nın 19. maddesi) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nın 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 1527. maddeleri) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nın 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPK'nın 18/6., 20/2. maddeleri) • Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 556. maddeleri) • Özel Denetimi İsteme Hakkı (TTK'nın 435. maddesi) Halka Arz Edilecek Paylar, kaunının veröükleri haricinde, herhangi ek bir hak tanınamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlıysaı hususlar hakkında bilgi	Yoktur.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 14.11.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır. Borsa

C.4

Sermaye piyasası
aracının sağladığı
haklar hakkında bilgi

Halkın Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki haklar sağlanmaktadır:

- Kârda Pay Alma Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi)
- Oy Hakkı (SPK'nın 30. maddesi, TTK'nın 434. maddesi)
- Yeni Pay Alma Hakkı (TTK'nın 461. maddesi, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn'nın 18. maddesi)
- Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK'nın 537. maddesi)
- Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn'nun 24. maddesi)
- Sermaye Hakkı (SPKn'nun 27. maddesi)
- Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn'nun 19. maddesi)
- Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri ile TTK'nın 414., 415., 425. ve 527. maddeleri)
- Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn'nın 14. maddesi, TTK'nın 437. maddesi)
- İptal Davası Açma Hakkı (TTK'nın 445.-451. maddeleri, SPK'nın 18/6., 20/2. maddeleri)
- Azınlık Hakları (TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri)
- Özel Detaylı İsteme Hakkı (TTK'nın 435. maddesi)

	işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	İstanbul'un görüldü izahnamenin "E-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır. Şirket payları Yıldız Pazar'da işlem görecektir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde sermaye piyasası mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket ana sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, ana sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesinde düzenlenmiştir. Sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde borsada işlem gören halka açık ortaklıkların herhangi bir kâr dağıtımına yapma zorunluluğu bulunmamakta olup kâr dağıtım esasları kâr dağıtım politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Bu çerçevede, Şirket yönetim kurulu 09.11.2023 tarih ve 2023/46 sayılı yönetim kurulu kararı ile Şirket'in kâr dağıtım politikasını belirlenmiş olup, kâr dağıtım politikası yönetim kurulunun önemi üzerine gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Kâr dağıtım politikası uyarınca dağıtılacak kâr payı oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, piyasa beklentileri, ilgili mevzuatla gerçekleştirilen değişim ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, karlılık, finansal durum, borçluluk ve Şirket'in nakit durumu ile ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak belirlenecektir. Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın nerede kullanılacağı hakkında bilgi verilir. Bu durum, pay sahiplerinin bilgisine ve onayına sunulur. Ayrıca, kâr payı nakden ya da bedelsiz pay verilmesi şeklinde dağıtılabilir. Dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların rütibne, bunların ilağ ve ıktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit dağıtılır. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında kararı bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir. Taksit sayısını genel kurul ya da genel kurulun açıkça yetkilendirmesi şartıyla yönetim kurulu belirler. Yönetim kurulu kararıyla belirlenecek ödeme zamanları, genel kurul takip eden on beş gün içinde Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde ortaklık tarafından kamuya duyurulur. TTK'ya göre ayrılması gereken

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC. A.Ş.
Sakarya Mahallesi, 2538 Bulvarı, Kat: 1, 463 000, Kocaeli
Tic. Sic. No: 287262, Şirket No: 287262, T.C. Vatandaşlık No: 287262
Tic. Sic. No: 287262, Şirket No: 287262, T.C. Vatandaşlık No: 287262



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Etiler Mahallesi, 2538 Bulvarı, Kat: 1, 463 000, Kocaeli
Tic. Sic. No: 287262, Şirket No: 287262, T.C. Vatandaşlık No: 287262
Tic. Sic. No: 287262, Şirket No: 287262, T.C. Vatandaşlık No: 287262

	yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemez ve pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir; Şirket, ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabılır. Ancak, belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılabıyacaktır.
--	---

D - RİSKLER		
D.1	İhraççı'ya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççı Faaliyetlerine İlişkin Riskler - Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir. - Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir. - Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir. - Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığını etkileyebilir. - Kiralanmış lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tanlıyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir. - Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanan sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle, süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmemesi riski söz konusu olabilir. - Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir. - E-ihracat faaliyeti gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zaman zaman yaşanan düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yüklenicilerle süreçlerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkylenebilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARDO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmarone, Mahalleli Taşınan, Yolu
2530. Sokak, Kışık, Bursa No: 16, Kat: 1
Bursa, 16010
Tic. Sic. No: 277585 www.horuz.com.tr

QIB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meclis Kararıyla, Borsa İstanbul'da Kayıtlı
Kırsal Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
İstanbul, Nispetiye, Çarşı, 85800
Tic. Sic. No: 277585
Bölge: Bursa, V.D. No: 277585
www.qibf.com

- E-ticaret sektörü halen gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklennüde masraflar ile karşılaşabilir.
- Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.
- Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler, Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Ülkelerin karşılıklı ticaret anlaşmalarına istinaden koydukları kota sınırları, sınır kapılarında ve varış limanlarında yaşanan genel sıkıntılar ve şirketlere tammun teçvüklerin durdurulması; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Türkiye'de lojistik sektörüne ilişkin, global ve delaylı istatistik veri içeren bir çalışma bulunmamaktadır.
- Şirket'in bilgi işleme sistemlerinin arızalanması veya yetersiz kalması durumunda Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni oluşan teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tanıtmada başarılı olmayabilir.
- Yedek parça temini ve kalite kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket, hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tazil edemeyebilir.
- Olası birleşme ve devrimalar Şirket müşterilerinin başka lojistik firmaları ile çalışmasına neden olabilir.
- Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman imkanlarının tıkanması Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in finansal risklerinin tamamı başarılı bir şekilde yönetilemeyebilir veya Şirket'in finansal imkanları, finansal riskten korunma işlemlerinin etkisini şerhlayabilir. Ayrıca

HORİZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Cad. No: 2
34390 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No : 347345



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler/Beşiktaş / İstanbul
Kule No: 34 Kat: 6-7 / 34390 Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sic. No: 358000
Mersis No: 0838001045350001
Bilanço Kurumlar Y.D: 36800104535
www.qnbfi.com

Türkiye'de rakip şirketlere tanınan teşvikler ve vergi muafiyetlerinden, Şirket'in yararlanamaması da Şirket'in maliyetlerini arttırabilecektir.

- Şirket, faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir. Bu durum da Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir.
- Sürdürülebilirlik ve yenilenebilir enerji hedefleri ayrıca taşımacılık faaliyetlerine ilişkin olarak ek düzenlemeler yürürlüğe konabilir ve Şirket'in bu ek düzenlemelere uyum sağlanması zaman alabilir.
- Şirket, büyüme hedeflerini gerçekleştiremeyebilir, büyüme hedefleri doğrultusunda yapmayı planladığı yatırımlar için finansman bulamayabilir, bu yatırımları gerçekleştiremeyebilir, gerçekleştirebilse bile yatırımlar beklenen satış ve karlılık performansını sağlamayabilir.
- Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çatışmasına yol açabilecektir.
- Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmakta olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, karlılığı düşebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenebilir.
- Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı olması yurt dışında yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.
- Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklerden gelen düzenli kar oranı azalabilir.
- Şirket'in, yatırımlarından olan Horoz Bolloré'nün diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri özsermaye arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in karlılığının azaltılmasına sebep olabilir.
- Şirket, sahip olduğu Horoz Bolloré paylarının satılmasından finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden malumun kalabilir.
- DSV ile imzalanan sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.
- Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.
- Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerinin değer kaybı ortaya çıkabilir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tepecik Yolu
2538. Sokak Kat: 1
Beşiktaş - İstanbul / Türkiye
Büyükdere Mahallesi V.D. 253 000 1122
Tic.Sicil No: 381535 / www.horozlojistik.com



ONB FİRMA MÜHÜRÜ VE MÜHÜRÜ
Muhür: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi
Sule Bey Cad. 2/5 Kat: 7 34391 Beşiktaş / İstanbul
İletişim: T: +90 212 350 1122
Marsis: 0800 200 0122 350 1122
Beyazıt Mahallesi Y. D. 2 34391 Beşiktaş / İstanbul
www.horozlojistik.com

24 Mart 2024

- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.
- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağmaları durumunda Şirket, bankaların almış olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Sektöre İlgili Riskler

- Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken otonotiv sektöründe meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahili taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmalar gerçekleştirmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.
- Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olası daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği alan ve hatlarda yaşanacak olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerini geçici olarak sürdüremeyebilir.
- Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.
- Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.
- Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığindeki yığılma lojistik faaliyetleri sektöre uğratabilir.

HORUZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ TİC.A.Ş.
Menemenli Mehmet Akif Ersoy C. Yolu
2308 Sokak Kat: 5 Kat: 5
Bağlar - İST. Tel: 0 212 458 10 00
Dışişleri Mh. Kat: 5 Kat: 5
Tel: 0212 458 10 00 www.horuzlojistik.com.tr



QNB FİNANSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Sarıyer, Etiler, Döğüşler Sok. No: 1
Kule Binası Kat: 7 Kat: 7 11300 Şişli/İST.
İstanbul - Türkiye Tel: 0212 368 00 00
Mersis No: 35080100000000000000
Boğaziçi Kurumlar Y.O. 36801000000000000000
www.qnbil.com

24 Mart 2024

		- Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formatta işlemlerin fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetinde azalmaya neden olabilir. - Gümrük kapı sayısının az olması sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır. - Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir. - Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartın olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir. - Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişimi oranını yukarıya çekmektedir. - Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir. - Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir.
II.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	- Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden Şirket paylarında fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. - Şirket'in payları ilköncül piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in halka arz öncesi tek pay sahibi olan Tamer Horoz, Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden Tamer Horoz'un menfaatleri ilköncül piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. - Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kâr payı ödemeyebilir. - Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. - Ekonomik konjonkturen kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. - Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleşmemesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. - Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alını-satını hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. - Halka arz edilecek payların yatırımcıları için uygun bir yatırım olmayabilir.

HORUZ LOJİSTİK
HORUZ HİZMETLERİ VE TİCARİ
 Marmarış Mahallesi Tepecik Yolu
 2539 Sokak Kat: 1
 Etiler - Beşiktaş - İstanbul
 Tic. Sic. No: 275555
 Mersis No: 34020100000000000001
 Web: www.horuz.com.tr



ÖNE FİNANSE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Mersis: 34020100000000000001
 Kılıç Sokağı No: 2 Kat: 7 34067 Beşiktaş / İstanbul
 Tic. Sic. No: 275555
 Mersis No: 34020100000000000001
 Web: www.onf.com.tr

24 Nisan 2024

E - HALKA ARZ

E.1 Halka arzla
ilgikin
ibraççısının/halka
arz edenin elde
edeceği net gelir
ile katlanacağı
tahmini toplam
maliyet ve talepte
bulunan
yatırımcılardan
talep edilecek
tahmini
maliyetler
hakkında bilgi

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir olması beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Sahibi Taner Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt, 133.613.787 TL net (ek satış dâhil 363.000.000 TL brüt, 352.802.805 TL net) gelir elde edecektir.

Halka arzı ilişkisi toplam maliyetin ek satış hariç 64.490.139 TL, ek satış dahil 70.630.914 TL. olacağı tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetler ise 60.603.925 TL. (ek satış dahil 60.433.719 TL.) olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 929.396.075 TL. (ek satış dahil 929.566.281 TL.) olması tahmin edilmektedir.

Halka arzın hem mevcut ortakların sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık komisyonu, danışmanlık masrafları, halka arz edilecek payların nominal değeri ile iliraz değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşleri Görme Başvuru Ücreti Halka Arz Edilen Paylar'ın birbirine olan oranı gözâtilerek Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul Ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tabanlari Maliyet (TL)	EK Satış Harcı		EK Satış Vergisi	
	Şirket	Halka Arz Edilen	Satışlar	Halka Arz Tutarı
BEST Ücreti	19.749	18.076	68.457	24.368
Kurul Ücreti (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	189.976	0	189.976	0
Kurul Ücreti tahsis değeri ve nominal değeri farkı üzerinden)	972.600	115.500	972.000	336.480
MKK Özelik Ücreti	95.012	0	95.012	0
Azeri Kredi Kurumu	24.987.900	3.609.315	25.987.900	5.328.360
Halka Arz Komisyonu	941.481	130.267	784.571	283.617
Özel Halka Arz Denetim	2.340.000	0	2.340.000	0
Reklam, Pazarlama ve Halka Arz İşletmeler	10.600.000	0	30.000.000	0
Halka Arz Kurul Ücreti	7.200	0	7.200	0
Toplam Maliyet	68.603.925	3.886.243	66.437.719	40.197.895
Halka Arz Halka Arz	990.000.000	117.300.000	990.000.000	353.000.000
Net Halka Arz Geliri	929.396.075	113.413.757	929.566.281	352.802.105
Halka Arz (Net Sat TL)	990.000.000	2.500.000	18.000.000	6.600.000
Özet Bilgi (Notlar)	3,4		3,4	

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan, talepte bulunmak/iştirak etmek için özel bir ücret alınmayacaktır. Ancak alım taleplerine aracılık eden Konsorsiyum Üyesi yetkili kuruluşların kendileri tarafından belirlenen, işlem komisyon bedeli, BSMV maliyeti ve hesap açılış ücretinin yanı sıra, para ya da pay transferine ilişkin ücret talep edilebilecek ve halka arza iştirak eden/talepte bulunan yatırımcılar bu tür maliyetlere katılmak zorunda kalabileceklerdir.

E.2 Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanımı yerleri ve elde edilecek

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşma, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırımla fırsatların fonlanması, bilinirlik ve tanınırlığın geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Tabiiî net gelir hakkında bilgi	Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin; aşağıda detayları verilen şekilde kullanılacağı planlanmaktadır. <table border="1" data-bbox="507 412 1276 763"> <thead> <tr> <th>Kullanım Alanı</th><th>Kullanım Yüzdesi</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Elektronik Araç Satın Alımı</td><td>%10-15</td></tr> <tr> <td>Güneş Enerjisi Santrali Kurulması</td><td>%10-15</td></tr> <tr> <td>E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi</td><td>%20-25</td></tr> <tr> <td>Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi</td><td>%5-10</td></tr> <tr> <td>İşleme Sermayesi Finansmanı</td><td>%40-45</td></tr> </tbody> </table> Şirket, halka arzdan elde edilecek net geliri yukarıda izah edilen şekilde kullanacaktır.	Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi	Elektronik Araç Satın Alımı	%10-15	Güneş Enerjisi Santrali Kurulması	%10-15	E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi	%20-25	Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	%5-10	İşleme Sermayesi Finansmanı	%40-45
Kullanım Alanı	Kullanım Yüzdesi												
Elektronik Araç Satın Alımı	%10-15												
Güneş Enerjisi Santrali Kurulması	%10-15												
E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi	%20-25												
Depoculuk ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi	%5-10												
İşleme Sermayesi Finansmanı	%40-45												
E.3 Halka arzla ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlatması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 1.800.000 TL'lik B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısmı ihraççının sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılabilecek, kalan 2.500.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı paya karşılık gelen kısım ise ihraççının mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Lik Satış hariç sermaye artırımı ve ortak satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dır. Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerli B Grubu hamiline yazılı payların da ek satış kapsamında tanınımının satışının gerçekleşmesi halinde, halka arz edilecek B Grubu hamiline yazılı payların nominal değeri 24.600.000 TL olup halka arz öncesi mevcut çıkarılmış sermayeye oranı %33,9366 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %27,1859 olmaktadır. Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemini ile gerçekleştirilecektir. Halka arzın başlanması öncesinde, Kurul'un izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusuna onay vermesinin yanı sıra, halka arz edilen ve ihraç edilen Şirket paylarının borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un olumlu görüşünün alınması gerekmektedir. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır. Bu halka arzda pay satın alınak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süresi içinde ve Konsorsiyum Üyesinin merkez, şube ve acentelerine mirasçısı olarak talep formu doldurulması gerekmektedir.												

Yurt içi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuru da bulunabilecektir.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri çerçevesinde tahsis oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Ek satış hariç, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değerli B grubu hamiline payların;

- 15.375.000 TL nominal değerdeki %75 oranındaki kısmı Yurt içi Bireysel Yatırımcılara.

- 5.125.000 TL nominal değerdeki %25 oranındaki kısmı Yurt içi Kurumsal Yatırımcılara.

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

Satış, QNB Finans Yatırım Liderliğinde II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama Yoluyla Satış" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için talep toplama süresinin 3 (üç) iş günü olması planlanmaktadır. Talep toplanmasını kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhracatın (www.boruz.com.tr), ve QNB Finans Yatırım'ın (www.qnbfi.com) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek Tasarım Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir.

İhrac edilecek paylar kayıtlarına esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kaydedilecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azamî dağıtım listesinin kesinleştiği Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirilene takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarını satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

E.4 Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri

Şirket, sermaye artırım yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satın hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık biliruarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28.1 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri olarak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksarı Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Aksarı Hukuk Bürosu ve

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmetbey Mahallesi, Fatih Cad. Yolu
2534 Sokak Kat: 1 No: 6 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272 456 10 00
Büyükdere Mahallesi No: 453 009 1122
Tic. Sic. No: 397535 www.horuz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM LİDERİ DEĞERLER A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi, Fatih Cad. Yolu
Kule Binası Kat: 16 No: 3904 Kat: 16
İstanbul - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272 456 10 00
Mersis No: 0800 0000 0000 0000 0000
Bölgesel Numaralar V.D. 356010453
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

		Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, halka arzla ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arzla ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir. Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ile Şirket arasında bağımsız denetim çalışanlarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir. Şirket ve Şirket'in taşın ve demirbaşlarına ilişkin değerlendirme raporu hazırlayan Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Şirket ve Şirket'in arazi, arsa ve binalarına ilişkin değerlendirme raporu 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Bunların dışında halka arzdan önemli menfaatlara olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde	Şirket'in 72.488.084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un 72.488.084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır. Şirket'in 72.488.084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Tamer Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4488'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir. Ayrıca, Tamer Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hamiline yazılı pay da ek satışa konu olabilecektir. İhraççı, 09.11.2023 tarihli, 2023/47 numaralı yönetim kurulu kararı ve 25.04.2024 tarihli, 2024/36 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen

HOROZ LOJİSTİK
KARCO HİZMETLERİ VE TİCA-Ş
Mahmutbey Kavşağına, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
2538. Sokak Kat: 3. E Kat: 3
Beyoğlu / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 291585 www.horozlojistik.com.tr



QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Müşteri İşleri Genel Müdürlüğü, Şişli, İstanbul / Türkiye
Kule Beşiktaş No: 25 Kat: 7 / 34394
İstanbul / Türkiye / Türkiye
Tic. Sic. No: 29880-1045 34394
Bölge Kurumu: V. 2: 34394/104535
www.qndbi.com

24 Mart 2024

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla İhracçı'nın bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Unvanı	Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Melih Elkin
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul YMM Odası
Adresi	Spine Tower Büyükdere Cd. 59 Sokak No:243 Kat:25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tugaycı Yolu,
2538 Sokak Kırık Plaza No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Marmara 532 410 330 7122
Tic.Sic.No: 261505 www.horuz.com.tr

ONB FINANSYATÖR MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Caddesi Büyükdere Çarşıları
Kule Binası Kat: 15 Kat: 5/7 8100 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 27.502
Mersis No: 0800001045000010
Borçlular Kurumları V.D. 2680104505
www.onb.com.tr



26 Mart 2024

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri ile sona eren hesap dönemlerine ilişkin seçilmiş finansal bilgiler aşağıda verilmiştir.

VARLIKLAR (TL)	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Dönen Varlıklar	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.875.565	44.462.208	56.642.764
Ticari Alacaklar	511.869.658	718.059.177	1.052.437.539
Diğer Alacaklar	44.369.528	106.426.124	20.116.948
Pesin Ödenmiş Giderler	87.329.565	102.195.593	140.938.324
Diğer Dönen Varlıklar	74.666.067	53.901.666	47.019.246
ARA TOPLAM	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
Duran Varlıklar	1.736.576.598	1.797.054.536	2.234.727.930
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	71.111.201	69.508.472	46.178.924
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	119.230.933	112.704.677	118.964.216
Maddi Duran Varlıklar	675.062.144	710.063.615	825.390.618
Kullanılmı Olmayan Varlıklar	791.545.679	836.422.560	1.210.284.196
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.828.306	12.237.354	15.944.772
Ertelenmiş Vergi Varlığı	60.792.335	56.117.868	8.965.174
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	2.487.686.985	2.822.099.304	3.551.882.751
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	631.588.189
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	631.588.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.514.889	39.894.073	15.355.031
Ticari Borçlar	613.621.579	509.789.020	817.554.428
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	62.479.607	87.281.716	93.593.162
Diğer Borçlar	141.993.311	125.277.376	47.529.457
Ertelenmiş Giderler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.983.268	29.941.483	41.116.758
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	5.214.422	8.525.417	6.109.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.725.253	24.753.687	33.408.339
ARA TOPLAM	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	548.166.002	542.339.378	1.005.626.678
Uzun Vadeli Borçlanmalar	427.229.081	436.719.047	911.618.601
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	427.229.081	436.719.047	911.618.601
Ticari Borçlar		1.309.409	1.555.766
Diğer Borçlar	92.044.335	15.027.354	32.839.927
Ertelenmiş Giderler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)		25.512.979	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	28.893.586	61.770.589	59.052.900
ÖZKAYNAKLAR	416.395.032	650.098.257	938.901.411
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	390.866.256	625.854.508	837.998.527
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	72.488.084

Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.109.016.974	1.109.016.974	765.552.190
Karşılıklı İşirak Sermaye Düzeltmesi (-)	(474.089.622)	(474.089.622)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	124.572.292	54.356.516	105.978.830
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımların Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	-	-	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	132.084.578	69.156.571	173.661.446
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(7.269.608)	(13.811.403)	(16.435.398)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(242.678)	(989.652)	(1.247.218)
Diğer	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	31.836
Yabancı Para Çevrimi Farkları	-	-	31.836
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	305.997.974	305.997.974	8.650.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(1.053.801.040)	(774.631.362)	(251.106.875)
Net Dönem Karı veya Zararı	279.169.678	305.205.028	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.528.776	24.243.749	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	2.487.686.965	2.822.099.304	3.551.882.751

• Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gırdıcı)	43.415.783	13.941.074	126.777
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER	278.234.786	303.936.225	136.234.405
DÖNEM KARI / (ZARARI)	278.234.786	303.936.225	136.234.405
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı	278.234.786	303.936.225	136.234.405
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(934.892)	(1.268.803)	(169.205)
Ana Ortaklık Payları	279.169.678	305.205.028	136.403.610

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce İhraççı'nın finansal durum ve faaliyet sonuçlarını ilişkin ayrıntılı bilgileri yer aldığı işbu İzahname'nin 10. ve 23. numaralı bölümlerini de dikkate almalıdır.

İşbu İzahname'de sunulan mali bilgiler; Şirket'in 31 Aralık 2021, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren mali yıllarına ilişkin özel denetimden geçmiş mali tablolarından alınmıştır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Tıpocağı Yolu
2938.Sokak Katık Plaza No: 8 Kat: 1
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270907 / Mersis No: 3409043000000010
www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kule Binası Kat: 15 No: 6 / 34094 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 3500007
Mersis No: 3409043000000010
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3000144535
www.qnbfi.com

24 Mart 2024



5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylara yönelik yatırım yapınak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin işbu İzahname'nin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak adanmadığı ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sonucu sıralaması, Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi açısından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmemiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhracatçı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinin önemli bir kısmında taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket etmektedir. Bu nedenle Şirket'in taşımacılık faaliyetlerinde, 3. kişi yük taşıyıcılar önem arz etmektedir. 3. kişi yük taşıyıcılar ile yaşanan sorunlar Şirket faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecektir.

Şirket'in taşıma işleri organizatörü (forwarder) olarak hareket ettiği durumlarda; Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı, taşıma işinin hakeleştiği şekilde ilerlemesi bakımından yüksek önem arz etmektedir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı esasında, taşıma işleri organizatörünün (forwarder) taşıma işlemlerini gerçekleştirmek için iş birliği yaptığı lojistik sektörü paydaşlarıdır. Bu noktada, Şirket faaliyetlerinin olağan şekilde sürdürülebilmesi bakımından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar önem arz etmektedir. Bu nedenle, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskler Şirket nezdinde de etki doğurabilecektir.

Şirket'e göre daha küçük ölçekli ve kurumsallaşmayı yeterli kadar sağlayamamış olan Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; lojistik sektördeki risklere maruz kalması olası olup bu risklerden kaynaklı Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar nezdinde doğan sonuçlar, Şirket'i de etkileyebilecektir. Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların; planlanan teslimat süresini peçetlemesi, taşıma sırasında yüklerde hasara neden olması veya yükleri kaybetmesi, yanlış rotaları seçmesi başlıca risk faktörleridir. Bunlara ek olarak, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'nın mali sorunları veya iflası, Şirket'in operasyonlarını etkileyebilecek ve müşterilere yönelik taahhütlerin yerine getirilmesinde güçlük çekilmesine neden olabilecektir.

Döviz kurlarındaki dalgalanmalar fiyat belirsizliğine ve kur farkı kayıplarına yol açabilir.

Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak TL cinsinden gerçekleştirmekte olup Şirket'in geliri TL'nin yabancı para birimleri karşısındaki değer dalgalanmalarından olumsuz etkilenilecektir. Özellikle Şirket'in yurt içinde yaptığı işlerde, TL'nin esas alınıyor olması, teslimatların tamamlanması ve ödemelerin gerçekleştirilmesi süreçlerinde TL'nin döviz karşısında değer kaybetmesi ihtimali nedeniyle olumsuz etkileyebilir. Ayrıca

HORUZ LOJİSTİK
KAROD HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Ahişu'ey Mahallesi, Taşocağı Yolu
2338.Sokak Kat: 100 No: 11 Kat: 1
06050 - İST. Tel: 0 312 458 10 10
Büyük Mükahatı Y.D. 0312 458 7157
Tic.Sic.No: 270100 www.horuz.com.tr



ÖNEMLİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kırsal Binası Kat: 10 No: 7 34254 Kat: 10
İstanbul - Beşiktaş / Ortaköy 35000
Mersis No: 3509010451000100
Bölge Sicil No: 270100
Tic. Sic. No: 270100

24 Mayıs 2024

akaryakıt fiyatlarında, yedek parça maliyetlerinde ve motorlu taşıt fiyatlarında yabancı para birimlerinin esas alınmıyor olması nedeniyle yabancı paraların değer kaybına bağlı olarak da kur farkı kayıpları gündeme gelebilir.

Şirket faaliyetlerinin sürdürülmesi için yapılması gereken zaruri masraflardaki dalgalanmalar, operasyonel karlılığı etkileyebilir.

Yüksek yakıt fiyatları, taşıma araçlarının bakım ve onarım masrafları, depolama ücretleri ve diğer lojistik maliyetleri; lojistik işletmelerinin kar marjlarını azaltabilir nitelikteki masraf kalemleridir. İşin büyük kısmının spot piyasa araçları (dış kaynaklar) ile yapılması nedeniyle maliyetlerin bazı dönemlerde öngörülmeyecek oranda artması, sözleşmelerdeki fiyat eskalasyonlarında kullanılan faktörlerde yaşanacak ani ve büyük değişimler (yakıt ve enflasyon değerleri) ve müşterilerin söz konusu değişimleri anlık veya tam olarak karşılamakta isteksiz olması gibi durumlar faaliyet maliyetlerini ve dolayısıyla da Şirket'in operasyonel karlılığını etkileyebilir.

Sözleşme yenileme dönemlerinde doğan yeni koşullara uyum sağlanmaya çalışılması operasyonların karlılığı etkileyebilir.

Sözleşme yenilemelerinde, rekabete dayalı olarak bir önceki sözleşmeye göre değişen piyasa koşulları kapsamında müşterilere daha farklı baklar teminması mümkündür. Bu durum, diğer müşteriler için emsal teşkil edebilir ve benzer şartların kendileri için uygulanması talehi ile karşılaşılmaya neden olabilir. İşbu taleplerin Şirket tarafından kabul edilmemesi durumunda müşteri kaybı yaşanabileceği gibi taleplerin kabulünde ise karlılığın azalması söz konusu olabilir.

Kiralanın lokasyonların devredilmesi sonucunda Şirket'in tahliyesi, Şirket faaliyetleri açısından önem arz eden operasyon merkezlerinin kullanılamaz hale gelmesine neden olabilir.

Mülk sahiplerinin; Şirket'e kiralanın depoyu satması durumunda, yeni mülk sahibinin kira sözleşmesini feshetme hakkı doğabilecek ve/veya feshetmemek için kira bedelinde ciddi bir artış talep etmesi söz konusu olabilecektir. Şirket'in depoyu taşınmak zorunda kalması veya daha yüksek bir kira bedeli ödemesi hususunda mutabakata varılması halinde, müşteriler ile imzalanın sözleşmelerde yer alan ücretler sabit fiyat tarifelemne tabii olduğundan Şirket nezdinde kar oranlarında azalmalar meydana gelebilir.

Müşterilerin karayolu taşımacılığı faaliyetlerinin gerçekleştirilmesini teminen imzalanın sözleşmelerin, belirli süreli akdedilmesi nedeniyle; süresi sona eren sözleşmelerin yenilenmesi riski söz konusu olabilir.

Şirket; uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında, ihale usulü ile süre boyunca navlın fiyatlarını sahibi olarak kararlaştırıldığı sözleşmeleri gerek Türk gerekse yabancı şirketlerle imzalamıştır. Sözleşmelerdeki ücretin senelik bazda sabit olarak belirlenmiş olması Şirket'in değişen koşullara uyumunu güçleştirebilir, bu durum da Şirket karlılığını azaltmasına neden olabilir.

Şirket'in imzaladığı müşteri sözleşmeleri, hedeflenen performans göstergelerine erişilememesi durumunda feshedilebilir.

Lojistik sektörünün sağladığı hizmetlerin önemi çeşitli organizasyonları da lojistik sektöre girmeye itmiştir. Bu nedenle de sektördeki rekabet ve sektörde yer alan firmaların sayısı artmıştır. Müşteriler, yükleme yapılan araçların ve transit sürelerin takibi gibi performans ölçütlerine verdikleri önem sebebiyle belirlenen ölçütleri

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Marmara Mahallesi Tuzluca Yolu
2538 Sınak Kaık Plaza No: 2 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş / İstanbul - Türkiye
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis No: 3403010453100000
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis No: 3403010453100000
www.horuzlojistik.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ
Merkez: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 7 34394 Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis No: 3403010453100000
Tic. Sic. No: 270945 / Mersis No: 3403010453100000
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

altında performans gösteren hizmet sağlayıcılarını piyasadaki rekabeti de göz önünde bulundurarak hızlıca değiştirebilirler. Bu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

E-ticaret faaliyetleri gerçekleştiren müşterilerden gelen taleplerde zamanın zaman yaşanmış düşüş, tüketici davranışlarındaki değişimler, yükleme sürelerinin uzaması gibi operasyonel riskler nedeniyle Şirket faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

E-ticaret yapan şirketler, farklı ülkelerdeki pazar taleplerine göre satış gerçekleştirmektedir. Söz konusu ülkelerdeki ekonomik durumlar, tüketici tercihleri ve talep düzeylerinde farklılıklara neden olabilmektedir. Talep düşüklüğü, Şirket'in satışlarını etkileyebilir ve gelirlerde düşüş yaşanmasına neden olabilir. Özellikle Avrupa bölgesindeki tescimleşmesi, satış süreçlerinde negatif etki yaratabilir.

Ek olarak teknolojik gelişime bağlı olarak, dünya çapında tüketici talepleri de değişebilmektedir. Bu noktada, bazı ürünler için talep artarken, bazı ürünler için de talep azalabilir. Örneğin, teknoloji ürünleri ve elektronik cihazlara olan talep artış gösterebilirken geleneksel ürünlere olan talebin azalması ile birlikte ihracat ve ithalat dengesi bozulabilmektedir. Geleneksel ürünlere göre daha küçük boyutlarda olan teknolojik cihazların taşınmasını daha az araç ile sürdürülebilir olması Şirket'in cirosunun önceki yıllara göre azalmasını neden olabilir.

Taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan araçların yükleme ve boşaltma yerlerinde karşılaşılan aksaklık ve yoğunluğa bağlı olarak bekleme sürelerinin uzaması, araç verimliliği ve performans düşüklüğünün söz konusu olması, taşınan ürünlerin zarar görmesi, çalınması, bölgeler arasındaki yük trafiğinin dengesiz olması (gelişmiş bölgelere doğru olması) ve gidiş-ülüş maliyetlerindeki farklılıklar, mevsimlere bağlı sezonsal yoğunluk ve maliyetlerdeki dalgalanmalar, Şirket'in operasyonel karlılığını olumsuz etkileyebilir.

E-ticaret sektörlü hızla gelişmekte olan bir sektör olduğundan e-ticaret mevzuatı da sıklıkla değişikliklere uğramaktadır. Şirket bu değişikliklere uyum amacıyla beklenmedik masraflar ile karşılaşabilir.

Son yıllarda e-ticaret sektörü, önemli bir büyüme göstermiş ve tüketicilerin çevrimiçi alışverişini tercih etmesine yol açmıştır. Coğrafi sınırların ortadan kalkmasıyla, ürün ve hizmetlerin küresel boyutta tedarik edilmesi ve tüketicilere ulaştırılması kolaylaşmıştır. Bu da geleneksel perakende ve ticaret akışlarında değişikliklere neden olmuştur. Bu değişikliklere bağlı olarak e-ticaret mevzuatında da çeşitli güncellemeler yapılmıştır ve mühtemen de yapılmaya devam edilecektir. Şirket'in, söz konusu düzenlemelere uyum sağlanması için zaman zaman iş akışlarını değiştirmesi gerekebilir, buna bağlı olarak da Şirket faaliyetlerinde yavaşlamalar yaşanabilir, müşteri memnuniyeti azalabilir.

Ülkelerin siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle uyguladıkları ambargolar, gümrük anlaşmalarında meydana gelen değişiklikler, Avrupa Birliği mevzuatlarının uygulanması ve mevzuatlara uyum sürecinin yürütülmesi; Şirket'in yurt dışına yönelik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Ülkeler arasında gerçekleştirilen ticaret anlaşmaları, ithalat ve ihracat üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır. Özellikle e-ihracat kapsamında yürütülen taşımacılık faaliyetleri, global ölçekte bir faaliyet olduğundan uluslararası ticari anlaşmaların siyasi anlaşmazlıklar nedeniyle iptali veya değişikliğinden doğrudan etkilenmektedir. Bu değişiklikler nedeniyle lojistik süreçlerinde iş yapma şekilleri ile müşterileriyle olan ticari ilişkilerinde de farklılaşmalar yaşanabilir, birim başı maliyet değişimleri söz konusu olabilir. Başka bir ifade ile bir ülkeden başka bir ülkeye karşı uyguladığı siyasi veya ticari ambargolar, global ölçekte e-ihracat

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mehmetiye Mahallesi Teşvikiye Yolu
2535 Gözlek Köyü Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler: 0 212 456 10 00 7'22
Tic.Sic.No: 29 000 www.horuz.com.tr



ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mertek Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 7
Kuşçesme Mahallesi Kat: 7 34 210 00 00
İstanbul / Türkiye Ortak Kuruluş
Mersis No: 34 380 000 000 000 000 000 00
Bilgi İşlem Kurumu Y.D. 34 380 000 000 000 000 000 00
www.onfinans.com

24 Mayıs 2024

faaliyetlerine bağlı taşınacılığa olan talebi azaltabilir ve söz konusu durum Şirket'in karlılığının azalmasına neden olabilir.

Şirket'in iş birliği içerisinde olduğu iş ortaklarının maruz kalabileceği olumsuz olaylar Şirket'i de dolaylı olarak etkileyebilir.

Lojistik alanında faaliyet gösteren şirketler, ürünlerini farklı bölgelere ulaştırmak için lojistik ve taşıma hizmetlerine ihtiyaç duymaktadır. Lojistik faaliyetlerinde yaşanan gecikmeler, kayıplar veya hasarlar; ürünlerin zamanında ve sağlam bir şekilde ulaştırılmasını etkileyebilir. Bu süreçte Şirket'in iş birliği yaptığı diğer kuruluşların yaşayabileceği operasyonel sorunlardan Şirket de dolaylı olarak etkilenebilir.

Ayrıca, Şirket'in operasyonel süreçlerde iş birliği yaptığı kuruluşların, Şirket'ten talep ettiği nakdi tutarların artması durumunda Şirket karlılığı azalabilmektedir. Ek olarak işbu iş birliği içinde bulunan kuruluşlar ile Şirket arasında doğan uyuşmazlıklar, faaliyetleri sekteye uğratabilir. Söz konusu kuruluşlar ile akdedilmiş olan sözleşmelerin sona erdirilmesi durumunda ise Şirket yeni bir firma arayışına girebilecek ve Şirket nezdinde operasyonel anlamda zaman kaybı yaşanabilir.

Rusya-Ukrayna Savaşı sebebiyle artan nakaryakat maliyetleri ve olası politik gerginlikler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkilenebiler.

Rusya-Ukrayna Savaşı nedeniyle petrol fiyatları ve emtia fiyatlarında artış yaşanmaya devam etmekte, bu artışın da ne kadar süre devam edeceği tam olarak öngörülememektedir. Yaşanan bu gelişmeler Şirket'i likidite, faiz ve kur riskiyle karşı karşıya bırakmaktadır.

Özellikle, taşımacılık faaliyetinde en önemli unsur olan ekipmanların tedarikinde Rusya-Ukrayna Savaşı nedeniyle yaşanan sıkıntı ile birlikte ulaşım maliyetlerinde beklenmedik artışlar meydana gelmiştir. Bu durum nedeniyle Şirket'in müşterileri, tedarikçileri ve üçüncü Kişi Yük Taşıyıcıların faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerinde belirsizlik meydana gelebilir. Ek olarak savaş neticesinde yaşanabilecek olası politik gerginlikler sonucunda muhtelif kısıtlamalar da söz konusu olabilir, lojistik ve tedarik alanındaki kısıtlamalar da Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Sonuç olarak, Rusya'ya uygulanan ambargo sebebiyle transit malların uzun süre yurt dışı veya Türkiye entrepolarında mahsur kalması ve yaşanan konteyner kıtlığı, tüm dünyada navlunların azami miktarda artmasına sebebiyet vermiştir.

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın bir diğer olumsuz etkisi ise, Rusya-Ukrayna savaşı sonrası Rusya'ya direkt Avrupa Birliği'ne üye ülkelerden yapılan taşınacılara ambargo konulması ve doğalgaz krizi gibi sebeplerle taşımacılık sektöründeki navlun fiyatlarının öngörülenler şeklinde değişmesi ve buna bağlı olarak ihracat ve ithalat dengesi bozulmasıdır. Özellikle yıllardır yaşanan fiyat artışlarını genel olarak hissetmeyen Avrupa Birliği ilkeleri, bu değişimler sonrası taleplerini azaltarak ihtiyaç duyduğu minimumu talep etmeyi, minimum insan gücü ile idare etme eğilimindedir. Bu durum da Şirket'in finansal istikrarını olumsuz etkileyebilir.

Gerek tedarikçiler gerekse Şirket nezdinde yapılan grevler; Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in tedarikçileri veya kendi çalışanları tarafından gerçekleştirilen grevler veya iş durdurma eylemleri, Şirket'in faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilir. Tedarikçilerin grev veya üretici kısıntıları yaşanması, malzeme ve hizmet tedarikini geciktirebilir veya kesintiye uğratabilir. Bu durum, üretim süreçlerinin

teslimat sürecinin yönetimi bakımından da bilgi işlem sistemleri önem arz etmektedir. Özellikle e-ticaret depoculuk operasyonları, yoğun olarak teknolojik ekipmanlarla kullanıldığı tesislerde yönetilmektedir. Şirket'in bilgi işlem sistemleri arıza ve kesintilere maruz kahrssa Şirket faaliyetleri de söz konusu durumdan etkilenebilecektir. Bu kesinti ve arızalar; sistem güncellemeleri, siber saldırılar, doğal afetler, kazalar, güç kesintileri gibi olaylardan kaynaklanabilir.

Şirket genelinde kullanılan sunucuya bağlı olan merkez teknolojik ekipmanlarda yaşanan sorunlar Şirket operasyonlarının devamlılığını etkileyebilir, hizmet kesintilerine ve operasyonel yavaşlamaya neden olabilir.

Öte yandan, bilgi işlem sistemlerinin siber saldırıya uğraması durumunda, güvenli iletişim ve sistem hasarını onarmaya yönelik önemli ve beklenmedik masraflar doğabilecektir. Ek olarak, siber saldırı nedeniyle Şirket'in gizli bilgileri ifşa olabilecek, bu durum müşteri portföyü ve Üçüncü Kişi Yüklü Taahhütçüler ile ilgili ticari sırların yayılması ve Şirket'e karşı dava ve sair taleplerde bulunulması sonuçlarını doğurabilecektir. Ayrıca bu halde veri güvenliğinin ihlal edilmiş olması nedeniyle idari makamlar tarafından Şirket'e idari para cezası yaptırımı da uygulanabilecektir. Tüm bu durumlar Şirket'in finansal durumunu da olumsuz etkileyebilecektir.

Şirket, teknolojik değişikliklere zamanında uyum sağlayamayabilir veya yeni idari teknolojileri Şirket'in mevcut çözümlerine olan talebi azaltabilir. Şirket, yeni çözümler geliştirmede veya tıttatında başarılı olamayabilir.

Taahhütçü, farklı çözümleri tercih edilmesi; Şirket'in mevcut hizmet gamının yetersiz kalmasına neden olabilir. Hizmet gamının yenilikçi çözümlerle desteklenememesi Şirket'in satışlarının olumsuz etkilenmesine ve pazar kaybına neden olabilir.

Ayrıca, alternatif taşımacılık ve lojistik çözümlerinin tercih edilmesi, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerdeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin, Şirket hizmetlerinden faydalanma talebi azaltabilir. Şirket çözümlerinde kullanılan motorlu taşıtların insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin artan endişeler de Şirket'in çözümlerine olan talebi azaltabilir. Bu noktada Şirket'in, kullanılan azalan çözümlerin yerine yeni çözümler geliştirilmesi mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in, yeni teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımla orantılı olarak gelir veya kâr artışıyla sonuçlanamayabilir. Şirket'in, mevcut çözümlerini yerine müşterilerin yeni beklentilerine uygun çözümlerinin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetememesi durumunda; operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Yedek parça temini ve trafik kazaları; Şirket faaliyetinde geçici ara vermelere yol açabilir. Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Kara yolları taşımacılığında kullanılan motorlu taşıtlarda meydana gelebilecek arızalar; taşımacılık faaliyetinin aksamasına sebep olabilir. Bu noktada, bakım ve onarımın planlanan vakitte gerçekleşmemesi durumunda teslimat süreleri de aşılabılır ve müşteri memnuniyeti sağlanamayabilir. Bunlara ek olarak, taşımacılığı gerçekleştiren motorlu taşıtların yedek parçalarına ulaşarak da mümkün olamayabilir.

Ayrıca, arızalanan motorlu taşıtlar trafik kazalarına neden olabilir ve taşıyan mallar zarar görebilir. Bu durumda gerek 3. kişilerden gerekse müşterilerden gelen tazminat talepleri olabilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARUO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mendutöy Mahallesi Taşacı Yolu
2538 Etila Kısık P102
Bağcırlı
Boğaziçi
Tic.Sic.No : 387585 www.horuz.com.tr



ÖNE ALINIR YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Menkul Değerler Kurumu Başkanlığı
Kule Binası Kat: 7/31341
İstanbul
Mersis No: 3328010433500010
Boğaziçi Kurumlar V.D. 33280104335

24 Mart 2024

Ayrıca Şirket'in stratejik planlanma başarısında, aşağıda sıralanan, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenler de önemi bulunmaktadır:

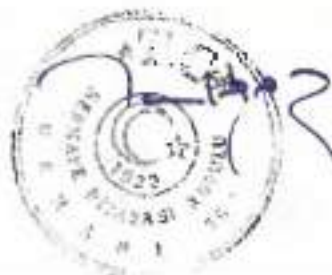
- Mevcut durumdaki ve gelecekteki rekabet ve talep seviyesi,
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in söz konusu personelleri istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi,
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi,
- Şirket'in ihtiyaç duyabileceği ek finansman ihtiyacılarının temini,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi,
- Finansal piyasaların durumu,
- Şirket'in faaliyet gösterdiği piyasalarda rekabetin durumu,
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi,
- Şirket'in taşıma sürecinde görev aldığı sektörlerde yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi,
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması,
- Şirket'in markasını ve itibarını koruyabilmesi,
- Satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi.

Şirket, stratejik adımlarını etkin biçimde belirleyemeyebilir, ıcrı edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Şirket, büyüme stratejisini başarıyla uygulayabilse dahi, hizmetlerine olan talebi artıracakını ve büyüme sürecini başarılı olarak yönetebileceğini garanti edemez. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in hizmetlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarafa kadar yapılan yatırımların getirisinin alınmamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in genişleme/büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durumun ise, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkisi olması mümkündür.

Şirket'in ilişkili taraflarıyla gerçekleştirdiği ticari faaliyetler mevcut olup, söz konusu faaliyetler çıkar çalışmalarına yol açabilecektir.

Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde ilişkili taraflarıyla işlemler gerçekleştirmiş olup, gerçekleştirmeye devam edebilecektir. Şirket, 2021, 2022 ve 2023 mali yıllarındaki kısa vadeli ilişkili taraf ticari ve diğer alacakların toplamı kısa vadeli ticari ve diğer alacaklara oranı sırasıyla %6,3, %11,0 ve %2,4 olarak gerçekleşmiştir. Şirket,

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Nispetiye Mahallesi Tuzluca Yolu
2538 Sokak Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Bağcılar - İSİ Tel: 0 212 450 11 00
Büyükdere - V.D. Tel: 0 212 450 11 22
Tic.Sic.No : 307002 www.horuzlojistik.com



ÜKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Tuzluca Yolu Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Bağcılar - İSİ Tel: 0 212 450 11 00
Büyükdere - V.D. Tel: 0 212 450 11 22
Tic.Sic.No : 307002 www.horuzlojistik.com

26 Mart 2024

İlişkili taraflarla yapılmış sözleşme ve işleri etkin piyasa şartları dahilinde emsallerine uygun müzakere edildiği ve piyasa koşullarına uygun olduğu kanaatinde olup, ilişkili taraf işlemlerine halka arz sonrasında da devam edilebilecektir. İlişkili taraf işlemleri çıkar çatışmaları içerebilir, dolayısıyla bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket bilançosunda aktif varlıklar içerisinde ticari alacak kalemi önemli yer tutmaktadır.

Ticari alacaklar, müşterilerle yapılan işlemlerden kaynaklanan alacaklar olup bu alacakların tahsil edilememesi veya planlanan dönemde tahsil edilememesi durumu Şirket'i finansal olarak olumsuz bir noktaya götürebilir. Ticari Alacaklar, 31.12.2021'de 511,9 milyon TL, 31.12.2022'de 718,1 milyon TL, 31.12.2023'de 1,1 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %20,58, %25,44, %29,63'dür. Şirket'in, ticari alacaklarını tahsil edilememesi konulu olan tahsilat riski, Şirket'in likiditesini ve finansal sağlığını etkileyebilecek önemli bir faktördür. Şirket nezdinde ticari alacakları tahsil edileceği düşünüldükçe planlama yapılması halinde, üçüncü kişilere karşı yükümlülükler yerine getirilemeyebilir ve temerrüt riski ile karşılaşılabilir. Bu durum da Şirket'in beklenmedik masraflarının doğmasına neden olabilir ve Şirket kârlılığı bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in hizmet satışlarında konsantrasyon riski bulunmaktadır olup, müşterileriyle yaşanabilecek olası problemler sonucunda Şirket'in faaliyetleri olumsuz etkilenebilir, kârlılığı düşebilir.

Şirket'in, 2021, 2022, 2023 yılları itibarıyla ilk on müşterisine yaptığı satışların, toplam net satışlardaki payı sırasıyla %66,66, %67,20 ve %66,38'dir. Dolayısıyla Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski mevcuttur. Şirket'in bu müşterileriyle yaşayabileceği tahsilat problemleri ya da sunduğu hizmetlerde yaşanabilecek sorunlar gibi olası olumsuzluklar neticesinde mevcut durumu itibarıyla devam eden ticari ilişkileri bozulabilir ve Şirket'in bu müşterilere yaptığı satışlar sona erebilir. Bu durumu neticesinde Şirket bu müşterileri ikame etmekte zorlanabilir, satışları ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Şirket, faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içermesinin yaratacağı olası risklerden etkilenbilir.

Şirket'in faaliyetlerinin yoğun olarak yurt içi satışlarını içeriyor olması, satışları yurtiçi talebe duyarlı hale getirmektedir. Şirket'in yurt içi satışlarının 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %81,76, %81,87 ve %84,98 seviyelerindedir. Bu nedenle, yurtiçi pazarda oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, hizmet taleplerinde düşüş, siyasi ve toplumsal değişiklikler ile kamu ve özel sektör kaynaklı olumsuz etkiler söz konusu taşımacılık sayısız düşürebilecek veya tahsilatların olumsuz yönde etkileyebilecektir.

Şirket, faaliyetlerinin belirli bir kısmını yurt dışı odaklı alması yurt dışından yaşanabilecek bazı olaylar Şirket'i de olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerde oluşabilecek genel ekonomik bozulmalar, siyasi çalkantılar sonucu oluşabilecek toplumsal istikrarsızlıklar veya terör unsurları Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aktif olduğu yurt dışı pazarlarında ödeme sürelerinin artması ek bir işletme sermayesi ihtiyacına sebebiyet verebilecek ve Şirket'in nakit akımı yönetiminde sorunlara yol açabilecektir. Şirket'in yurt dışı satışlarının, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam net satışlarındaki payı sırasıyla %12,26, %13,81 ve %9,93'tür.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Müşteriye Mühürler (Ticari) Yolu
2538 Sokak Kırık Pınar No: 8 Kat: 1
05500 İST. Tel: 0312 458 10 00
05500 İST. Tel: 0312 458 10 00
Büyük Mükemmellik Yolu
Tic. Sicil No: 275555 www.horuz.com.tr



QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. No: 10 Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Kültür Bulvarı Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Etiler Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Kartal Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Büyükdere Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Büyükdere Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
Büyükdere Kat: 7 34398 ŞİŞİ -
www.qndfi.com

24 Nisan 2024

Şirket iştiraklerindeki pay oranlarının değişmesi durumunda Şirket'in iştiraklardan gelen düzenli kâr oranı azalabilir.

Şirket'in iştiraklerindeki paylarını satması kârlılığının azalması riskini doğurabilir. Nitekim iştirakler, Şirket'in kârlılığına katkıda bulunan önemli bir varlık olup düzenli gelir akışı sağlamaktadır. İştiraklerin satılması, bu düzenli gelir kaynağının ortadan kalkmasına veya azalmasına neden olabilir.

Ayrıca, iştiraklerin satışından kaynaklanan bir değere mahsus gelir, düzenli kâr oranlarını geçici olarak artırabilir, ancak bu durum uzun vadede kâr oranlarının düşmesine yol açabilir. İştiraklerin satılması sonucunda elde edilen gelirlerin yetersiz veya etkisiz bir şekilde yeniden yatırılması durumunda, Şirket'in toplam gelir potansiyeli azalabilir.

Şirket'in; yatırımlarından olan Horoz Bolloré'nin diğer ortağı Bolloré Logistics ile olan ilişkileri önem arz etmekte olup, söz konusu iş birliğinin bozulması Şirket'in kârlılığının azalmasına sebep olabilir.

Şirket'in kârlılığında Şirket yatırımlarından olan Horoz Bolloré ve Horoz Bolloré'nin diğer ortağı olan Bolloré Logistics önem arz etmektedir. Şirket'in herhangi bir nedenle Bolloré Logistics ile arasındaki ticari iş birliğinin bozulması durumunda, Horoz Bolloré'nin ve dolayısıyla da Şirket'in gelirleri azalabilir.

Şirket, sahip olduğu Horoz Bolloré paylarının satılmasından Şirket finansal olarak etkilenebilir ve temettü gelirinden mahrum kalabilir.

Şirket nezdinde bulunan Horoz Bolloré paylarının satılması durumunda Şirket'in Horoz Bolloré'nin sağladığı avantajlardan yararlanamaması söz konusu olabilir. Bu durumda da Şirket satışları düşebilir. Öte yandan, Şirket'in Bolloré Logistics ile ortaklığı neticesinde müşterisi olan firmalar, ortaklığın sona ermesi ile başka şirketlerde buluşabilir, Şirket finansal olarak olumsuz etkilenebilir. Ayrıca, Horoz Bolloré paylarından elde edilen temettü geliri, Şirket'in gelir kaynaklarından biridir. Bu payların satılmasıyla birlikte, Şirket temettü gelirinden mahrum kalabilir. Bu durum, Şirket'in nakit akışını ve kârlılığını etkileyebilir.

DSV ile imzalanmış sözleşmenin herhangi bir nedenle sona ermesi durumunda Şirket'in satışları düşebilir ve operasyonları etkilenebilir.

Şirket ve DSV arasında yapılan iş birliği ile iş hacmini artırmayı amaçlayan Şirket'in, ilgili sözleşmenin sona ermesi ile birlikte iş hacmi azalabilir ve operasyonları olumsuz etkilenebilir, bu durum da Şirket'in finansal olarak olumsuz etkilenmesine yol açabilir.

Gerek Şirket faaliyetleri esnasında meydana gelebilecek iş kazaları gerekse trafik kazaları neticesinde Şirket, ilgili mevzuat çerçevesinde yükümlülük altına girebilir ve tazminat ödemek durumunda kalabilir.

Her ne kadar yurt içinde sürdürülen faaliyetler esnasında oluşabilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında Şirket'in yükümlülükleri yerel mevzuat çerçevesinde belirleniyor olsa da özellikle yurtdışında sürdürülen Şirket faaliyetlerinde meydana gelebilecek iş kazalarında ve trafik kazalarında ilgili ülkenin mevzuatı uygulanabilmektedir. Bu nedenle, iş kazası veya trafik kazası riskinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket önceden öngörülmemesi ilave ve yüksek maliyetli tazminat riskine maruz kalabilir.

Ek olarak, Şirket, güvenlik ve yemek hizmetleri gibi Şirket'in ticari faaliyetleriyle ilgili bir takım işlerin görülmesi için dış yüklenicilerden güvenlik, temizlik ve yemek hizmetlerini almaktadır. Ayrıca her ne kadar Şirket ile

Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar arasında akdedilen sözleşmelerde Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanları ile Şirket arasında üst işverenlik ilişkisinin bulunmadığı ve böyle bir belirlemenin yapılması halinde Şirket'in eddiği tutarı ilgili Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ya rucu etme imkânı düzenlenmiş olsa dahi, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli de Şirket faaliyetleri kapsamında görev almakta olduğundan Mahkemeler tarafından Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı personeli açısından Şirket'in üst işveren sıfatını haiz olduğu değerlendirilmesi yapılabilecektir. İş Kanunu uyarınca Şirket, alt yüklenicilerin kendi çalışanlarıyla ilgili olarak iş-sağlığı ve güvenliği mevzuatına aykırılıklardan, işçi olarak ve Sosyal Güvenlik Kurumu primlerinden müştereken ve müteselsilen sorumludur. Dolayısıyla Şirket, zaman zaman Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'lar dolul alt yüklenicilerin çalışanlarının açtığı davalara maruz kalabilir, bu durumu Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in mülkiyetinde olan gayrimenkullerin değer kaybı ortaya çıkabilir.

Şirket'in mülkiyetinde bulunan gayrimenkuller, değer kaybına uğrama riski taşımaktadır. Gayrimenkullerin değeri, piyasa koşulları, ekonomik dalgalanmalar, çevresel faktörler, yerel pazar talebi ve diğer etkenlere bağlı olarak değişebilir. Bu tür değer kaybı, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket çalışanlarını, tedarikçilerini, yüklenicilerini veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya yolsuzluk, yüz kızartıcı suçlar gibi hukuka aykırı davranışları, Şirket'in itibarının zedelenmesine sebep olabilir dolayısıyla Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket, çalışanlarının, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı'ların veya diğer üçüncü kişilerin, etik ihalelere veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti vermemektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin, Üçüncü Kişi Yük Taşıyıcı çalışanlarının veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kararlarının alınması dahil her türlü kanun ihali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasını sebep olabilir. Yaşanabilecek ihallerden dolayı Şirket'in faaliyeti ve malî durumu olumsuz etkilenebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi ve rekabetin artmasıyla Şirket, sektöründeki diğer rakip firmalarla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir.

Sektöre yeni firmaların girmesi rekabet ortamının artmasına neden olmaktadır. Özellikle, karayolu taşımacılığı alanında faaliyet gösteren şirketler, diğer taşıma yollarında faaliyet gösteren şirketlerin karayolu için ekipman ve işgücüne yatırım yapmıyken yerine doğrudan bir hedef firmayı birleşime veya satın alma yoluyla bünyesine katmaktadır. Öte yandan, karayolunda belirli hatlarda faaliyet gösteren şirketler, bugüne kadar faaliyet göstermedikleri pazarlara girmek adına sadece o ülkelerde faaliyet gösteren şirketleri bünyelerine katılmaktadır. Bu yolla gerçekleşen satın alma veya birleşmeler; piyasaya hakim olabilmeyi, belirli hatlarda ulaşılmayan müşterilere ulaşılmasını ve benzer alanlardaki entegre işleri alabilme imkânı doğurmaktadır. Bununla birlikte fiyat avantajı da sağlanmaktadır.

Global firmaların, Türkiye'de bulunan şirketleri satın almaları sonucunda; satın alınan şirketlerin gerçekleştirdikleri faaliyetler, satın alan şirket tarafından finansal olarak desteklenip satın alınan şirketler daha güçlü bir pazarlama ağı ile lojistik sektöründeki payını artırabilir. Bu şirketler; sundukları ödeme vadeleri ile müşteriler tarafından cazip bulunabilir.

HORÖZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Teşvici Yolu
2533.Bahçe Kışla Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. - Tel: 0 212 364 10 00
Büyükdere Şişli - Tel: 0 212 360 7122
Tic Sicil No: 297365 - www.horoz.com.tr



ONDİ NİHAZ ZATİYYA MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eminönü Cad. Büyükdere Çiftliği
Kule Kat: No: 15 Kat: 2 34197 Şişli
İstanbul /T.C. Tel: 0 212 360 7122
Faks: 0 212 360 1845 350 0118
Büyükdere Şişli - Tel: 0 212 360 7122
www.ondigul.com

24 Mayıs 2024

Ayrıca, e-ticaretin dünyada ve Türkiye’de tüketiciye ulaşan önemli kanallardan biri haline gelmesi nedeni ile lojistik şirketleri sektör dışı rakiplerle de mücadele etmeye başlamıştır. Nitekim, teknoloji şirketlerinin, büyük perakendecilerin, pazaryerlerinin ve yeni yatırım alanı arayan yatırımcıların; lojistik sektörüne girme işlahı artmıştır. Özellikle uluslararası büyük sermayeli organizasyonların lojistik sektörüne girmesi, uluslararası müşterileri global anlaşmalar ile kendine bağlaması ve yüksek teknoloji yatırımları ile gelişmiş otomasyon sistem yatırımları yapması sonucunda rekabet artacak ve buna bağlı olarak Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyecektir.

Anılan sebeplerle Şirket'in kârlılığı ve sektördeki pazar payı azalabilir, bu durum Şirket'in finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, mevcut pazar payını kaybetmeyeceğini veya gelecekte rakiplerinin faaliyetleri karşılığında fiyatlarını düşürmekte zorlanmayacağını ve dolayısıyla brüt-uel kâr marjlarının düşmeyeceğini garanti edememektedir.

Rekabet ortamının artması, Şirket'in pazar payının beklenenden hızla büyümesi ve Şirket'in fiyat politikasını sürdürmemesi halinde, Şirket'in hizmetlerine yönelik yetersiz talebin veya düşen fiyatların, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Müşteriler, sektörde benzer hizmetleri sunan yeni ve rekabetçi rakiplerin girişi ile ortaya çıkan fiyat rekabetinden yararlanabilmek için Şirket'ten önemli fiyat indirimleri talep edebilirler. Bu durum net kârlılık üzerinde negatif etki yaratabilir. Şirket, rekabet etmeye devam edebilmek için, gelecekte müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak veya ödeme sürelerini uzatmak zorunda kalabilir. Bu durumu Şirket'in ihtiyaç duyduğu net işletme sermayesini, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir. Şirket'in rekabet ortamındaki pozisyonunu koruyamaması ve iyileştirememesi, Şirket'in faaliyetlerini beklentilerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırması durumunda Şirket, bankalardan alması olduğu kredileri erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bunkalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırılması durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemleri olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulamaya Şirket'in nakit akışını buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Yurt içi taşımacılık faaliyetleri gerçekleştirilirken ulusal seviyede meydana gelebilecek maliyet artışları, hat taşımacılarının yüksek kâr amacı güderek dahilî taşımacılık faaliyetleri alanında çalışmaları gerçekleştirilmesi yurt içi lojistik pazarındaki dengelerin değişmesine neden olabilecektir.

Yerel piyasada artan araç maliyetleri nedeniyle araç arzının azalması, mevcut araçların yaşanarak daha maliyetli ve riskli hale gelmesi, azalan araç sayıları ile birlikte spor piyasasındaki arz talep dengesinin ve fiyat istikrarının bozulması yurt içi taşımacılığı önemli ölçüde etkilemektedir. Bu durum yerel nakliye pazarını etkileyerek pazar içi dengesizliklerin yaşanmasına da sebebiyet verebilir.



OMG FINANCIAL GROUP, INC. (NASDAQ: OMF)
 Market: Euronext NYSE Euronext
 Kule Urali Bld. 10.000.000 141440000
 Istanbul, Turkey
 T: +90 212 360 1045-3333
 F: +90 212 360 1045-3333
 E: info@omf.com.tr

7 L. Marks 2024

Hat taşımacılığı şirketlerinin, lojistik alanına aşına olmaları nedeniyle yük konsolidasyonu ve kâr artışı için liman bölgeleri etrafında dâhilî taşımacılık faaliyetlerine girmeleri, sektörlerin iç içe geçmesi olarak nitelendirilmektedir. Bu durum, sektördeki kalitenin düşmesine ve müşterilerin alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelmesine neden olabilir.

Türkiye ekonomisinde ve ağırlıklı olarak satış yapılan sektörlerde yaşanabilecek olan daralmalar Şirket ve faaliyet gösterdiği sektördeki şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel ekonomik koşullar ve ülkenin ekonomik performansı, tüketici harcamalarını etkileyen unsurlardır. Yüksek işsizlik, faizlerde aşırı dalgalanmalar, yüksek tüketici borç seviyeleri, döviz kurlarında aşırı dalgalanmalar gibi ekonomide yaşanacak olumsuzluklar ve belirsizlik ortamı sektör dârisunu ve kârlılığını olumsuz etkileyebileceği için sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Türkiye ve küresel ekonomide yaşanabilecek finansal daralmalar, stokların nakde çevrilmesinde, ticari alacakların tahsilinde sorun yaratabilir. Böyle bir duruma nakit sıkıntısına ve/veya faaliyetlerin aksamasına neden olabilir. Türkiye ekonomisinde yaşanabilecek ekonomik daralmalar neticesinde talep azalmasından kaynaklı sektörün genelinde ciro ve kârlılık rasyolarında azalma yaşanabilir. Yoğun hizmet verilen ayakkabı üretimi, makine imalatı ve beyaz eşya sanayiiinde meydana gelebilecek ekonomik daralmalar, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin finansal durumunu ve kârlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca müşterilerin ödemelerini geciktirmesi ya da ödeme yapamaması durumunda sektörün finansal performansı da olumsuz etkilenbilir.

Şirket'in taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştirdiği olan ve hatlarına yaygın olan doğal afetler, terör ve sabotaj olayları ile diğer olağanüstü olaylar nedeniyle sektördeki şirketler belirli alanlarda faaliyetlerin geçici olarak sürdüremeyebilir.

Türkiye'nin altından geçen Kuzey Anadolu Fay Hattı ve Doğu Anadolu Fay Hattı ile Bitlis-Zağnos Kırın Kuşağı'nın neden olabileceği depremler, karayolu taşımacılık rotasında kalan yolların zarar görmesine neden olabilecektir. Buna ek olarak, ülkemizin kuzey kesiminde özellikle mevsim geçişlerinde yaşanan yoğun yağışa bağlı sel afetleri de karayolu taşımacılığını sektöre uğrayabilecek ve doğal olarak taşımacılık faaliyetleri aksatabilir. Buna ek olarak, söz konusu olaylar nedeniyle depolar da zarar görebilir veya erişilemez konuma gelebilir. Bu durum hem taşımacılık faaliyetlerinin aksamasına neden olabileceği gibi salt depoculuk faaliyetlerini de olumsuz etkileyebilir.

Öte yandan belirli bölgelerde yaşanan terör olayları, sektördeki müşterilerin söz konusu bölgelere yönelik taşımacılık ve depoculuk hizmeti almasını geçici olarak durdurabilir. Bunun sonucunda da bölgesel birli durgunluklar yaşanabilir.

Avrupa Birliği'nde, Türkiye'de üretilen mallara ilişkin belirli kısıtlamalar veya kotalar getirilmesi durumunda sektördeki şirketlerin yurt dışı operasyonlarından elde ettiği gelirlerin azalma riski söz konusu olabilir.

Şirket, sunduğu uluslararası karayolu taşımacılığı hizmeti ile Türkiye ile Avrupa Birliği'ne üye ülkeler arasında muhtelif ürünlerin taşınmasını sağlamaktadır. Şirket'in, Avrupa'ya karayolu ile taşınan ürünlere ilişkin olarak Avrupa Birliği nezdinde bir kısıtlama, kota veya yasaklama getirilmesi durumunda, söz konusu ürünler Avrupa Birliği ülkelerine ihraç edilemeyecek veya daha az ihraç edilebilecek ve dolayısıyla da sektördeki paydaşların gelirlerinde azalmalar yaşanması ihtimali söz konusu olabilecektir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Teşvikiye Yolu
35300 Sokak Kat: 1 No: 5 Kat: 1
Beşiktaş - İS - 34398
Büyükdere - 34398
Tic. Sic. No: 307565 www.horuz.com.tr



OMB FİNANSTİTİMİ GENEL DEĞERLENDİRME
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. No: 10
Kat: 5/1 - 34398 - Beşiktaş - İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 30883
Ticaret Sic. No: 30880-1045-3580143
Bilgi İşlemci Kimlik No: 3088014325
www.ombil.com

21 Mart 2024

Uluslararası taşıma rotalarında doğabilecek savaş, kriz ve benzeri durumlar karayolu taşımacılık sektörünü olumsuz yönde etkileyebilir.

Uluslararası taşıma rotaları belirli olup bu rotalarda siyasi istikrarsızlıklar, savaşlar, ayaklanmalar olması durumunda ana taşımacılık rotalarının kullanılmamasına ve bundan habisile daha az tercih edilen rotaların kullanılmasına yol açabilir. Bu durumda, taşımacılık maliyetleri artabileceği gibi gerek taşıma işini üstlenen personelin gerekse taşınan malların güvenliği de risk altında olabilir. Ayrıca, söz konusu uluslararası taşıma rotalarının birkaç farklı üzerinden geçtiği dikkate alındığında yalnızca bir ülkedeki krizler dahi taşıma rotasının bozulmasına ve zincirleme aksaklılara neden olabilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Özellikle Covid-19 kaynaklı pandemi sırasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır. Global çapta yaşanacak sıkıntılar fiyatların düşmesine ve tahsilatta gecikmelere yol açabilir.

Ülkemizin bulunduğu coğrafya sebebiyle komşu ülkelerle yaşanabilecek jeopolitik gelişmeler nedeniyle olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ülkemizde yaşanabilecek olağanüstü durumlardan dolayı genel ekonomik göstergeler olumsuz etkilenebilir ve bu durum Şirket'in maliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Plansız şehirleşme ve lojistik birimlerinin plansız dağılımı, taşımacılık alanında ülke içiindeki rotaların şehir merkezlerinden geçiyor olması ve karayolu taşımacılığında ki yoğun lojistik faaliyetleri sektöre ugratabilir.

Türkiye'deki lojistik merkezlerinin ve ilgili kara yollarının uluslararası taşımacılığa yönelik öngörülerle planlanamaması ve taşıma araçlarının şehir merkezlerinden geçmesi nedeniyle daha uzun rotaların tercih edilmesi durumunda kalınması gibi sebeplerle taşıma sürelerinin uzaması, Şirket faaliyetlerini ve karlılığını etkileyebilir.

Uluslararası taşımacılıkta; uzun bürokratik süreçler, gümrük süreçler ve formalite işlemleri fazla olması taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetlerinde azalmaya neden olabilir.

Ülkeler arası kullanılan gümrük ve dış ticaret belgelerinin, ithalat prosedürlerinin ve süreçlerinin farklılık göstermesi taşıma sürelerinde uzamaya ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilmektedir. Örneğin federal devletlerde, eyaletler arasında farklı süreçlerin takip edilmesi gerekmesi bu duruma örnek gösterilebilir.

Gümrük kapı sayısının az olması sınır geçiş sürelerini uzatmaktadır.

Türkiye'de gümrük kapı sayısının az olması, özellikle de Avrupa'ya yapılan kara yolu yük taşımacılığında taşıma sürelerinin uzamasına, personel ve müşteri memnuniyetsizliğine sebep olabilir. Özellikle dönemsel yoğunluklar, gümrük kapılarındaki bekleme sürelerini oldukça uzatabilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2538.Sokak Kiriş Plaza Kat: 1
Beşiktaş - İST. T.C. 34398
Büyükd. Mükellefi V.D. : 463 609 7122
Tic.Sicil No : 397565 www.horuzlojistik.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eskişehir Caddesi, 3. Kat, 06100 Çankaya, Ankara
Kule Binası Kat: 3 Kat, 06100 Çankaya, Ankara
İstanbul Şubesi Ofisi: 34398
Tic.Sicil No : 33880-1045-3504018
Büyükd. Mükellefi V.D. : 3880104535
www.onbf.com.tr

24 Mars 2024

Özellikle, karayolu ile yapılan taşımalarda Kapıkule-İpsala sınırında yaşanan yoğunluk, gümrük sistemlerinde yaşanan gecikmeler, hava koşullarının elverişsiz olduğu kış ayları, transit sürelerini ve transit süreçlerini olumsuz etkileyebilmektedir. Varış zamanı için belirlenen randevuların kaçırılma riski, araçların zamanında yüklenememesi veya boşaltılamamasına bağlı olarak, seferlerde gün kaybı ve sefer kaybı yaşanması sözlenün olabilir ve gecikmeler nedeni ile anlaşmazlıklar doğabilir, müşteri kaybı yaşanabilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektör performansını olumsuz etkileyebilir.

Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, sektörün genelinde maliyetleri yükseltebilecek ve akaryakıt fiyatlarının yükseliş gösterdiği dönemlerde müşteriler alternatif taşımacılık yöntemlerine yönelebilecektir. Bu durum Şirket'in maliyetlerini artırıp karlılığı azaltabileceği gibi müşteri kaybına neden olup Şirket cirounun düşmesine de nedene olabilir.

Lojistik sektörü ve eğitimi konusunda yeterli standartların olmaması, hizmet kalitesini düşürebilir.

Sektörde genel olarak yetişmiş insan kaynağı yeterli seviyede olmayıp Türkiye'de lojistik alanında eğitim veren üniversite sayısı oldukça sınırlıdır. Kaldı ki lojistik alanında eğitim veren üniversitelerin çoğu da işbu alanda eğitim vermeye son yıllarda başlamıştır. Bu nedenle, sektörde insan kaynağı yeterli seviyede değildir. Şirketler, kendi içlerinde lojistik ile ilgili konularda eğitim kursları da güncelliğin yakalanabilmesi için eğitime ciddi kaynaklar ayırması gerekebilir.

Sektördeki nitelikli personel azlığı ve personelin çalışma sürelerinin kısıtlı olması, sektörde faaliyet gösteren şirketleri olumsuz etkileyebilir. Ayrıca, sektör çalışanlarının ücret odaklı yaklaşımı personel değişim oranını yukarıya çekmektedir.

Lojistik alanında eğitim veren kuruluş sayısının az olmasından kaynaklanan nitelikli personel eksikliği hususu, lojistik alanında faaliyet gösteren şirketlerin zaman zaman istihdam edecek personel bulmasında zorluk yaşamasına neden olabilir. Özellikle e-ticaret depolama ve operasyonlarında, söz konusu operasyonların Türkiye için yeni bir alan olması sebebiyle yeterli niteliklere sahip personel bulma zorluğu yaşanmaktadır. Bu istihdam sorunu da mevcut nitelikli personelin yan haklar dahil masraflarını artırabilir.

Fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden sektör olumsuz etkilenebilir.

Fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Aynı zamanda, yeni uygulanabilecek vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlar sektörel karlılığı ve ciroyu olumsuz etkileyebilir.

Otoyol, köprü ücretlerindeki artışlar sektördeki işletme maliyetlerini artırabilir

Terminal, otoyol, köprü, garaj ücretlerinin ve diğer ödenmesi gereken giderler yaşanabilecek artışlar sektördeki karlılık oranlarını düşürebilecektir. Buna ek olarak, karayolu taşımacılığında belirli rotaların zorunlu tutulması durumlarında sektördeki şirketlerin güzergâh planlamaları değişebilir ve bu nedenle tedirlik zincirinde yavaşlamalar yaşanabilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARAYOLU HİZMETLERİ VE TİCARİ
TAŞIMACILIK
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı No: 11 Kat: 3
35380 Söğütözü, Kocaeli
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 297581 www.horuzlojistik.com.tr



ÖNE FİNANSEMANLIK MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler, Beşiktaş, Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kuşatma Binası Kat: 10 Kat: 6 351101 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No: 297581 / Mersis No: 083800104535700001
Mersis No: 083800104535700001
Mersis No: 083800104535700001
www.onf.com.tr

24 Mart 2024

bu durumu Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in pay fiyatlarının düşmesine sebep olabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleştirilmesinde veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra Şirket'in %22,65 (ek satış dahil %27,19) oranındaki halka açıklığı, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacmini dışlık olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 20.500.000 TL (ek satış dahil 24.600.000 TL) nominal değerli B grubu hamiline yazılı pay Borsa'da işlem görecektir ve Şirket'in halka açıklık oranı %22,65 (ek satış dahil %27,19) olacaktır.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir, Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka arz edilen payların potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka arz edilen paylara yatırım yapılmasını faydalarını ve risklerini anladığı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, halka arz edilen paylara yapılan yatırım ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analiz araçlarına erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, halka arz edilen paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka arz edilen payların tüm koşullarını detaylı bir şekli de kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılmasına kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki anlık senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde

Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka arz edilen payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini;

HORUZ LOJİSTİK
KARADENİZ MEDENİYETİ A.Ş.
Marmaris Mahallesi, İncirliç Yolu
2538 Sokak Kat: 3 No: 8 Kat: 1
Beylik - İZMİR Tel: 0 312 456 10 00
Büyük Mükemmeler Yolu Kat: 3 No: 7 Kat: 1
Tic Sic No: 30750 www.horuz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Kule Binası Kat: 5 Kat: 5-7 Kat: 5-7
İstanbul - Cihangir Mahallesi
Mersis No: 08000010450000000
Büyükdere Mahallesi Kat: 5 Kat: 5
www.qnb.com

24 Mart 2024

- Bu durumun halka arz edilen payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımlar potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmeye için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, halka arz edilen paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Şirket'in finansal yükümlülükleri, Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakabilmektedir.

Şirket, faiz haddi bulandıran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Şirket'in döviz varlıkları ve yükümlülükleri, Şirket'i döviz kuru riskine maruz bırakabilmektedir.

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri sahip olmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in ayrıca yaptığı ticari işlemlerden kaynaklı olarak yabancı para riskine de maruz kalmaktadır. İlgili ticari işlemler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal ve hizmet alımı ve satımı yapmasından ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır, bu riskin minimize edilebilmesi açısından Şirket finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir. Sağlanan hizmetlere ilişkin giderlerin ciddi bir kısmının ve işçilik maliyetlerinin büyük bir kısmının yerel para olması ve Şirket'in TL borçları döviz cinsinden riskini azaltmaktadır.

Şirket'in varlıkları mevcut yükümlülüklerini karşılamakta yeterli olmayabilir ve sermaye riskini ortaya çıkarabilir.

Sermaye riski; net borç/toplam öz kaynak oranı dikkate alınarak izlenir. Net borç; nakit ve nakit benzeri değerlerden toplam finansal borcun düşülmesi ile hesaplanır. Şirket borç ve özkaynak dengesini etkin bir şekilde yönetmek ve tüm bu operasyonel yönetim sonucunda karlılık oluşturmayı amaçlamaktadır. Şirket'in net borçlarının, öz sermayesinden fazla olduğu durumlarda, ilgili mevzuatların izin vermesi durumunda Şirket nakden veya iç kaynaklardan olmak üzere sermaye artışı gerçekleştirebilir.

Şirket net işletme sermayesini etkin bir şekilde yönetemeyebilir, net işletme sermayesi için gerekli finansmanı sağlayamayabilir.

Şirket, net işletme sermayesi yönetimini gerçekleştirebilmek adına müşterilerinden tahsil ettiği ve tedarikçilerine yaptığı ödemelerin vade sürelerini takip etmektedir. Şirket'in net işletme sermayesi ihtiyacı sektörün mevcut durumu, operasyonel performans ve/veya makro ekonomik koşullar nedeniyle değişiklik gösterebilir. Şirket net işletme sermayesi için ihtiyaç duyduğu finansmanı, finansal kurum ve kuruluşlardan veya öz sermaye ile temin edebilmektedir. Bu noktada Şirket, gelecekte faaliyetlerinden yeterli nakit akışı sağlayamayabilir, finansal kuruluşlar ve/veya sermaye piyasaları gibi alternatif kanallardan finansman temininde zorluk yaşayabilir ya da daha yüksek finansman maliyetleriyle karşılaşmak zorunda kalabilir. Bu durum Şirket karlılığını ve mali yapısını olumsuz etkileyebilir.

Hüküm ortak riski

Şirket'in yönetimin hakimiyeti Taner Horoz'a ait olup Taner Horoz'un şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansıtılabilir. Bu durumda, Şirket kârlılığını ve iş hacmini negatif yönde etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında aldığı adımlara ve Taner Horoz'un Şirket'e olan bağlılığına karşılık, Taner Horoz'un sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinde çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve kârlılığı negatif etkilenebilir.

Makroekonomik riskler

- Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.
- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in gelir ve maliyetlerinin global ve yerel makroekonomik koşullardan etkileneceği anlaşıldığından, bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuz gelişmeler operasyonel maliyet kalemlerinde de artışa neden olabilir.

Pandemi riski

- Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler, önümüzdeki dönemlerde yaşanabilecek yeni gelişmeler ve devlet politikaları kapsamında getirilecek yeni düzenlemeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansıtılabilir.
- Şirket'in personellerinin söz konusu salgın hastalıklara yakalanması durumunda Şirket'in faaliyetlerinde aksama ve duraksamalar yaşanabilir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Fıssıoğlu Yolu
2533 Sokak Krik Plova No: 6 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul - 34398
Tic. Sic. No: 271245 / Mersis: 34390100000000000000
Tic. Sic. No: 271245 / www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Çarşıoğlu Mah. Büyükdere Caddesi No: 10 Kat: 7
Kukulu Mahallesi Kat: 7 14094 SSK Kat: 7
İstanbul / Beşiktaş / 34398
Mersis: 34390100000000000000
Büyükdere Caddesi No: 10 Kat: 7 14094 SSK Kat: 7
www.qnbil.com



26 Mart 2024

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççı'nın ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No 12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul
Ticaret sicil numarası:	397585-0
Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No 12 Bağcılar/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul

6.1.3. İhraççı'nın kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, İstanbul Ticaret Sicili'ne 16.06.1998 tarihinde tescil edilmiş ve süresiz olarak kurulmuştur.

6.1.4. İhraççı'nın hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, İhraççı'nın kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez adresi:	Mahmutbey Mah. 2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No 12 Bağcılar/İstanbul
İnternet adresi:	www.horoz.com.tr
Telefon:	0212 436 10 00
Faks:	0850 202 33 50

Şirket'in Tabi Olduğu Mevzuat

Şirket, özel hukuk tüzel kişisi bir anonim şirket olması sebebiyle şirketlere ilişkin genel nitelikteki tüm düzenlemelere tabidir. Halka arz sonrası Şirket ayrıca SPK ve ilgili mevzuata tabi olacaktır. Anılan

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Horoz Sokakı, No: 1
2538. Sokak Kısık Plaza İç Kapı No: 12
Bağcılar - İST. Tl: 0 212 436 10 00
Büyük Mükahatırlar Vd: 443 009 7123
Tic Sicil No: 397585-0 www.horoz.com.tr



24 Mart 2024

GNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Büyükdere Mahallesi, Büyükdere Caddesi, No: 100
Kat: 5. Kat, Beşiktaş/İstanbul Tl: 0 212 350 00 00
İstanbul Ticaret Sicil No: 270923
Mersis No: 08330010000000000000
Zarflama Bilgileri: V.D: 3980; 04535
www.gnbfi.com

düzenlemeler haricinde temel faaliyet alanı lojistik hizmet olan Şirket'in faaliyet alanına yönelik "özel nitelikli" kanunların başta 4925 sayılı Karayolu Taşıma Kanunu, 2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu, 4458 Sayılı Gümrük Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu, 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, 4724 sayılı Türk Medeni Kanunu, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu olduğu değerlendirilmektedir. Şirket'in tabi olduğu yasal düzenlemeler aşağıda sıralanmıştır:

4925 Sayılı Karayolu Taşıma Kanunu: Kanunun amacı; ülke ekonomisinin gerektirdiği şekilde karayolu taşımacılığını düzenlemek, taşımanın yürütülmesinde düzeni ve güvenliğini sağlamak, taşımacılar, acenteler, taşıma işleri komisyoncuları, nakliyat ambarları, kargo işletmeciliği gibi benzer hizmetlerin şartlarını belirlemek, taşıma sektöründe istihdam edilen kişilerin niteliklerini, haklarını ve sorumluluklarını tespit etmek, karayolu taşımacılığının diğer taşıma sistemleriyle birlikte ve birbirini tamamlayıcı şekilde hizmet vermesini sağlamak ve mevcut imkanların daha etkili bir şekilde kullanılmasını temin etmektir. İşbu kanun ile taşımacılık, acentelik ve taşıma işleri komisyonculuğu ile nakliyat ambarı ve kargo işletmeciliği yapılabilirliği İçişleri Bakanlığı'ndan yetki belgesi alınması zorunlu tutulmuştur.

2918 Sayılı Karayolları Trafik Kanunu: Karayollarında düzenli ve güvenli bir trafik akışını temin ederek, bireylerin can ve mal güvenliğini en üst düzeyde koruma amacını taşır. Bu kapsamda, kanunun temel hedefi, trafik düzenini sağlanması ve yönlendirilmesidir. Kanun, sadece ulaşımın sağlanmasının ötesinde, trafik güvenliğine ilişkin bütün yönleriyle ele alır ve trafik düzeninin korunmasını amaçlar. Kanuna göre; otobüs, kamyon ve çekicilerde takograf bulunması gerekmektedir. Söz konusu takograf, sürücünün araç kullanma, dinlenme süreleri ile araç kullanırken yaptığı hızı belirleyecek, nitelikleri fonksiyonları ve teknik özellikleri bakımından Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca hazırlanan yönetmelik veya takograf teknik şartnamesine uygun olacaktır.

Karayolu Taşıma Yönetmeliği: Yönetmelik, temel olarak karayolu taşımacılık faaliyetlerini düzenlemek, taşımacılık faaliyetlerinde düzeni ve güvenliğini sağlamak, taşıma işleriyle uğraşan gerçek ve tüzel kişilere ilişkin pazara giriş, mali yeterlik gibi hususları düzenlemek amacıyla hazırlanmıştır. İşbu yönetmelik kapsamına giren taşımacılık, acentelik, taşıma işleri komisyonculuğu, taşıma işleri organizatörlüğü, nakliyat ambarı işletmeciliği, kargo işletmeciliği, lojistik işletmeciliği, dağıtım işletmeciliği, terminal işletmeciliği ve benzeri faaliyetlerde bulunacak gerçek ve tüzel kişilerin yapacakları faaliyetlere uygun yetki belgesini/belgelerini Ulaştırma Bakanlığı'ndan almaları gerekmektedir. Bu bağlamda, ticari amaçla lojistik işletmeciliği yapacak gerçek ve tüzel kişilerin L türü yetki belgesi alınması gerekmektedir. L türü yetki belgesinin de L1 ve L2 olmak üzere iki alt kısıtları bulunmakta olup; faaliyetlerini yurt içinde sürdürecekları olanların L1, yurt dışında sürdürecekları L2 yetki belgesi alınması gerekmektedir.

Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği: Yönetmelik; temel olarak karayolu, demiryolu, denizyolu veya havayolu taşımacılığında ve/veya kombine taşımacılık alanında faaliyet gösterecek taşıma işleri organizatörlerinin hizmet esasları ve koşullarının belirlenmesi ile bu faaliyetlerde bulunanların, alıcıların, gönderenlerin hak, sorumluluk ve yükümlülüklerini belirlemektedir. Yönetmelik ayrıca tüm taşıma türlerinin etkin kullanımını, denetimini ve mevcut imkanların daha yararlı bir şekilde kullanılmasını temin etmek, etkin hizmet temini için gerekli olan düzeyde bir profesyonel eğitim ve denetim sistemi geliştirmek, taşıma işleri organizatörlerinin ulusal ve uluslararası mevzuata uygun olarak faaliyetleri düzenlemektedir. İlgili yönetmelik kapsamına giren taşıma işleri organizatörlüğü faaliyetinde bulunan Şirket'in, Ulaştırma ve Altyapı

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Caddesi No: 10
2538 Sokak Katık Plaza No: 8 Kat: 8
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 40 00
Büyükdere - Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 40 00
Tic. Sicil No: 3327



ONB FİNANS VE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe, Kat: 9, Büyükdere Caddesi No: 10
Kule Binası No: 1 Kat: 9 Kat: 7 34394 Beşiktaş / İST.
İstanbul Şube Ofisi: 35800
Mersis No: 08380010000000000000000000
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3439004535

Tarih	Gelişme
1998	Şirket, "Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi" ticaret unvanı ve 397585-343167 sicil numarası ile 16.06 1998 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur.
2000	SCAC Mediterranean ve SCAC ile (şimdiki adı Bolloré Logistics) deniz ve hava taşımacılığı alanlarında ortaklık yapılmış ve Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. kurulmuştur. Horoz Bolloré, uluslararası taşımacılık alanında faaliyet göstermeye başlamıştır.
2002	Şirket, faaliyetlerini tek bir çatı altında sürdürebilmek adına; Horoz Denizcilik ve Ticaret A.Ş., Horoz Nakliyat Ticaret ve Sanayi A.Ş., Taner Taşımacılık Ticaret ve Sanayi A.Ş. ve Horoz Uluslararası Taşımacılık A.Ş. ile devralmak suretiyle Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. çatısı altında birleşmiştir. Akabinde Horoz Lojistik kendi geliştirdiği nakliye yazılımları ile barkodla takip sistemini hayata geçirmiştir.
2007	Şirket tüm Türkiye çapında eve teslim uygulamalarına başlamıştır.
2008	Şirket, Horoz Taşımacılık, Horoz Depo Hizmetleri ve Taşımacılık A.Ş. ve Emin Lojistik Hizmetleri A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir. Birleşme ile maliyetlerden tasarruf amaçlanmış ve yönetim daha yakın bir hale getirilmiştir.
2012	İstanbul Şekerpınar'da 44.000 m ² depolama alanına sahip tesis devreye alınmıştır. Şekerpınar tesisi mülk sahibi tarafından özel olarak depolama amacıyla tasarlanmış ve inşa edilmiş endüstriyel bir bina olarak şirket operasyonlarında kullanılmaya başlanmıştır.
2013	İstanbul Hadımköy'de 17.000 m ² filo, depolama ve dağıtım entegre hizmetlerinin verildiği modern tesis açılmıştır.
2019	Entegre mobilyacılık hizmetlerine başlamıştır. Bu birim, mobilya ürünlerine yönelik depolama, dağıtım, montaj ve diğer satış sonrası hizmetleri bütünlük olarak sunmaktadır.
2021	Günlük 50.000 sipariş karşılama kapasiteli tam otomasyonlu elektronik ticaret deposu açılmıştır.
2021	Şirket, e-ihracat alanında da hizmet sunmaya başlamıştır.
2023	Avrupa ülkelerinde sipariş yönetimi (depolama) ve e-ticaret hizmetleri devreye alınmıştır.
2023	Şirket, Horoz Lojistik A.Ş. ile devralmak suretiyle birleşmiştir.

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmara Yolu, Şişli, Beşiktaş, İstanbul
2538 Sokak Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: C 212 456 10 00
Büyükdere Mükemmeli V.D.: 463 002 7122
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr



QNB EKONOMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis: 08050015000000000000
Kule Beşiktaş No: 5 Kat: 5/7 34096 Beşiktaş/İST.
İstanbul Ticaret Ortaklığı 3380
Mersis No: 0338010453500000
Bağcılar Kısımlar V.D.: 3880104535
www.qnbil.com

26 Mart 2024

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı’nın yatırım harcamaları, esas olarak maddi duran varlıklara ilişkindir. İlgili dönemlerde İhraççı’nın maddi duran varlıklara yönelik harcamalarının önemli bir kısmını, taşımacılık faaliyetlerinde kullanılan taşıtlar (çekici, kamyon, kamyonet, istif makinası vs.) ile yeni depo açılışları ve mevcut depoların yenilenmesi ve güncellenmesi için kullanılan demirbaşlar ile özel maliyetler oluşturmaktadır. Özel maliyetler temelde İhraççı’nın depo açılışları, yer değişiklikleri veya yenilenmesine ilişkin inşaat işleri için kullandığı maliyetlerden oluşmaktadır.

İhraççı söz konusu yatırımları faaliyetlerinden elde ettiği nakit ve dışardan aldığı kredilerden finanse etmektedir.

İhraççı’nın dönemleri itibarıyla, toplam yatırım harcamalarının kırılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yatırım Açıklaması (TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	-	-	-
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-	-	-
Binalar	-	-	-
Tesis, Makine ve Cihazlar	276.535	673.538	120.250
Taşıtlar	9.026.093	45.814.367	20.809.674
Demirbaşlar	163.172.223	74.304.635	87.163.751
Diğer Maddi Duran Varlıklar	-	-	-
Ar-Ge Giderleri	-	-	-
Özel Maliyetler	20.148.013	14.056.864	16.432.677
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	419.635	-
Hukuk	5.493.181	7.771.429	12.014.635
Diğer maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	-	-
Toplam	198.121.045	146.069.468	136.560.987

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççı’nın yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında İhraççı’ya bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARCO MENETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmara Mahallesi, Esentepe Yolu
2530 Sokak Kat: Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş / ŞİT - Tel: 0 212 446 10 00
KAYIT NO: MÜHÜR NO: 443 009 71125
Tic Sicil No: 302585 - www.horuz.com.tr



ÖNEMLİ YATIRIMLARIN YERİNE KÖRGE
Marmara Mahallesi, Esentepe Yolu
KAT: Plaza No: 6 Kat: 1 Kat: 1
İstanbul - Beşiktaş - 34399
Mersis No: 0 212 10 43 000018
Bilgiye Kaldırma: 2 D. 1005-04535
www.horuz.com.tr

2 K 4/2024

6.2.4. İhracatçıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Şirket	Teşvik Kaynağı	Teşvigi Konusu	Verildiği Dönem	Bitiş Tarihi	Teşvik Tutarı (TL) ¹
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2021-31.12.2021	Süresiz	8.506.726,96
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2022-31.12.2022	Süresiz	7.461.019,11
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	SGK	Sosyal Yardımlardan Faydalanan Kişilerin İstihdamı	01.01.2023-31.12.2023	Süresiz	4.231.180,73
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ticaret Bakanlığı	Yurt dışı lojistik dağıtım ağına, 5449 sayılı Yur Dışı Lojistik Dağıtım Ağına Dışa Aktarılması Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi	30.10.2023	5 Yıl	479.258.040,39

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Muhimiyeler Mahallesi İşbucağı Yolu
2518 Sokak Kat: 5 No: 5 Kat: 5
Beşiktaş İST. Tel: 0212 251 10 00
Beylikdüzü Mahallesi İşbucağı Yolu
Tic Sicil No: 274900 www.horoz.com.tr

ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 10
Kuşçusaray Kat: 5 Beşiktaş/İST. Tel: 0212 350 10 00
İstanbul Tel: 0212 350 10 00
Mersis No: 0808001045000000
Boğaziçi Kurumlar v.d. 38080104535
www.onbfi.com

24 Mart 2024



¹ Teşvik tutarları endekslendirilmiştir

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İshahamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde (trafçı faaliyetleri) hakkında bilgi:

Horoz Lojistik, 1998 yılında yurt içi ve yurt dışı taşımacılık ve lojistik hizmetler üretmek üzere İstanbul'da kurulmuştur.

Şirket, 2000 yılında Fransız taşımacılık ve lojistik alanında faaliyet gösteren Bolloré Logistics ile ortak olarak kurduğu Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. (kuruluş anında unvanı Sdv-Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) vasıtasıyla uluslararası faaliyetlerden de kazanç elde etmeye başladı.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtım ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

3PL lojistik; bir şirket tarafından, lojistik alanında hizmete ihtiyaç duyan firmalara kolaylı yoldan sağlanan hizmetleri ifade etmektedir ve lojistik zinciri zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yapılması anlamına gelmektedir. Bir başka ifade ile nakliye şirketinin temel faaliyetinin kapsamını girmeyen lojistik ve tedarik işlemlerinin tamamının veya bir kısmının, bu işlerde uzman olan farklı bir şirkete yaptırılmasına 2. parti lojistik denir. 3. parti lojistik sağlayıcı tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunar. Bu grupta yer alan şirketler alt yüklenici kontratlarına bağlı olarak da çalışabilir, tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler (nakliye, depolama, envanter yönetimi gibi) ve çözümler üretirler.

Şirket'in iş stratejisini oluşturan temel unsurlar, iş potansiyeli yüksek konsept ve sektörler yatırım yapmak, yeni işler geliştirmek, teknoloji ve otomasyona dayalı yeni çözümler üreten hizmetler sunmaktır.

Şirket, son üç senelik dönemde işbu strateji doğrultusunda geleneksel depoculuk, yerel ve uluslararası taşımacılıkla birlikte özellikle gelişen sektörlerle ve teknoloji barındıran hizmetlere ağırlık vermiştir. Şirket, e-ticarete yönelik otomasyonlu sipariş karşılama (e-fulfillment), sistem entegrasyon çözümleri geliştirmek hizmet portföyüne eklemiştir. Şirket, geleneksel taşımacılık ve depolama alanında çözümlerini e-ihracat süreçlerine adapte ederek e-ihracat servislerini 2021 senesinde devreye almıştır. E-ihracat, yurt dışına yapılan ihracatın (elektronik ve konvansiyonel) lojistiğini, yurt dışı depolama ve son dağıtım adımlarını ifade etmektedir. E-TGB yolu ile yapılan mikro ihracat işlemleri de bu kapsam içerisinde yer almaktadır.

Netice olarak Horoz Lojistik, sunduğu hizmetlere göre yapılanmış farklı birimlerden meydana gelmektedir. Bu birimler, yurt içi konople taşımacılık, yurt içi dağıtım, depoculuk hizmetleri, mobilya hizmetleri, e-ihracat, e-ticaret ve uluslararası karayolu taşımacılığıdır. Şirket'in her birini kendi alanında hizmet geliştirme, satış ve operasyon faaliyetlerini yöneten birer kor merkezi olarak tanımlanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Tepecik Yolu
7538 Sokak Katık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mükaddele Yolu No: 009 7122
Tic.Sic.No: 287336 www.horoz.com.tr

ONB EİHRACAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Beşiktaş Yolu, Beşiktaş/İstanbul
Kuluçka Sok. No: 25 Kat: 7 34398 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 274110 Oda No: 25000
Mersis No: 08330010000000000000000000
Bölgeleşik Kurumlar V.D. No: 00104535
www.onbfi.com



24 Mayıs 2024

	HİZMETLER			
	Taşımacılık	Depoculuk	E-hizmetler	Diğer
Yurt İçi Komple Taşımacılık	Komple taşımacılık	-	-	-
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	Yurt içi dağıtım Ev teslimatı	-	E-cüzdan Bayi ortak deposu	
Depoculuk Faaliyetleri	-	Konvansiyonel depo	-	
E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri	-	E-ticaret depoculuğu	-	
Mobilyacılık Hizmetleri	Mobilya dağıtım	Mobilya depoculuğu	-	Mobilya montaj ve SSS
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	Karayolu	Yurt dışı ara depolama	-	Gümrükleme ve Sigortlama ²
	Modlar arası ¹ (Intermodal)		-	
	Demiryolu		-	
E-ihracat Faaliyetleri	Kara / hava /deniz yolu-ihracat taşımaları	-	E-ihracat Alibaba üyelik	-

Horoz Lojistik'in toplam konsolide personel sayısı 31.12.2021 tarihi itibarıyla 1.496, 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.720 ve 31.12.2023 itibarıyla ise 2.048'dir. Horoz Lojistik'in net satışları 31.12.2021 tarihinde 3.433.280.635 TL, 31.12.2022 tarihinde ise 4.089.121.410 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ise Şirket'in net satışları 5.451.259.992 TL olarak gerçekleşmiştir.

Faaliyet (TL)	2021	2022	2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	582.157.558	674.649.741	670.770.482
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	1.734.001.878	2.134.588.314	3.130.581.917
Depoculuk Faaliyetleri	468.877.534	432.175.954	671.762.982
Mobilyacılık Hizmetleri	144.562.100	170.498.093	207.689.920
E-ihracat Faaliyetleri	2.934.210	29.782.691	40.945.523
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	76.045.716	94.981.310	213.529.881
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	424.701.639	532.945.302	515.959.279
Toplam	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.259.992

¹ Gümrükleme ve sigorta hizmetleri, iş birliği yapılan yetkili gümrük komisyoncuları ve sigorta agenteleri üzerinden sağlanmaktadır.

² Aynı taşıma aracı veya kabı ile iki veya daha fazla taşımacılık modu kullanılarak yapılan ve mod değişimlerinde araç veya kapı içindeki yüklerin herhangi bir elleçlemeye tabi tutulmadığı taşıma şekli.

HORİZ LOJİSTİK
KAROO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2536 Sokak Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Boysk : 0212 458 10 00
Boysk : 0212 458 10 00
Tic Sicil No : 387507
horiz.com.tr



GND FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi No: 10
Kule Binası Kat: 6-7 34394 Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Tic Sicil No: 278692
Vergi No: 3680-1045-3500918
Bağlıca Kurumlar V.D: 3680104535
www.gndfi.com

24 Mart 2024

Toplam hasılat	3.491.359.922,00	-
ilk 3 mthleri	2.222.004.678,94	%64
ilk 5 mthleri	2.935.655.638,33	%84
ilk 10 mthleri	3.618.458.172,87	%104

Toplam hasılat	4.089.121.400,00	-
ilk 3 mthleri	1.713.768.592,62	%42
ilk 5 mthleri	2.240.502.667,80	%55
ilk 10 mthleri	2.946.959.369,20	%72

Toplam hasılat	3.433.330.635,00	-
ilk 3 mthleri	1.312.702.037,93	%38
ilk 5 mthleri	1.796.141.136,80	%52
ilk 10 mthleri	2.288.803.395,26	%67

Horoz Lojistik, yeni müşteri kazanımları ve sektörel açılımlar için yakın dönemde elde ettiği çeşitli teşviklerden istifade edecektir. Bu teşvikler özellikle yurt dışına yönelik faaliyetler ile yeni kurulum ve gelişmekte olan iş alanlarını destekleyen inisiyatiflerdir.

Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları Destek Programı⁴ (30.10.2023 tarihinde alındı.)

Lojistik şirketlerin yurt dışındaki yeteneklerini geliştirmek üzere verilen bu teşvik, 5 yıl içinde kullanıma uygun yatırım ve 5 yıl süresince her yıl için kullanılabilcek çeşitli operasyonel gideri kapsamaktadır.

İşbu tutarlar, her yıl enflasyon verileri doğrultusunda yeniden değerlemeye tabi tutularak güncellenmektedir. Horoz Lojistik; sağlanan teşviklerle Avrupa'da depo yatırımları gerçekleştirmeyi amaçlamakta, bu sayede Türkiye'den ihracatı yapılan ürünlerin depolanmasını ve nihai müşterilere daha hızlı sevkiyat gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

Şirket	Teşvik Kaynağı	Teşvikin Konusu	Verildiği Dönem	Bitiş Tarihi	Teşvik Tutarı (TL)*
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Ticaret Bakanlığı	Yurt dışı lojistik dağıtım ağı için, 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları na Desteklemesi Hakkında Karar kapsamında desteklenmesi	30.10.2023	5 Yıl	479.288.040

Şirket, 5449 Sayılı Karar ile Karar'ın Uygulanma Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgesi çerçevesinde uygun bulunarak 30.10.2023 tarihinde destek kapsamına alınmıştır.

⁴ <https://icetel.gov.tr/destekler/hizmet-sektoru-destekleri/ulmisk>
⁵ TMS29'a göre endekslenmiş tutarı bulunmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
 Mehmetbey Mahallesi Tepecikçi Yolu
 2638 Sinek Kalk Pazarı No: 6 Kat: 1
 Başkent - İST. Tel: 0 212 551 11 00
 Büyük Mükellef No: 463 009 7122
 Tic.Sic.No: 307565 www.horoz2.com.tr

QHS FİNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler/Beşiktaş/İstanbul
 Kuruçay No:21 Kat:27 34394 Beşiktaş/İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 336634
 Mersis No: 083800104535000018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qhsfi.com

24 Mayıs 2024

E-İhracat Destekleri¹ (28.09.2023 tarihinde başvuru gerçekleştirilmiştir.)

Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere kamu kuruluşlarının özellikle e-İhracatın ve İhracat ekosistemindeki tüm paydaşların gelişimini hedefleyen ve birden çok teşviği içeren bu teşvik paketi, depolama ve sipariş yönetimi gibi operasyonel adımların yanı sıra tanıtım, pazaryeri entegrasyonu gibi alanlara da odaklanmaktadır.

Şirket; birbirini destekleyen bu iki teşvik sayesinde E-İhracat iş biriminin gelişimini daha hızlı sağlamayı, ihracat ile bağlantılı uluslararası karayolu taşımacılığı gibi diğer uluslararası işlerde de yeni fırsatlar yaratmayı hedeflemektedir.

Lokasyonlar

Horoz Lojistik Türkiye geneline yayılmış toplam 98 lokasyonda operasyonel faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu lokasyondan 73 tanesi; Şirket'in depolama ve dağıtım operasyonlarını yürüttüğü tesislerdir. Tesisler, birden çok Şirket faaliyetlerini de kapsıyarak sağlanmaktadır.

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13.224 m²'lik e-İhracat faaliyeti bulunmaktadır.

Şirket'in yönettiği toplam operasyonel kapalı alan boyutu Mart 2024 itibarıyla 563.967 m²'dir. Bu alanın 396.143 m²'si yurt içi dağıtım, 123.321 m²'si depolama hizmetleri, 22.250 m²'si mobilyacılık hizmetleri ve kalan 9.029 m²'lik kısmı E-ticaret faaliyeti kapsamında işletilmektedir. E-İhracat faaliyeti açısından işletilmekte olan 13.224 m²'lik kapalı alan bulunmaktadır.

Aşağıda yer alan tabloda Şirket lokasyonlarının işlevlerine ve hangi Şirket faaliyetlerine ne kadar alan ile özgülendiğine ilişkin bilgi yer almaktadır:

	Tesis/Lokasyon ²	İşlev	Yurt içi Dağıtım (m ²)	Depolama (m ²)	Mobilya (m ²)	E-Ticaret (m ²)	Toplam (m ²)
1	Ankara Lojistik Merkezi	Aktarma	1.100	-	-	-	1.100
2	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.000	-	-	-	4.000
3	Aydın Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
4	Aksaray Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	-	1.000
5	Ankara Lojistik Merkezi	Aktarma	6.500	-	-	-	6.500
6	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	33.000	-	-	-	33.000
7	Ankara Tesis 2	Depolama-Dağıtım	17.000	-	-	-	17.000
8	Ankara Tesis 3	Depolama-Dağıtım	17.152	-	-	-	17.152
9	Ankara Tesis 4 (NEPLÜN)	Depolama	-	22.500	-	-	22.500

26 Mart 2024

¹ <https://ticaret.gov.tr/destekler/e-ihracat-destekleri>

² Parametre içerisinde yer verilen isimler, ilgili lokasyonlar ve Şirket merkezindeki kayıtlı isimlerdir.

HOROZ LOJİSTİK
KARADENİZ HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmara Bölgesi Genel Temsilcilik Yolu
2536 Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: +90 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi V.D. 400 009 7422
Tic.Sic.No: 297565 www.horoz-lojistik.com.tr



ONB MARMARA BÖLGESİ GENEL TEMSİLCİLERİ
Horoz Lojistik ve Karadeniz Hizmetleri A.Ş.
Marmara Bölgesi Genel Temsilcilik Yolu
2536 Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İstanbul Tel: +90 212 456 10 00
Mersis No: 34 0000 0000 0000 0000 0000
Büyükdere Mahallesi V.D. 400 009 7422
www.horoz-lojistik.com.tr

43	Kocaeli Tesis 2	Depolama-Dağıtım	3.000	-	-	3.000
44	Kocaeli Tesis 3 (VEGA)	Depolama	-	10.600	-	10.600
45	Kocaeli Tesis 4 (ERLÜKS)	Depolama	-	-	12.950	12.950
46	Kocaeli Tesis 5 (MUALLIMKÖY)	Depolama-Dağıtım	23.000	-	-	23.000
47	Kocaeli Tesis 6 (GLNEŞ ERLÜKS)	Depolama	-	11.227	-	11.227
48	Kocaeli Tesis 7 (İCİPİTİR)	Depolama	-	7.050	-	7.050
49	Kocaeli Tesis 8 (SAPURIN)	Depolama	-	9.000	-	9.000
50	Kocaeli Tesis 9 (SİNİERİ)	Depolama	-	10.800	-	10.800
51	Konya Lojistik Merkezi	Aktarma	1.300	-	-	1.300
52	Malatya Lojistik Merkezi	Aktarma	500	-	-	500
53	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200	-	-	4.200
54	Manisa Lojistik Merkezi	Aktarma, Nakliye şubesi	1.200	-	-	1.200
55	Manisa Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.500	-	-	7.500
56	Mardin Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000	-	-	4.000
57	Mersin Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000	-	-	3.000
58	Morifun Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000	-	-	1.000
59	Mugla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	5.500	-	-	5.500
60	Mugla Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	2.600
61	Sakarya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	2.600
62	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	2.000	-	-	2.000
63	Samsun Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.000	-	-	10.000
64	Sivas Lojistik Merkezi	Aktarma	1.200	-	-	1.200
65	Şanlıurfa Lojistik Merkezi	Aktarma	580	-	-	580
66	Tekirdağ Tesis 1	Depolama-Dağıtım	6.250	-	-	6.250
67	Tekirdağ Tesis 2	Depolama-Dağıtım	30.000	-	-	30.000
68	Tekirdağ Tesis 3	Depolama	-	10.624	-	10.624
69	Trabzon Lojistik Merkezi	Aktarma	2.110	-	-	2.110
70	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.600	-	-	2.600
71	Trakya Lojistik Merkezi (ÇÖRÜCÜ)	Aktarma	2.600	-	-	2.600
72	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.700	-	-	3.700
73	Venüs E-ihracat Lojistik merkezi	Depolama, sipariş hazırlama	-	-	9.029	9.029
Toplam			396.143	123.321	22.250	541.714
Lokasyon sayısı			61	11	1	

HORUZ LOJİSTİK
KARGO NİZMEYERİ VE TİCARİ
Muhürbey Mahallesi, Çarşı, Yolu
7538, Samsun, Türkiye
0506 451 1511
Büyükdere Mahallesi V.D. 485 009 1127
Tic Sicil No: 397585 www.horuz.com.tr



ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kule Beşiktaş, Kat: 7, Etage 7
İstanbul, Türkiye
Tic Sicil No: 274001 / Mersis No: 3400000000000000
Boğaziçi Kurumlar V.D. 385404635
www.onb.com.tr

22.11.2024

	Ülke	Tedarikçiyen	Toplam (m³)
1	Almanya	Duisburg	8.000
2	Birleşik Krallık	Nonhampton-Katzenng	3.224
	Toplam		11.224

Şirket'in merkez ofisleri bulunduğu İstanbul haricinde Bursa, Kocaeli, İzmir, Ankara ve Mersin'de de bölge ofisleri bulunmaktadır. Buna ek olarak Şirket, yurt genelinde sanayi faaliyetlerinin ve mal-ürün sirkülasyonunun yoğun olduğu bölgelerde konumlanmış sevkiyat şubeleri ile de yurt içi nakliye operasyonlarını yürütmektedir. İstanbul, Tekirdağ, Kocaeli, Bursa, Manisa, İzmir, Ankara, Aksaray, Kayseri, Osmaniye, Adana ve Hatay Şirket'in kara nakliye operasyonları gerçekleştirdiği başlıca illerdir.

Ek olarak Almanya ve Birleşik Krallık'ta iki adet e-ihracat deposu bulunmaktadır.

Şirket, özellikle yurt içindeki yaygın operasyonel faaliyetleri gereği çok sayıda yerel tedarikçi ve hizmet sağlayıcı ile çalışmaktadır. 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla satın alma faturası bakımından Şirket'in en büyük 10 tedarikçisini gösterir tablo aşağıda paylaşılmaktadır.

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2023
Tedarikçi 1	217.601.864,61
Tedarikçi 2	184.904.221,49
Tedarikçi 3	130.424.469,61
Tedarikçi 4	99.419.907,31
Tedarikçi 5	85.121.150,12
Tedarikçi 6	84.348.691,03
Tedarikçi 7	58.408.873,07
Tedarikçi 8	55.845.110,90
Tedarikçi 9	44.616.412,43
Tedarikçi 10	42.811.732,17
İlk 3 tedarikçi	632.938.565,73
İlk 5 tedarikçi	809.478.623,14
İlk 10 tedarikçi	1.093.512.433,34

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2023
Tedarikçi 1	232.974.694,45
Tedarikçi 2	145.122.396,29
Tedarikçi 3	110.279.312,51
Tedarikçi 4	70.158.917,79
Tedarikçi 5	60.228.497,09
Tedarikçi 6	58.486.134,54
Tedarikçi 7	49.481.112,91
Tedarikçi 8	45.481.809,65
Tedarikçi 9	42.639.614,50
Tedarikçi 10	37.548.858,87
İlk 3 tedarikçi	478.737.223,14
İlk 5 tedarikçi	689.124.683,95
İlk 10 tedarikçi	842.768.516,44

Tedarikçi	Toplam Net Alışlar TL 31.12.2023
Tedarikçi 1	173.172.099,24
Tedarikçi 2	114.669.750,21
Tedarikçi 3	102.499.022,46
Tedarikçi 4	84.254.397,14
Tedarikçi 5	48.136.924,48
Tedarikçi 6	47.418.585,58
Tedarikçi 7	46.816.048,46
Tedarikçi 8	46.560.162,89
Tedarikçi 9	43.425.394,43
Tedarikçi 10	33.008.354,67
İlk 3 tedarikçi	340.340.881,91
İlk 5 tedarikçi	442.932.205,53
İlk 10 tedarikçi	664.241.349,58

26 Mart 2024

HORUZ LOJİSTİK
KARAO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmarabey Mahallesi, Topoçadı Yolu
1238 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 273500 - Mersis: 34030100000000000001
Tic. Sic. No: 273500 - Web: horuz.com.tr



QNB ORTAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis: 34030100000000000001
Nispetiye Bulvarı No: 16 Kat: 7 34390 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 273500 - Mersis: 34030100000000000001
Büyükdere Mahallesi No: 1238 Sokak Kısık Plaza No: 8 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 273500 - Web: qnb.com.tr

Yetki Belgeleri

Horoz Lojistik, faaliyet gösterdiği sektörün tabii olduğu mevzuata uyum sağlamak amacıyla Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği'ni uyarınca Taşıma İşleri Organizatörlüğü Belgesi'ni almış olup buna ek olarak uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği için de Karayolu Taşıma Yönetmeliği uyarınca 1.1 ve 1.2 yetki belgelerini edinmiştir. Şirket; 10.06.2022 verilış tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.11.34.182 belge numaralı 1.1 yetki belgesine sahiptir. Ek olarak, Horoz Lojistik; 15.06.2022 verilış tarihli, 15.12.2027 geçerlilik tarihli, BKN.U-NET.12.34.7 belge numaralı 1.2 yetki belgesine de sahiptir.

Teknoloji Kullanımı

Teknoloji kullanımı, Horoz Lojistik'in hem iş stratejisi hem de hizmetlerinde önemli bir yere sahiptir. Şirket, faaliyet gösterdiği alanlarda kendi geliştirdiği platformları kullanarak müşterilerine hizmetler üretmektedir. 2002'den bu yana kendi bünyesinden geliştirdiği HONEST, yurt içi ve yurt dışı nakliye operasyonlarının yönetiminde kullanılmaktadır. Bütünlük ve uçtan uca hizmetler için gereken sistem entegrasyonları Şirket'in bilgilim ekiplerinin sorumluluğundadır. Günlük operasyonlarda optimizasyon gereçleri kullanılarak özellikle nakliye ve şehir için dağıtımlarında verimlilik hedeflemektedir.

Kalite Standartları ve Sertifikasyon

Horoz Lojistik, operasyonlarını belirli standartlar dahilinde sürdürdüğünü tasdiklemek adına; operasyonel kalite, bilişim sistemleri, çalışan ve müşteri memnuniyeti alanlarında bağımsız kurumlardan kalite belgesi temin süreçlerini tamamlamıştır.

Şirket, kalite yönetim standartları alanında birçok sertifikalandırma sürecini tamamlamıştır. ISO (Uluslararası Standardizasyon Örgütü) tarafından verilen "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemleri", "ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi" ve "ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi" Şirket'in sahip olduğu ve bağımsız kuruluşlardan alınan başlıca sertifikalarıdır.

Horoz Lojistik, operasyonel süreçlerini en verimli şekilde sürdürmeyi amaçlarken çalışanlarına da azami özeni göstermeyi hedeflemektedir. Şirket bu kapsamda yürüttüğü operasyonlarda yükeek güvenlik standartlarını garanti eden "ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim" sertifikasını da edinmiştir. Çalışanların gelişimi için Şirket bünyesinde kurulan Horoz Akademi, her kademedeki personelin eğitim ihtiyaçlarına yönelik programlar sunmakta olup Horoz Akademi, üretilen içeriğin tüm çalışanlarla çevrimiçi ve uzaktan paylaşımına izin veren bir eğitim yönetim sistemi (LMS) de kullanılmaktadır.

Şirket; çevreyi koruma ve sürdürülebilirlik hassasiyetine de önem vermekte olup bu çerçevede "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" ve "Sıfır Atık" belgelerini temin etmiştir.

Şirket faaliyetleri kapsamında; kurumsal kuruma (B2B), kurumdan bireye (B2C veya B2BC) veya bireyden bireye (C2C) olmak üzere çeşitli hizmetler ve çözümler üretmektedir.

Şirket, müşteri deneyimini iyileştirmeyi ve özellikle müşteriye değen noktalarda performansı artırmayı hedeflemektedir. Bu noktada Şirket'in müşteri deneyimi araştırmaları, kalite birimi tarafından periyodik olarak yapılmaktadır. Kurumsal ve bireysel müşterilerin memnuniyeti, anketler yardımıyla düzenli olarak ölçülmekte ve raporlanmaktadır. Özellikle operasyonun müşteriler ile temas ettiği aktarma, mal alma ve eve teslim gibi adımlarda düzenli şekilde NPS³ çalışmaları yürütülmektedir. Şirket özelliklere dayalı operasyonlarında NPS

³ Net Promoter Score: Net Tavsiye Puanı, satışlar için ve işleminin büyümesini tahmin eden bir müşteri deneyimi göstergesidir. Yöntem veren topluluk içinde destekçilerin yüzdeinden ölçülen görüş bildirenleri yüzdeyi çıkartılarak hesaplanır.



sonuçlarından aldıkları dönüşleri dikkate alarak hızlı bir gelişim sağlamıştır. Kalite biriminin çalışmalarına ek olarak faaliyetlerdeki yönetimi ve müşteri hizmetleri ekiple de müşterilere düzenli ziyaretler gerçekleştirerek ihtiyaçları ve sahânin durumunu takip etmektedir.

Şirket, operasyon kaynaklı müşteri şikâyet-taleplerini çağrı merkezi ve yardım masası vasıtasıyla değerlendiren ve geri bildirim sağlanmakta olduğu gibi destek sistemlerinden mevzuata uygun şekilde elde edilen bilgileri de operasyon iyileştirmelerinde kullanmaktadır.

Şirketin ana operasyonlarının kırılımına ilişkin detaylı açıklamalar, aşağıda faaliyet bazında özetlenmektedir.

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetleri

Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti; Horoz Lojistik'in tam kamyon taşıma hizmetlerini yöneten faaliyet birimidir. Lojistik sektöründe tam kamyon taşıma ifadesi kamyonun yük kapasitesinin tam olarak doldurulduğu, tek bir yükü taşıdığı nakliyatlar için kullanılmaktadır. Komple taşımacılık, yurt genelinde müşterilerin mamul, yarı mamul, hammadde gibi farklı ürünlerinin belirlenen her "çıkış" noktasından teslim alınarak farklı tip araçlarla talep edilen "varış" noktasına sevk edilmesi sürecidir. Nakliye süreci ağırlıklı olarak tam kamyon (araç) yükü eşaşı gerçekleştirilir, nadiren birden fazla varış noktası (durak) söz konusu olabilir. Sevkiyatta kullanılan araçlar ürünlerin taşıma gereksinimlerine uygun kamyon, TIR ve çeşitli türevleridir.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında beyaz eşya, otomotiv yedek parçaları, bızlı tüketim ürünleri, inşaat, yapı kimyasalları, demir-çelik ve tasım gibi çok çeşitli sektörlerle hizmet vermektedir. Bu faaliyetin hizmet kapsamı, yalnızca bu sektörlerle sınırlı kalmayıp nakliye ihtiyacı ve trafiği yüksek benzer sektörlerle de hizmet sağlanmaya imkân tanımaktadır. Taşıman ürünler genellikle ambalajlı sanayi ve tüketim ürünleridir. Bunun yanı sıra dokme olarak tabir edilen, paketlenemeyen veya açık halde sevk edilen ürünler (yapı malzemesi, demir çelik vb.) de yurt içi komple taşımacılık kapsamında taşınmaktadır. Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti kapsamında, kolay bozulan gıda (iklimlendirme gereken gıda vb.), likit veya tehlikeli maddelerin (ADR) (kimyasal, yakıt gibi) taşınması yapılmamaktadır.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık faaliyetleri kapsamında; 2021 yılında 78 050 seferde 1,7 milyon ton, 2022 yılında 63 488 seferde 1,5 milyon ton yük karayolu ile taşınmıştır.

2023 yılında 65.161 seferde 922.114 ton seviyesinde taşıma gerçekleştirilmiştir.

	2021	2022	2023
Sevkiyat sayısı	78.050	63.488	65.161
Taşıman yük miktarı (ton)	1.733.465	1.454.111	922.114

Yurt İçi Komple Taşımacılık Faaliyetlerine İlişkin İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, komple taşımacılık faaliyetlerini kurumdan kuruma (B2B) gerçekleştirmektedir. Ticar faaliyet, müşteriler ile yapılan sözleşmeler çerçevesinde veya müşterinin anlık ihtiyaçlarına göre gelişebilen (spot) taşımalar çerçevesinde ilerlemektedir. Bu faaliyetteki satış süreçleri; ihale usulüyle veya müşterilerin lojistik firmalarından fiyat toplama yöntemi ile işletilmektedir. İhale süreçleri ortalama bir ay sürebilmekte ve özellikle takvim yılının son çeyreğinde sonuçlanmaktadır.

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin müşteri kontratları ise belirli süreliidir. Kontratlar, bir, iki ya da en fazla üç yıllık olarak yapılmaktadır. Söz konusu sözleşmelerin karşılıklı mutabakat ile uzatılmasına imkân verilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmetbey Mahallesi Taşacılar Yolu
2533 Sokak Çelik Plaza No: 5 Kat: 1
Sakarya - 13111
Tic. Sic. No: 271245
Büyük Mük. Sic. No: 490 008 7122
Tic. Sic. No: 271245 www.horoz.com.tr

ONB FİNANSMANIRI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eskişehir Yolu 2. Etap Kat: 5
Kale Branş Man. 5 Kat: 5-7 41100
İstanbul Tic. Sic. No: 271245
Mersis No: 08000010000000000000000000
Bogazici Kurumlar Y. D. 2852000000
www.onb.com.tr

24 Mart 2024

Yurt içi komple taşımacılık alanında; Şirket, diğer tüm 3PL ve kontrat lojistiği şirketlerinde olduğu gibi kontrat devamlılığını ve sürdürülebilirliğini esas almaktadır. Tarafların ekonomik koşullardan asgari derecede etkilenmesi için müşteri sözleşmelerinde eskulasyon (Uygulama yılı içerisinde, sözleşme ve şartnamede öngörülen ve yıl içerisinde imalatlarda kullanılan malzemelerin imalata girdikleri tarihteki satın alma fiyatı ile uygulama yılı başındaki ortalık fiyatı arasındaki fark) maddelerine yer verilmektedir. Taşıma fiyatları ve varsa diğer ek hizmetler, sözleşmelerdeki yakıt fiyatlarına ve enflasyona bağlı olarak güncellenmektedir. 2021 yılına kadar belirti eşiklere ulaşıncaya veya yılda bir uygulanan güncellemeler, 2022 yılından itibaren daha der eşikler ve yılda asgari iki güncelleme yapılacak şekilde değiştirilmiştir. Yapılan bu değişiklikler, eni fiyat artışlarına ve hak ediş uygulamalarındaki gecikmelere karşı Şirket faaliyetlerine daha fazla koruma sağlamaktadır.

Yurt içi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Araç tedarigi ve tedarikçi yönetimi, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinin performansını belirleyen önemli bir işlevdir. Horoz Lojistik, taşımacılık faaliyetlerinde genelde varlık yoğun olmayan iş modellerini¹⁰ benimsemiştir. Bununla birlikte uygun fiyatlı ve güvenli araç tedarigi için Şirket, yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde hem öz varlık olarak araç satın almayı hem de araç kiralamayı tercih etmektedir. Şirket bu noktada, hibrit bir model tercih etmektedir.

Spot/piyasa tedarigi: Faaliyetin tedarikçi yapısını, K, L, C ve taşıma işleri organizatörü belgesini hazırlayan lojistik/nakliye firmaları, kooperatifler ve bireysel deneyim sahipleri olarak tabir edilen kendi aracını kullanan şahıslar oluşturmaktadır. Bu tedarikçilerle büyük oranda spot anlaşmalar yapılmaktadır. Ancak uzun süreli kiralama sözleşmeleri ile trafiğini kısmen veya tamamen Şirket'in operasyon ekibinin yönettiği tedarikçiler de bulunmaktadır. Bunun dışında nadiren de olsa boşaltma yerlerinde boşaltma hizmeti isteyen müşteriler için tahliye elemanı tedarik eden firmalardan mevzuata uygun şekilde SGK'lı personel tedarigi sağlanmaktadır. Tedarikçi yönetimi ve nakliye güvenliği için Horoz Lojistik'in kendisinin geliştirdiği HONEST nakliye yönetimi sistemi kullanılmaktadır.

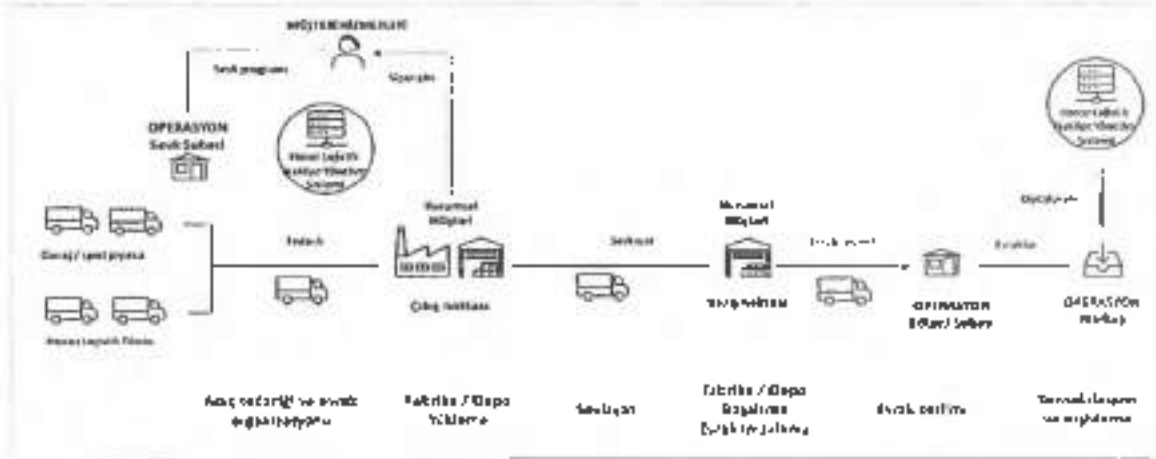
Horoz Lojistik filosu: Yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde, piyasadaki değişkenlik ve talep dalgalanmalarına karşı operasyonlarının devamlılığını teminen mülkiyeti Şirket'e ait olacak şekilde küçük ölçekli bir sabit araç filosu da kullanılmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla 18'i özinat (öz varlık) ve 74'i uzun dönemli kiralık olmak üzere Şirket'in ilgili faaliyetleri gerçekleştirmek için 92 araçlık bir filosu bulunmaktadır. Yurt içi operasyonlarda ihtiyaç duyulan maliyet ve performans seviyelerinin yakalanması için işbu filo önem taşımaktadır.

Yurt içi Komple Taşımacılık Faaliyetleri Operasyonu

Yurt içi komple taşımacılık operasyonları, müşteriden gelen sevk talebi ile başlar. Talepler, telefon, e-posta gibi geleneksel kanallarla iletebileceği gibi son yıllarda gelişen teknolojik araçlar sayesinde özellikle kontratlı müşterilerden elektronik veri transferi ile de iletelebilmektedir. Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yönetimi sistemlerinde (HONEST), talepler ilgili sevkiyat subesine (veya şubelerine) elektronik olarak aktarılır. Müşteri hizmetleri, müşterinin talebinin sözleşmeye uygun olup olmadığını kontrol eder ve uygun ise operasyon birimine iletir. Operasyon birimi maliyet, performans vb. performans göstergelerine uygun olarak spot piyasadaki veya Horoz Lojistik filo kaynaklarından araç temin eder ve müşterinin yüklenme adresine sevk eder. Araç müşteri tarafından yüklenir, müşteri sevk usuliyesine ek olarak Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı sevk

¹⁰ "Light asset business model": Varlık-yoğun olmayan strateji veya iş modeli, temel olmayan yeteneklerini daha iyi işletmelerine transferini içerir. Nakliye süreçlerinde fiziksel taşıma operasyonu, alanında uzmanlaşan rekabetçi operatörlere devredilir. Bu şirketlerin sabit maliyetlerden değişken maliyet yapısına geçmesini sağlar ve işletme riskini azaltır.

irsaliyesi de kesilerek araç sevk edilir. Sevkıyatını gerçekleştiren araçlar varış noktasında yüklerini boşaltırlar, müşteri sevk irsaliyesine kaşe/imza alarak sevki tamamlırlar. Araçlar, Horoz Lojistik'e ait taşıyıcı irsaliyesi ile ve kaşeli-imzalı mükteri sevk irsaliyesini Şirket'in en yakın şube/bölgesine teslim ettiğinde süreç tamamlanır. Kaşeli-imzalı müşteri irsaliyeleri, Şirket'in merkez ofisinde bulunan bir ekip tarafından toplanır, kontrol edilir, dijital ve fiziksel olarak arşivlenir.



Yurt içi komple taşımacılık faaliyeti, satış operasyonlarını ülke genelindeki sanayi bölgelerine yayılmış ve aşağıdaki tabloyla yer alan 18 sevk şubesi ile yönetmektedir. Şubeler; araç tedarik, planlama, evrak işlemleri, kontrol ve takip süreçlerinden sorumludur. Merkez ofiste ise müşteri hizmetleri, merkezi planlama ve evrak yönetimi birimleri yer almaktadır.

#	İl	Şube
1	Adana	Adana Garaj Şube
2	Aksaray	Aksaray Sevk Şube
3	Ankara	Ankara Lojistik Üssü
4	Bursa	Bursa Garaj Şube
5	Hatay	Payas Garaj Şube
6	İstanbul	Merkez Tedarik Şube
7	İstanbul	Hadişahin Sevk Şube
8	İstanbul	Silivri Şube
9	İstanbul	Tuzla Deni Organize Şube
10	İzmir	İzmir Garaj Şube
11	Kayseri	Kayseri Garaj Şube
12	Kocaeli	Gölcük Garaj Şube
13	Kocaeli	Sekerpınar Sevk Şube
14	Konya	Konya Garaj Şube
15	Manisa	Manisa Organize Şube
16	Osmaniye	Bahçe Sevk Şube
17	Tekirdağ	Çorlu Manisa Sevk Şubesi
18	Tekirdağ	Çorlu Garaj Şube

HORUZ LOJİSTİK
KARCO HİZMETLERİ TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, Etiler Sok. No: 1
25300 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi, Etiler Sok. No: 1
Kad. Etiler Mahallesi, Etiler Sok. No: 1
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256
Tic. Sic. No: 271256 / M. Sic. No: 271256

24 Mayıs 2024

Yurt içi komple taşımacılık faaliyetlerinde, Şirket'in her müşterisine atamış olduğu bir müşteri temsilcisi bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sözleşme, sipariş, operasyon, fatura ve tahsilat sürecini yürütmektedir. Her sözleşme çerçevesinde belirlenen operasyonel göstergelerini hazırlanması, raporlanması ve müşteriler ile mutabakatın sağlanması yine bu ekibin sorumluluğundadır.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri

Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyeti, yurt genelinde kurumdan kuruma (B2B) ve kurumdan bireye (B2C) ürün dağıtım organizasyonu ve dağıtımla bağlantılı depolama hizmetlerini kapsamaktadır. Sunulan hizmetler, ilke genelinde satış yapan veya yaygın coğrafyalara çoklu kanal dağıtımı (zincir mağaza, toptancı, bayi ya da "franchise", pazar yerleri ve çevrimiçi satış gibi) yapan kurumlar tarafından tercih edilmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik'in kuruluşundan itibaren alanında ayrıştırıcı hizmetlerini üreten, genel satış hasılları içinde en büyük paya sahip faaliyetlerdir. Şirket, bu alanda zaman içinde kazandığı tecrübe ile beyaz eşya ve mobilya gibi sektörlerde dikey iş çözümleri¹¹ geliştirmiştir.

Yurt içi dağıtım faaliyetleri, Horoz Lojistik tarafından depoculuk ve uluslararası taşımacılık hizmetleri ile entegre çalışmaktadır. İlgili faaliyet alanı, Şirket'in hizmet yelpazesinin en güçlü unsuru olarak öne çıkmaktadır. Faaliyet gelirlerinin önemli bir kısmını yaratan bu birim, sahip olduğu tecrübe ve yetenekler ile dikey sektörel çözümler de üretmektedir.

Horoz Lojistik'in dağıtım ağı, ambalajlı mamullere sahip birçok sektörün ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır. Kargo operatörlerinin; boyutları nedeniyle taşımaktan imtina ettiği, sistemlerinde kolay sevk edilemeyen büyük ölçekli ve ağır ürünler Horoz Lojistik'in yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında rahatlıkla taşınabilmektedir. Şirket bu alanda beyaz eşya, cv gereçleri, dayanıklı tüketim malları, bozulmayan ambalajlı gıdalar, ayakkabı, tekstil, otomotiv aksesuarları, inşaat malzemeleri, mobilya, ilaç, oyuncak ve zıccacıya dahil yirmiden fazla sektöre hizmet vermektedir. Bozulabilecek nitelikte ve iklimlendirilme gereken gıdalar ile tehlikeli madde ve kimyasallar (ADR) ise yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında taşınmamaktadır.

Horoz Lojistik bu faaliyet alanında yukarıda belirtilen yirmiden fazla sektör arasından özellikle beyaz eşya ve mobilya sektörlerinde uzmanlaşmıştır. Bu sektörlerdeki lojistik ihtiyaçların farklı özellikler göstermesi her lojistik şirketinin bu sektörlerde hizmet vermesini de zorlamaktadır. Örneğin; farklı ve büyük ebatlardaki ürünlere yönelik nakliye ihtiyaçları, ürünlerin hacim ve özelliklerine uygun spesifik depoculuk yöntemleri, iki kişiyle taşıma¹² olarak adlandırılan ve emtianın hareketini sağlayan özellikli elleçleme hizmetleridir. Bu ihtiyaçları karşılayacak şekilde organize edilen Horoz Lojistik dağıtım ağındaki tesisler, araçlar ve personel Şirket'i rakiplerinden ayırmaktadır.

¹¹ Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya ürün türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uca müşteri-müşavirle-e-katma değer sağlarlar.

¹² 2 man-handling, büyük cihazları veya emtiany taşımak, teslim etmek ve montajını gerçekleştirmek için kullanılan 1-2 kişilik ekiplerin faaliyetini tanımlamak için kullanılan bir terimdir. 2 man-handling, esas olarak genel nakliyeye eklenen katma değerli bir hizmet olarak sunulmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO VE TAŞIMACILIK ve TİC.A.Ş.
Muhimiyeler Mahallesi Esentepe Yolu
2538 Sokak Kat: 6 Kat: 1
İlgili: 15
Tel: 0 212 466 1000
Büyükdere V.D. 403 008 7322
Tic.Sic.No: 387445 www.horoz.com.tr



ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mahallesi Esentepe Caddesi
Kule Birim Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3
İstanbul Ticaret Odası 350654
Mersis No: 35060104515000000
Bilgi İşlem Kurumu V.D. 0800-04035
www.onfinans.com

24 Mart 2024

5	Antalya Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000
6	Balıkesir Lojistik Merkezi	Aktarma	1.350
7	Bababeski Lojistik Merkezi	Aktarma	850
8	Erdemir Lojistik Merkezi	Aktarma	600
9	Eurpa Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	6.000
10	Çanakkale Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
11	Denizli Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450
12	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	600
13	Duray Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.250
14	Elaşığ Lojistik Merkezi	Aktarma	2.800
15	Ezmeçin Lojistik Merkezi	Aktarma	1.800
16	Fikriye Lojistik Merkezi	Aktarma	750
17	Geliye Lojistik Merkezi	Aktarma	450
18	Gölcük Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.200
19	Halay Lojistik Merkezi	Aktarma	1.450
20	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	12.000
21	Karabük Araçları Lojistik Merkezi (KIRAC)	Depolama-Dağıtım, Çıkış Merkezi	2.100
22	İzmir Lojistik Merkezi 1	Aktarma, Çıkış Merkezi	13.600
23	İzmir Lojistik Merkezi 2	Aktarma	8.000
24	Kapıda Lojistik Merkezi	Aktarma, Çıkış Merkezi	8.000
25	Kırıkkale Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
26	Konya Lojistik Merkezi	Aktarma	1.300
27	Mazıda Lojistik Merkezi	Aktarma	500
28	Marmara Lojistik Merkezi	Aktarma	1.700
29	Mardin Lojistik Merkezi	Aktarma	4.000
30	Merzifon Lojistik Merkezi	Aktarma	3.000
31	Merzifon Lojistik Merkezi	Aktarma	1.000
32	Muğla Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.400
33	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	1.000
34	Sivas Lojistik Merkezi	Aktarma	1.700
35	Şanlıurfa Lojistik Merkezi	Aktarma	500
36	Trabzon Lojistik Merkezi	Aktarma	2.100
37	Tekirdağ Lojistik Merkezi (ÇORLU)	Aktarma	2.600
38	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	500
	Toplam		105.140

Faaliyet; dağıtım ağına ek olarak 31 tesise yayılmış 291.003 m²'lik kapalı alanda, müşterilere depolama, bayi ortak depo ve evc teslim hizmetleri de sunulmaktadır.

	Testis/Akasyon	İşlev	Toplam (m ²)
1	Adana Testis 1	Depolama-Dağıtım	4.000
2	Ankara Testis 1	Depolama-Dağıtım	33.000
3	Ankara Testis 2	Depolama-Dağıtım	17.000
4	Ankara Testis 3	Depolama-Dağıtım	17.353
5	Antalya Testis 1	Depolama-Dağıtım	5.000

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
KARAKULPEY KARAKULPEY ÇARŞISI Yolu
2526 BURSA / BURSA / BURSA
Tic Sicil No : 27.247.456 10 00
Büyükdere / 19E
Büyükdere / 19E
Tic Sicil No : 27.247.456 10 00
www.horuz.com.tr



QHS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Kule Değireri / 15 Kat / 34354 Şişli / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası / 350057
Mersis No: 08080100451500010
Bogaziçi Kurumları V.D. 388604505
www.qhs.com

26 Mart 2024

6	Bursa Lojistik Merkezi	Depolama Dağıtım, Aktarma	12.900
7	Diyarbakır Lojistik Merkezi	Depolama Dağıtım, Aktarma	6.400
8	Ünye Lojistik Tesis 1	Depolama Dağıtım	4.000
9	Düce Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	4.000
10	Düce Tesis 1	Depolama Dağıtım	4.000
11	Çizakent Lojistik Merkezi	Depolama Dağıtım, Aktarma	5.300
12	Gaziantep Tesis 1	Depolama-Dağıtım	10.650
13	Hatay Tesis 1	Depolama-Dağıtım	7.200
14	İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi (KIRAC)	Depolama Dağıtım, Çıkış Merkez, Akliliye şubesi	24.750
15	İstanbul Tesis 1 (AVCIHAR)	Depolama Dağıtım	7.000
16	İzmir Tesis 1 (ÇİÇEK)	Depolama-Dağıtım	11.000
17	Kayseri Tesis 1	Depolama-Dağıtım	14.000
18	Kocaeli Tesis 1	Depolama-Dağıtım	5.300
19	Kocaeli Tesis 2	Depolama Dağıtım	1.000
20	Kocaeli Tesis 3 (AKMA, LİMAÇEV)	Depolama Dağıtım	23.000
21	Malatya Tesis 1	Depolama-Dağıtım	4.200
22	Ankara Tesis 1	Depolama-Dağıtım	1.600
23	Antalya Lojistik Merkezi	Depolama Dağıtım, Aktarma	4.400
24	Antalya Tesis 1	Depolama Dağıtım	2.600
25	Sakarya Tesis 1	Depolama Dağıtım	2.600
26	Samsun Lojistik Merkezi	Depolama Dağıtım, Aktarma	1.000
27	Samsun Tesis 1	Depolama Dağıtım	10.000
28	Tekirdağ Tesis 1	Depolama Dağıtım	6.250
29	Tekirdağ Tesis 2	Depolama Dağıtım	10.000
30	Trabzon Tesis 1	Depolama-Dağıtım	2.800
31	Van Lojistik Merkezi	Depolama-Dağıtım, Aktarma	3.200
	Toplam		281.000

Yurt içi dağıtım faaliyetleri Mar. 2024 itibarıyla yurt geneline yayılmış bazı depo ve aktarmalar aynı tesisin içinde yer almak üzere toplam 61 tesis ve 450'den fazla dağıtım aracı ile sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım alanında, Şirket'in 2023 senesinde aktif olarak çalıştığı 659 firma mevcuttur. Bu müşterilerin 528 adedi mobilya, e-ticaret aktörleri, elektronik ve beyaz eşya firmalarından oluşmaktadır.

Şirket, yurt içi dağıtım birimi operasyonlarını yönetiminde kendi geliştirdiği nakliye yazılımı (HONEST) ile birlikte tüm operasyon birimlerini, müşterileri ve nihai tüketicileri birbirlerinden çok katmanlı bir sistem kullanmaktadır. Sipariş alınması, bu siparişlerin tekil olarak harita üzerinde dijital adreslerinin oluşturulması, rota optimizasyonlarının sağlanması, sipariş ile ilgili tüm paydaşlara bilgi verilmesi, dağıtım araçlarının mobil yazılımlar ile harita üzerinde müşterilere iletilmesi, teslimat bilgilerinin dijital olarak işlenmesi, teslim belgelerinin dijital ve anlık olarak sisteme yüklenerek mikro arşiv oluşturulması gibi süreçler bilişim sistemleri üzerinden yönetilmektedir.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket, yurt içi dağıtım faaliyetine ilişkin satışları büyük oranda uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmektedir. Dağıtım, ortak depo ve ev teslim satışları müşteriler tarafından aylık periyodik ihaleler üzerinden yürütülmektedir. Bu alanda gerçekleştirilen ihaleler geniş kapsamlı olup katılanlar açta önemli bir hazırlık çalışması gerekmektedir. İhalelerde veya müşteri davetlerinde sağlanan ve diğer ilzlerinden senaryolar

HORUZ LOJİSTİK
KURUMSAL MÜHÜR
Yanmurlu Mahallesi, 2538 Sokak, Kat: 5, Ko: 1
Bağcılar - İST. Tel: 212 451 12 20
Büyük Müktefalar V.D. 483 000 1122
Tic. Sic. No: 307505 www.horuzlojistik.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: İstanbul, Sarıyer, Büyükdere Cad. Akmerkez
Kata: Blok: Kat: 15 Kat: 7 34714 Etiler - Beşiktaş
İstanbul/Türkiye. Ortaklar: 254657
Mersis No: 33 0800 1015 33050018
Boğaziçi Kurumlar Y.D. 2880104535
www.onbfinans.com

26 Mart 2024

ve simülasyonlar geliştirilerek şartnameye esas hizmetlerin fizibilitesi yapılmaktadır. Çalışma modeli ve fiyat oluşturma süreçleri tekrar eden standart ihalelerde kısa olmakla birlikte, yeni işlerde 3-4 aya kadar uzayabilmektedir. Kazanılan özel kuruluş ihaleleri sonrası, ihaleye konu hizmetlerin sağlanması ciddi bir operasyonel hazırlık ve entegrasyon gerektirdiğinden Şirket'in büyük ölçekli kurumsal müşterilerle yaptığı sözleşmelerin devamlılığı her iki tarafını da üzeri gösterdiği bir konu durumundadır.

Büyük ve kurumsal firmalar, dağıtım işlerini akredite ettikleri büyük 3PL operatörleri arasında dengeli bir şekilde büyütmeye eğiliminde olabilmektedir. Bu alanda kurumsal firmalar herhangi bir hizmet sağlayıcıya tıpyekün iş vermediği gibi verdikleri işlerin de ilgili 3PL operatörünün (bir başka ifadeyle Şirket'in) portföyden çıkmasını da tercih etmemektedir. Bu açıdan yurt içi dağıtım faaliyetlerinin dağıtım ve özellikle depolama bağlantılı ev teslim sözleşmeleri doğası gereği uzun süreli iş birlikleri sağlamaktadır.

Yurt içi dağıtım sözleşmesinde; dest¹⁴ (hacimsel ağırlık) bazlı sevkiyat ve eve teslim, depolama, depo işletme ve çeşitli alternatif taşıma (örneğin lam yük araç) ücretleri yer almaktadır. Ülke genelinde 81 il için ayrı fiyatlar hazırlanıp da, bazı sözleşmelerde tek bir nakliye ücreti uygulanabilmektedir. Bununla sözleşmeleri; emtia, bölge ve işin özelliklerine göre farklı oranlarda ücret güncellenmesine tabi tutulabilmektedir. Fiyat güncellemelerinde enflasyon, asgari ücret (iş gücü) ve yakıt fiyatlarındaki artışların çeşitli ağırlıklarda hesaplanan ortalamaları esas alınmaktadır. Bu sayede ekonomik değişkenlere karşı daha dayanıklı ve uyumlu bir gelir yapısı elde edilmektedir. Şirket, son dönemde yurt içi dağıtım faaliyetleri kapsamında üçer aylık dönemlerde fiyat güncellemelerini tercih etmektedir. Bu sayede ani fiyat değişimlerinin mali yükü ve operasyonel risklerinin en aza indirgenmesi amaçlanmaktadır.

Horoz Lojistik, müşterilerine yeni çözümler sunmak, çapraz satışlar gerçekleştirmek suretiyle iş hacmini büyütmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetleri, özellikle büyük müşterilerin yüksek organik büyüme potansiyelleriyle doğrudan istifade etmektedir.

Yurt İçi Dağıtım Faaliyetleri Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Yurt içi dağıtım faaliyetinin temel tedarik kalemleri; tesis, araç ve insan kaynağıdır. Bu üç kalemi dışında enerji, sarf malzemesi ve dışarıdan alınan çeşitli idari hizmetler de söz konusudur.

Yurt içi dağıtım faaliyeti, Horoz Lojistik'in genel iş prensiplerine uygun olarak varlık yoğun olmayan (light asset) bir modelde yapılandırılmıştır. Lojistik merkezlerin (bir nokta hariç olmak üzere) tamamı kiralık tesislerdir. Kiralama sözleşmeleri asgari 5 sene olmak üzere, uzun dönem olarak akdedilmektedir ve kira fiyatları enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde, alt yüklenicilerden (tedarikçilerden) de çeşitli hizmet alımları gerçekleştirilmektedir. Yurt içi dağıtım faaliyetinin tedarik ihtiyaçlarını ve tedariklerini belirleyen en önemli faktör iş hacimindeki sezonsal dalgalanmalardır. Araç sayıları ve ihtiyaç duyulan elleçleme personeli talebe bağlı olarak %30 seviyesine kadar artış gösterebilmektedir.

Aktarma merkezlerinin işletilmesi: Tedarikçiler, sadece tesis gelen araçları tahliye etme, ayrıştırma, dağıtım araçlarına yükleme, müşterilerin adreslerine teslim etme, teslim bilgilerini sisteme girme, gerektiğinde ters lojistik kapsamında iadeleri toplama ve konsolide ederek sevk etme görevlerini gerçekleştirmektedirler. Tesisleri, Horoz Lojistik tarafından kiralanır ve tesislerdeki otomasyon sistemleri, yazılım ve donatılar,

¹⁴ 1 m³ = 333 desi veya kilogram. Hesaplama desi/kg arasından büyük olan değer kullanılır. Örneğin 1 m³'lük bir makine ağırsamı 400 kg gel yorsa, 400 birim (desi) olarak değerlendirilir. Benzer şekilde 1 m³ hacminde 30 kg'lık bir buzdolabı 333 birim (desi) olarak değerlendirilir.

rafların sahipliği Horoz Lojistik'e ait olarak şekilde kurgulanır. Elleçleme ekipmanları ise Şirket'in mülkiyetinde olabileceği gibi Şirket tarafından da kiralanabilmektedir. Dağıtım için kullanılan araçlar ile personeller ise mevzuata uygun şekilde alt yüklenici olan tedarikçi şirket tarafından sağlanmaktadır.

Yurt içi dağıtım faaliyetinde kullanılan 38 aktarma tesisinin 20'sinde işletmecilik tedarikçi firmalara devredilmiştir. Horoz Lojistik tarafından yönetilen aktarma merkezleri; ağırlıklı olarak stratejik öneme sahip lokasyonlar veya alt yüklenici tarafında işletilmektedir. verimli olmadığı değerlendirilen uzak bölgelerdir.

Şirket tarafından tedarikçi sözleşmeleri orta-uzun dönemli yapılmakta, dağıtım ağına tabii olduğu performansı yönetimi, fiyatlandırma ve fiyat güncelleme modelleri birebir sözleşmelere yansıtılmaktadır. Böylelikle tedarikçi yönetiminde daha yüksek izlenebilirlik ve operasyonel şeffaflık sağlanmaktadır.

Personel temini: Şirket, yurt içi dağıtım faaliyeti vasıtasıyla gerek mevsimsel dalgalanmalar gerekse coğrafi şartların ve sanayileşmenin istihdam üzerindeki olumsuzluklarından daha az etkilenmek için bu alanda yeni alternatifler geliştirmektedir. Operasyonlarda ihtiyaç duyulan geçici veya yarı zamanlı personel, Şirket'in insan kaynakları departmanı ve bölgesel istihdam büroları ile personel istihdamı firmaları tarafından temin edilebilmektedir. Norm kadro, iş gereksinimleri ve personel buluculuğu dikkate alındığında iş sürekliliği için Şirket'in sahip olduğu alt yüklenici yapısının kullanımı da Şirket'e zaman zaman avantaj sağlayabilmektedir.

Yurt içi Dağıtım Faaliyetleri Operasyonu

Yurt içi dağıtım faaliyetinin parsiyel dağıtım, sevk edilecek ürün bilgisinin müşteriden yurt içi dağıtım sistemlerine ulaştırılmasıyla başlar. Siparişler elektronik veri transferi, e posta veya telefon kanalıyla Şirket'e iletebilmektedir. Gelen ehm emirleri, ürünü alıp sevk edecek birimlere iş emri olarak ulaştırılır. Bu birimler müşteri depo veya imalat tesislerinde (şube) yerleşik olabilirler. Eğer böyle bir şube yoksa müşteriye en yakın birim tarafından ürün toplama planı yapılır. Taşıma evrakları hazırlanarak müşterilerden alınan ürünler tam kamyon doluluğu sağlanırsa son teslimatı yapılacak transfer merkezine sevk edilir. Hacimler yetersizse ve konsolidasyon gerektiyse, ürünler önce en yakın transfer merkezine çekilir. Burada aynı rotada hareket edecek diğer ürünler ile konsolide edilen ürünler son teslimat aktarımına sevk edilir.

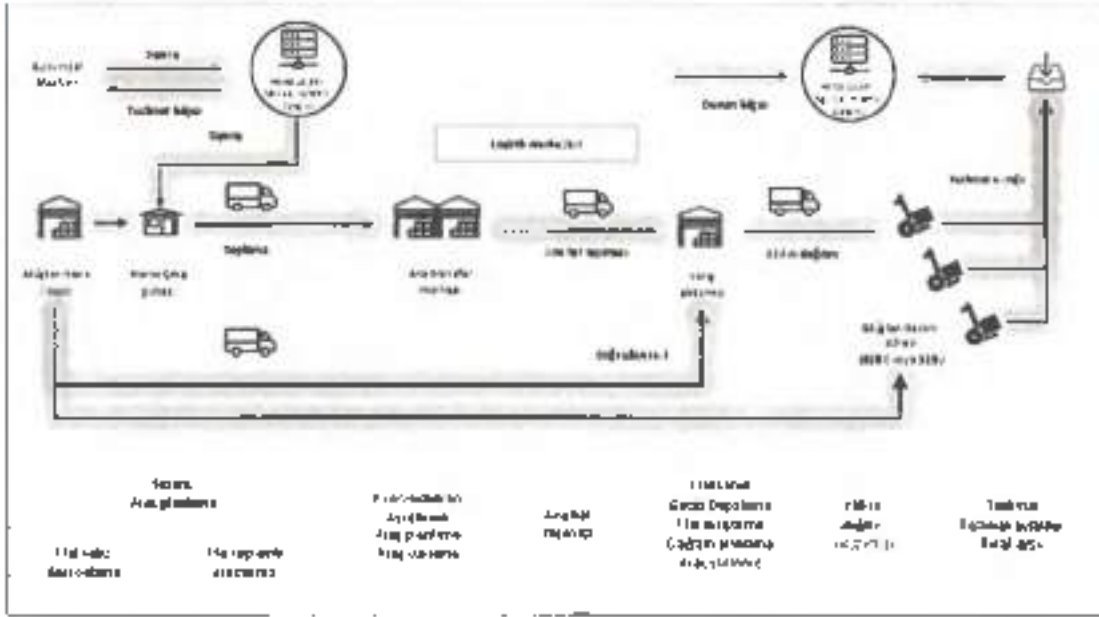
Şirket'in her aktarma merkezine, diğer aktarma merkezlerinden farklı zamanlarda araçlar ulaşmaktadır. Aktarma merkezine ulaşan araçlardaki ürünler indirilerek aktarmaya alınır. Bu işlem, teslim adreslerine ve zaman planlarına göre ürünlerin sistem tarafından ayrıştırılması ile planlanır. Planlı ürünler, dağıtım rotalarına atanarak araçlara yüklenir, nihai müşteriler adreslerine sevk edilir. Sistemler, ürün olumundan teslimine kadar geçen tüm süreçleri takip ederek, mesaj (SMS), sesli arama vb. yöntemler ile alıcılara bilgi verir. Teslimatı yapılan ürünlere ait imzalı evrakların aktarmaya dönüştüğü sağlanır. Sürecin sonunda belgeler ve bilgiler çevrim içi veya üzerinden Horoz Lojistik sistemlerine yüklenerek arşivlenir. İade ve ters lojistik işlemlerinde de benzer adımlar uygulanır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmetbey Mahallesi Tepecik Yolu
2538 Sokak Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - Kofçazlı - İST. Tel: 0 212 7127
Tic.Sic.No: 275537 Mers: 08100015535

ORNEK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Kule Kat: Kat: 5 Kat: 6 / 34398 Şişli - İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 295007
Mersis No: 0 800 1545 350018
Ticaret Sicil No: 275537 Mers: 08100015535
www.ornektr.com



26 Mayıs 2024



Parsiyel dağıtım hizmetleri, kurumdan kuruma (B2B) ve kurumdan tüketim nişterisine (B2RC) şeklinde sağlanır.

Dağıtım operasyonlarında temel performans göstergeleri zamanında teslim ve hasar oranıdır. Bu performans kriterleri, yurt içi dağıtım faaliyetlerine ilişkin hazırlanan ara yüzler ile müşterilerin ilgili departmanlarına anlık olarak raporlanmaktadır. Müşteriler, web üzerinden anlık olarak sevkiyat ve operasyon performansını takip edebilmektedir.

Bu faaliyet alanımızda alt kuruluşlarımızdan olan bayi ortak depo ve ev teslim operasyonları ise daha farklı adımlarla gerçekleştirilmektedir. Süreç; ana müşterinin, bayilerine satışını yaptığı ürünlerin ortak depolara sevki ve stoklara alınması ile başlar. Yurt içi dağıtım faaliyeti, ürün sahibi bayiler (veya diğer satıcılar) namına onların ürünlerini stoklamakta ve yönetimini gerçekleştirmektedir. Çalışma modeli, Horoz Lojistik, ana müşteri ve ana müşteri bayisi arasında üçlü protokol yapılarak yönetilmektedir. Bayiler ürünlerini ve depo stoklarını çevrimiçi olarak anlık izleyebilmektedir.

Satış yapılan ürünlerin alımı (pick-up) müşteri kaynaklarında yapılabilirliği gibi, yurt içi dağıtım faaliyeti kapsamında ürünlerin belirli bir randevu modeli ile nihai tüketici adreslerine teslimi (eve teslim) de planlanabilir. Bu hizmet kapsamında belirlenen saat aralıklarında teslimat yapacak bir sistemi altyapısı Şirket tarafından kurgulanmaktadır. Bu modelde, her aralığın teslimat kotaları bulunmakta ve hacimler aralıklara eşit olarak dağıtılmaktadır. Müşteri bayileri, nihai tüketiciye satış yaptıkları esnada zaman aralıklarını ve müsait kapasiteleri anlık olarak görebilmektedir. Nihai tüketicinin tercihleri doğrultusunda boyutları bulunan bir zaman aralığına (slot) teslimat randevusu oluşturulmaktadır. Tanımlanan randevılara ait adres bilgileri yurt içi dağıtım faaliyetlerinin sistemlerine aktarılarak coğrafi konum bilgilerine dönüştürülmektedir.

Sunraki aşamada randevu detayları, ürün bilgileri ve coğrafi bilgileri özel bir yazılım tarafından işlenerek optimal (en uygun) sevkiyat rotaları planlanmaktadır. Sistem planlama esnasında araç kapasitesi, ürün özellikleri ve trafik yoğunluğu gibi birçok faktör hesaba katılmakta, ürünler belirlenen rotalarda dağıtılmak üzere araçlara yüklenmekte ve depodan sevk edilmektedir. Şirket, yurt içi dağıtım faaliyetlerinde, sevkiyat planlarını 24 saatlik zaman dilimleri için hazırlamaktadır. Ev teslimatlarında ürünler müşterinin ev adresine gönderilmekte, evin içinde belirtilen alana (mutfak, banyo vs.) ambalajı sökülerek ve hasar kontrolü yapılarak

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Marmarabey Mahallesi Toprakçı Yolu
2504 Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 4
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 366 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 366 10 00
Tic. Sic. No: 275550 www.horozlojistik.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe, Üstü Bilkent, Çarşı, Etiler
Kule Binası Kat: 21 Tel: 0 212 333 55 55
İstanbul Ticaret Odası: 36657
Mersis No: 0 3100 1045 3300018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3600104535
www.qnbfinans.com.tr

24 Mart 2024

Kabul	Stoklama	Ex-ship hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçici ve uzun dönemli stoklama	Sipariş toplama	Katılma / birleştirme / ambalajlama
Geniş kalite kontrol	Envanter yönetimi	Yükleme ve sevk	Etiketleme / ürün ekleme
Görsel kontrol	ABC analizi		Asortü hazırlama
İade kabulü			Çağrı merkezi hizmeti
Mal kaldırma			İade ayrıştırma / işleme
			Raporlama

Depoculuk kapsamında hizmet verilen başlıca sektörler; beyaz eşya, ayakkabı, tekstil, ısıtma-soğutma ve iklimlendirme, mutlak, züccaciye, kırtasiye, küçük ev aletleri, otomotiv, eşiya, altyapı, temizlik, bebek ve ayaue ürünleridir. Şirket, depoculuk faaliyeti kapsamında 31.12.2023 tarihi itibarıyla 23 sözleşmeli müşteriye hizmet vermektedir.

Şirket depoculuk faaliyeti kapsamında İstanbul ve Ankara'da bulunan 11 tesiste toplam Mart 2024 itibarıyla 123.321 m² kapalı alan işletmektedir.

	2021	2022	2023
Faaliyet gösterilen toplam m ²	126.108	115.097	133.097

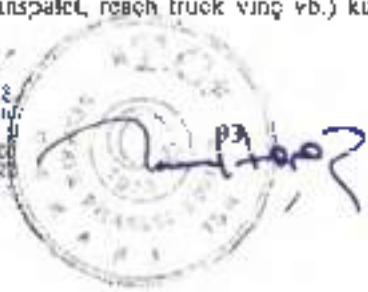
Tesislerin konumları, büyüklükleri, kapasiteleri ve Mart 2024 itibarı ile dolulukları aşağıda verilmektedir.

Sıra	Tesis lokasyonu	İşlevi	Alan (m ²)	Kapasite (palet)	Doluluk (%)
1	Ankara Tesis 4 (NEPTÜN)	Depolama	22.500	17.000	%100
2	Ankara Tesis 5 (URANUS)	Depolama	14.400	22.000	%100
3	İstanbul Anadolu Lojistik Merkezi (MARS)	Aktarma	6.400	6.250	%75
4	İstanbul Tesis 2 (KAPİLLA)	Depolama	10.470	17.200	%98
5	İstanbul Tesis 3 (MERKUR)	Depolama	11.050	6.900	%99
6	Kocaeli Tesis 3 (VEGA)	Depolama	30.600	19.416	%100
7	Kocaeli Tesis 6 (GÜNEŞ ERLÜKS)	Depolama	11.227	27.000	%90
8	Kocaeli Tesis 7 (JÜPİTER)	Depolama	7.050	10.750	%90
9	Kocaeli Tesis 8 (SATLURN)	Depolama	9.000	11.940	%97
10	Kocaeli Tesis 9 (SİNERJİ)	Depolama	10.800	25.700	%100
11	Tezirdiç Tesis 3	Depolama	10.624	23.436	%100
			123.321	212.405	%97

Her bir deponun kendi yönetimi ekibi bulunmaktadır. Kendi içlerinde müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 461 beyaz ve mavı yakalı personel çalışmaktadır.

İşletilen tesislerin hepsinde yüksek depolama kapasitesi ve verimlilik sağlamak üzere çeşitli raf ve depolama sistemleri kuruludur. Depolanan ürünlerin kabulü, kaldırılması, toplama ve sevkiyatında özel elleçleme ve toplama ekipmanları (forklift, transpalet, reach truck vıng vb.) kullanılmaktadır. Teznel ve ağır depoculuk

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Marmarış Mahallesi, Tuzcepı Yolu,
25080 Ankara Kışla Pazarı No: 6 Kat: 0
Büyükdere - İST. Tel: 0312 456 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 0312 456 1122
Tic. Sic. No: 270900



ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Eskişehir Yolu, Bosphorus Vadisi, Kat: 0
Kale Camii No: 1506000-7-5100000000000
İstanbul Tuzcepı Yolu, Kat: 0
Marmarış Mahallesi, Tuzcepı Yolu, Kat: 0
Büyükdere Kışla Pazarı No: 6 Kat: 0
Büyükdere Kışla Pazarı No: 6 Kat: 0

24 Mart 2024

görevlerinin haricinde şerhleme, sarma ve ayrıştırma gibi işlemlerde de özel ekipmanlara ve makinalara sıkça başvurulmaktadır. Siparişler için gerekli olan bazı hizmetler insan becerisi ve tecrübesi gerektirdiğinden bu hizmetler doğrudan depo personeli tarafından sağlanabilmektedir.

Şirket; depoculuk faaliyetleri kapsamında, işlettiği depolardaki operasyonlarını depo yönetim yazılımları (WMS - Warehouse Management Systems) ile sürdürmektedir. Şirket'in çalıştığı tüm müşterileri ile giriş, çıkış ve çıkış verilerinin elektronik olarak alışverişini sağlayan entegrasyonlar da hayata geçirilmiştir.

Depoculuk Faaliyetleri – İyileştirme ve Kontrol Yönetimi

Horoz Lojistik'in sunduğu hizmetler arasında, depoculuk faaliyetleri sunulan hizmetin kapsamı nedeniyle diğer hizmetlere nazaran daha yüksek operasyonel karlılığa sahip bir hizmettir. Şirket bu ulandaki satışlarını uzun dönemli sözleşmeler kapsamında gerçekleştirmekte olup sözleşmeler genellikle 3 ila 5 yıllık dönemler için yapılmaktadır. Sözleşmelerde, sürenin bitiminin ardından tarafların mutabakatı ile sözleşmenin uzatılmasına izin veren düzenlemeler de bulunmaktadır.

Depoculuk hizmetleri, verilecek hizmetin kapsamına göre detaylı maliyetlendirme ve hesaplama gerektirmektedir. Bu durum depoculuk hizmetlerine ilişkin akdedilen sözleşmelere de yansımakta ve sözleşme müzakere süreçlerini uzatabilmektedir. Ortalama bir satış sürecinin sözleşme müzakeresinin tamamlanması 3 ila 6 ay sürebilmektedir. Sistem entegrasyonları ve taşıma süreçleri ile birlikte bu süre 9 ayı kadar varabilmektedir. Bu nedenle depoculuk faaliyetlerine ilişkin iş geliştirme süreçleri için müşteriler ile de Şirket için önemli taşınmaktadır. Nitekim, özellikle müşteriler depoculuk faaliyetleri öncesindeki hazırlık süreçleri de göz önünde bulundurarak hizmet sağlayıcıları dikkatli seçme ve sıkça değiştirmeye eğilimindedir.

Depoculuk faaliyetleri, stoklama ve depo içinde yapılan işlemler üzerinden fiyatlandırılır. Bunun için her müşteriye verilecek hizmetlerin detayları belirlenir, deponun maliyet girdileri çalışarak her sözleşmeye özel fiyatlar oluşturulur. Depoların stoklama ücretleri, içinde bulunan serin kira maliyetlerine göre değişiklik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler gibi değişken ihtiyaçlar nedeni ile elleçleme ve kutlama değerli hizmetlerin ücret seviyeleri de müşteriden müşteriye farklılık göstermektedir. Sözleşme fiyatları yılda iki kez hizmetin türüne göre, enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Mal miktarı ve işleri başına uygulanan birim ücretlerin yanı sıra, dönemlik kritik göstergeler (KPI) üzerinden performans puanı hesaplanarak ve üzerinden ödül & ceza sistemi işletilen sözleşmeler de bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri – Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yoğun yatırımları yerine uzun dönemli kiralama tercih etmektedir. Operasyonel tesisler (depolar) mal sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin edilmektedir. Kira sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Nitekim, depoculuk faaliyetinin en büyük ve maliyetli tedarik kalemi tesis kirasıdır. Bu nedenle depo kiralamalarında uzun dönem kira opsiyonu tercih edilmektedir. Diğer büyük tedarik kalemleri ise ekipman, malzeme, enerji ve insan gücü kaynaklarıdır.

Kiralanmış depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar, raflar, elleçleme ekipmanları ve çeşitli donanımlardır. Şirket, bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği yapmaktadır.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeler, genel idari hizmetler ve bakımlar merkezi birimler (idari işler) tarafından temin edilmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARDO HİZMETLER ve TİC.A.Ş.
Mehmetoğlu Mahallesi Tugocadı Yolu
2330 Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 5
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 444 10 00
Büyük Bükelim: 0 212 444 10 00
Tic. Sicil No: 270000 www.horoz.com.tr



ONB FİNANSAL KONTROL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Eskişehir Yolu, Büyükdere Sanayi Bölgesi
Kurtuluş Mahallesi 35. Sokak Kat: 5 Kat: 5
İstanbul Tercihli Ofis: 35. Sokak
Kat: 5 No: 0-3530-1043-353018
Bogazici Kurumlar V.D. 3530104335
www.onbfi.com.tr

24 Mart 2024

Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun olarak dönemsel insan kaynağı tedariki, faaliyetin diğer önemli ihtiyaçlarından biridir. Horoz Lojistik; personel tedariki yapan firmalar ile çalışmakta ve bu kapsamda mevzuata uygun olarak personel temin etmektedir. Bu firmalar, sosyal güvenceli, iş sağlığı ve güvenliği sağlamış personelin tedarik edilmesini sağlamaktadır. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun işverenlerin seçimi ve dönemsel personel tedariki Şirket'in insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır. Bu alanda Şirket'in personel tedarikçi havuzunda 20'den fazla taşeron bulunmaktadır.

Depoculuk Faaliyetleri Operasyonu

Depoculuk faaliyetlerinde operasyon, depoya giriş yapılacak ürünlerin bilgisi ile başlamaktadır. Depoya ulaşan müşteri malı/ürünü müşteri ile akdedilen sözleşme gereklerine uygun olarak kontrol ve kabul edilmektedir. Söz konusu mallar/ürünler, depo yönetim sistemi yardımıyla depo içinde uygun lokasyonlara kaldırılmaktadır. Bu noktada, müşterilerden elektronik ortamda alınan siparişler, depo yazılımın algoritmaları kullanılarak en verimli şekilde toplanmakta ve yükleme/sevke hazır hale getirilmektedir. Eğer mevcutsa paketleme, birleştirme gibi işlemler uygulanmaktadır. Çıkışa hazır hale getirilen malların evrakları hazırlanmakta ve taşıyıcılara teslim edilerek operasyon tamamlanmaktadır. Depo yazılımları; giriş ve çıkış lojistiği yanı sıra tesisin verimli çalışması için gerekli iş düzenlemeleri de yapmakta, depo içi hareketleri planlayarak sistemin optimal kaynak kullanımına ve işlemlerin en hızlı şekilde tamamlanmasına yardımcı olmaktadır.



Depolarda mal kabul, sipariş hazırlama veya iade operasyonları deponun fiziki yapısına göre aynı anda veya ardışık zaman dilimlerinde yürütülebilmektedir. Gün içinde yapılan planlamaya bağlı olarak kapılar, personel ve ekipmanlar bu depo içindeki görevlere atanarak Şirket'te kaynak verimliliğinin sağlanması amaçlanmaktadır.

2023 yılında faaliyetin operasyonlarında oluşan toplam işlem rakamları aşağıda verilmektedir. Depoculuk hizmetleri, Şirket'in 12 tesisinde 4,8 milyon sipariş hazırlanmış ve 12 milyondan fazla elleçleme işlemi gerçekleştirilmiştir. Depolara girişi yapılan ürünler için 4,3 milyon kabul işlemi gerçekleştirilmiştir.

	2021	2022	2023
Mal kabul adedi	3.614.445	2.802.851	4.355.417
Sipariş adedi	4.010.898	3.240.587	4.767.980
Elleçleme işlemi adedi	10.378.390	10.015.677	12.012.544

Toketindeki sezonsallık ve miktarsal dalgalanmalar, diğer Horoz Lojistik faaliyetlerinde olduğu gibi depoculuk faaliyetlerini de etkilemektedir. Sipariş adetleri düşük ve yüksek sezonlar arasında değişkenlik gösterebilmektedir. Şirket, bu dalgalanmaları ilave ekipman ve insan kaynağı, yeri geldikçe de fazla mesai ve depolar arası kapasite paylaşım imkanlarını kullanarak yönetmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mahmutiye Mahallesi, Taşocacı Yolu
2535 Sokak, Kirek Plaza No: 8 Kat: 1
Rasgele - İST. T.C. 342 436 10 00
Sütyük Mükellefiyeti V.D. 483 000 7132
Tic. Sicil No: 302366 www.horuz.com.tr



ONE FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Cad. No: 10 Kat: 10
Kule Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul T.C. 34398 35965
Mersis No: 34398 35965 00000000000
Bodrum Kurumları V.D. 3003104535
www.one.com.tr

24 Mart 2024

Şirket'in depolarında hizmet veren müşterilere atanmış müşteri temsilcileri bulunmaktadır. Müşteri hizmetleri ekibi; müşterinin sipariş, operasyon, faturalama ve gerektiğinde de tahsilat süreçlerini takip etmektedir. Şirket'in depoculuk alanındaki sözleşmeleri kapsamlı olabildiği için performans takibi, raporlama ve malbakat süreçleri de beraberinde gelmektedir. Müşteri ve kontrat yönetimindeki bu önemli sorumluluklar da yine müşteri hizmetleri ekipleme ile

Mobilyacılık Faaliyetleri

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri birimini 2019 senesinde kurmuştur. Şirket'in büyük ebatlı ürünlerin yurt içi depolama ve dağıtımından elde ettiği tecrübeler ışığında mobilya sektörü için geliştirdiği dikey çözümleri¹³ müşterilerine sunmaktadır. Mobilya depolama ve dağıtımı, her ne kadar ekibinin desteği sağlansa da büyük oranda insan kaynağı gerektiren ve emek yoğun bir faaliyettir. Mobilyacılık faaliyeti, Şirket'in yurt içi dağıtım faaliyetlerine benzer olarak "iki kişiyle taşıma" (*2-men handling*) olarak adlandırılan, emtianın fiziksel özelliklerine uygun taşıma ve eleme gayreti gerektirmektedir. Bu noktada, mobilyacılık faaliyetleri uzmanlık, hassasiyet ve tecrübe gerektiren bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslim, kurulum, satış sonrası değişim ve tahirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir. Bu pakette müşterilere sunulan hizmetler aşağıdaki tabloda üç ana başlık altında toplanmıştır.

Depolama	Nakliye	Kalma değerli /satış sonrası hizmetler
Depolama	Adresden ürün teslim alınma	Müşteri adresinde kurulum
Çıngırak kontrol	Adrese ön sevkiyat / dağıtım	Müşteri adresinde bakım / temizlik
Ayrıştırma / yerleştirme	Sevkiyat planlama	Flores lokasyonlarında bakım / temizlik
Sipariş toplama / paketlenme		Mağaza teşhir çalışmaları
Envanter yönetimi		

Şirket, depolama yaptırmayan müşterilere de munferit olarak montaj hizmeti verebilmektedir. Bu kapsamda, montaj yapılacak ürünler müşteri adreslerinden alınarak son kullanıcıların ev adreslerine götürülmekte ve kurulum hizmeti Şirket tarafından sağlanmaktadır. Bu hizmetler mevcut durumda İstanbul, Balıkesir, Kocaeli, Ankara ve Antalya'lı sınırlarında sunulmaktadır.

Şirket, mobilyacılık faaliyetleri ile mobilya üreticileri, yapı marketleri, mobilya satıcıları, elektronik pazaryerleri gibi kurumlara kuruma (B2B) müşterilerin yanı sıra son kullanıcılara da (B2C) hizmet sağlamaktadır. Mobilyacılık faaliyetlerinde B2B hizmet verilen 13 kurumsal müşteri mevcuttur.

Şirket mobilyacılık faaliyetleri kapsamında Mart 2024 itibarıyla Marmara Bölgesi'ndeki 3 tesisi ve toplam 22.250 m²'lik bir kapalı alan ile müşterilerine hizmet vermektedir.

Tesis lokasyonu	Alan (m ²)	Kapasite (palet)	Satış sonrası hizmet alanı (m ²)
Balıkesir Lojistik Merkezi	500	100	-
İstanbul Avrupa Lojistik Merkezi	8.800	3.000	-
İstanbul Tesis 2 (İstanbul Anadolu)	12.950	4.100	2.200
	22.250	7.100	2.200

¹³ Dikey iş çözümleri, belirli sektörler veya iş türleri için tasarlanmış özel çözümlerdir. Odaklandıkları sektörlerin özel ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanırlar ve iş sistemi üzerinde baştan uça müşteri müşterilere katma değer sağlarlar.

Yukarıda lokasyonu belirtilen her bir tesisin kendi yönetim ekibi bulunmaktadır. Kendi işlerinde -müşteri anlaşmalarına göre hareket edilirken kaynak kullanımında tesisler arasında geçişkenlik söz konusu olabilmektedir. Bu tesislerde 31.12.2023 tarihi itibarıyla toplam 165 beyaz ve mavi yaka personel çalışmaktadır.

Şirket, mobilya sektörü faaliyetleri için özel olarak geliştirilmiş bir sistem yazılımı kullanmaktadır. Bu kurumsal kaynak planlama yazılımı (VOLANT), depo ve sevkiyat işlevselliğine ek olarak satış sunması hizmetlere özgü modülleri ve uygulamaları da içermektedir. Kuralım, tamir-bakım, yedek parça ve müşteri çağrı yönetimi işlevselliği sistem tarafından sunulan uçtan uca çözümünün bileşenlerinden bazılarıdır. Şirket'in tüm depo lokasyonları, müşteri sistemleri ile entegre edilmiştir ve anlık veri alışverişini sağlamaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri- İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin satış süreçleri, dağıtım ve depolama faaliyetleri ile benzerlikler göstermektedir. Horoz Lojistik bu alandaki satışlarını, uzun dönemli sözleşmeler üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket, depolama ve nakliye hacminde mobilyaya özgü kuralım, tamir-bakım gibi hizmetleri de ayrıca ücretlendirebilmektedir.

Depoların stoklama ücretleri, deponun kurulu olduğu şehrin kira maliyetlerine göre değişkenlik göstermektedir. Aynı tesisin içinde makine kullanımı, depo içindeki hareketler, gibi değişken ihtiyaçlar nedeniyle ile elleçleme ve karma değerli hizmetlerin ücret seviyeleri müşterilere göre de farklılık gösterebilmektedir. Depolama ücretleri: günlük palet stoklama bedeli üzerinden hesaplanabildiği gibi, kiralanar sabit alan üzerinden fiyatlandırma yapılan sözleşmeler de mevcuttur. Sözleşme fiyatları dönem sunlarında enflasyondaki değişimler esas alınarak güncellenmektedir. Satış sonrası hizmetler ve tamir-bakım işlemleri için sözleşmelerde detaylı tarifeler kullanılmaktadır. Ücretler işlem süresi, kapsamı ve malzeme maliyetlerine göre respit edilmektedir. Bu kalemlerdeki fiyat güncellemelerinde benzer şekilde enflasyondaki değişimler esas alınmaktadır.

Nakliye içeren hizmetler (taşıma, montaj) mesafe, hacim, montaj süresi gibi parametreleri dikkate alan formüllerle hesaplanmaktadır. Bu hizmetlerin güncellenmesi ise dönemsel enflasyon ve yakıt fiyatlarındaki değişimlerin, belirli oranları esas alınarak yapılmaktadır.

Şirket'in müşteri sözleşmelerinde, mal kabulden ürün sevkiye kadar olan tüm süreçler ve sağladığı ek hizmetler ayrı ayrı tanımlanmaktadır. Mal kabul, sevkiyat süresi, doğruluk ve tamlik gibi göstergeler, sözleşmelerde performans yönetimi için kullanılmaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri - Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Mobilyacılık faaliyetinin en büyük tedarik kalemleri tesis, personel ve nakliye kullanan araçlardır. Şirket bu alanda, diğer faaliyet alanlarında da tercih etmiş olduğu gibi, tesis ve araç yatırımı yapmayarak dış kaynak kullanmayı tercih etmektedir. Mobilyacılık faaliyetinde kullanılan tesisler de diğer depolarda olduğu gibi kiralıktır ve uzun dönemli sözleşmeler kapsamında kullanılmaktadır.

Mobilyacılık faaliyetleri; depoculuk ve diğer dağıtım faaliyetlerinden daha fazla emek gücü gerektiren bir alan konumundadır. Bu faaliyet alanında, personel giderleri maliyetler içinde büyük ağırlığa sahiptir. Mobilyacılık faaliyetlerinde, işin uzmanlık ve devamlılık gerektiren doğası gereği yoğun olarak kendi çalışanları ile çalışmaktadır. Ancak Şirket, dağıtım ve montaj gibi değişkenlik gösteren hizmetlerin bir bölümünde parça başı tedarikçi kullanabilmektedir. Bu tedarikçi firmalar; sosyal güvenlik mevzuatına uygun hareket eden, iş sağlığı ve güvenliği sağlamış firmalar arasından seçilmektedir. Yoğun iş hacminin olduğu dönemlerde, satış sonrası hizmetler tarafında da tedarikçi kullanılabilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Marmarabey Mahallesi Taşocağı Yolu
3438-Aköz Köyü Plotsu 6 Kat
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 006 7 12 12 12
Tic Sicil No: 307380 www.horuz2.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 10
Kule Boyu Kat: 5 Kat: 5 34394
İstanbul - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Mersis No: 08102013045000000
Bogaziciye Mahallesi No: 2 330604000
www.qnbil.com.tr

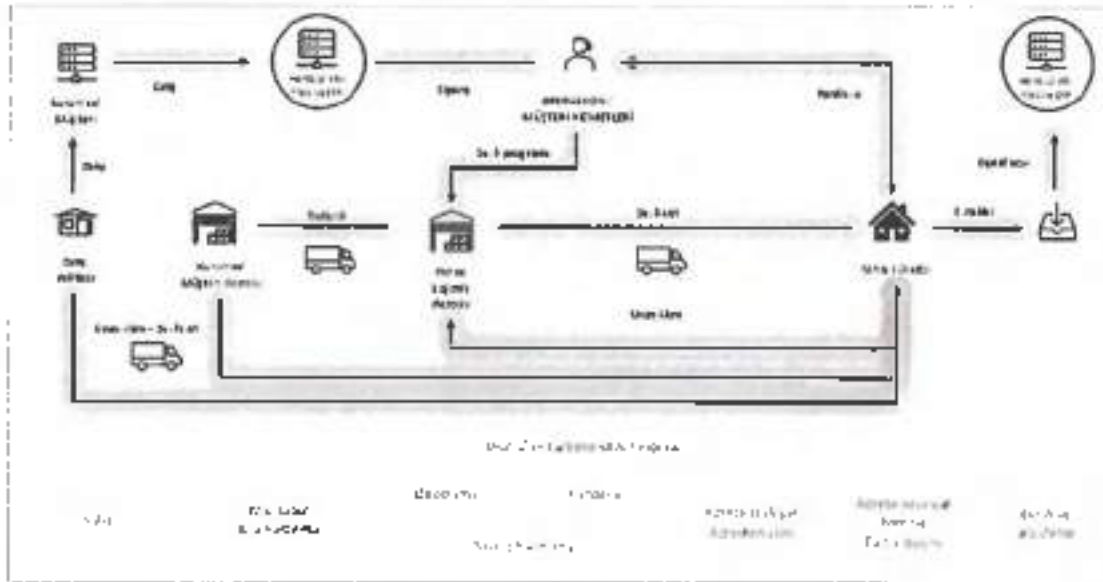
26 Mart 2024

Mobilyacılık faaliyetleri tedarikçi kontrollerinde fiyat güncellemeleri genel olarak enflasyondaki değişimler esas alınarak yapılmaktadır.

Mobilyacılık Faaliyetleri Operasyonu

Mobilyacılık faaliyetleri operasyonları, müşteri ürünlerinin Horoz Lojistik depolarına sevki ve kabulü ile başlamaktadır. Mağazalar ve bayiler tarafından gerçekleştirilen satışlar, Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır. Mobilyacılık faaliyetleri, satış bilgisi gelen ürünler ile ilgili nihai tüketiciyi arayarak bir teslimat randevusu oluşturmaktadır. Ürünler randevu tarihi öncesi hazırlanarak sevke hazır hale getirilmektedir. Optimizasyon algoritması kullanılarak oluşturulan sevkiyat planları gereğince, montaj ekipleri ürünleri son nihai tüketicinin adresine çıkartarak yerinde kurulum sağlanmaktadır. Kurulum kayıtları ve fotoğrafları çekimi ile de onay alınmaktadır. Evraklar ve görüntüler daha sonra arşiv amaçlı Horoz Lojistik sistemlerine aktarılır.

Depolardan yapılmadan sevki ve montaj hizmeti verilen durumlarda, Şirket gelen sipariş üzerine müşteri depo veya mağaza lokasyonundan ürünü alıp ve nihai tüketici lokasyonuna geçer. Nihai tüketiciden veya müşteriden gelen değişim, tamir-bakım ve servis talepleri için de yine randevu oluşturulur. Tamirat işlemleri uygunluğa göre tüketici adresinde de gerçekleştirilebilir. Gerekli durumlarda ise ürünler Şirketin lokasyonlarına gönderilir ve işlemler tamamlandıktan sonra tekrar tüketici adresine sevki gerçekleştirilir.



Şirket 2023 yılında olarak 131.040 m³ haciminde mobilya ürününün dağıtımını gerçekleştirmiştir. Hizmetler kapsamında 39.809 ürün işlem görmüş, ve 8.892 tamirat gerçekleştirilmiştir.

	2021	2022	2023
Dağıtılan mobilya hacmi (m ³)	141.690	136.795	131.040
İşlem gören ürün adedi	32.247	38.610	39.809
Tamirat sayısı	9.298	9.840	8.892

E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri

E-ticaret veya elektronik ticaret, genel anlamıyla mal ve hizmetlerin internet üzerinden satılması olarak tanımlanır. Horoz Lojistik, bu süreçte kişisel mağaza satış iş modelinden farklı olarak, sanayiye alışverişini fiziki olarak

HOROZ LOJİSTİK
KAROO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmutbey Mahallesi Taşocacı Yolu
2538 Sokak Kat: 1 Kat: 1
Büyükdere - 197. Sokak
Büyükdere - 452 009 7132
Tic.Sic.No : 397565 www.horoz.com.tr

OKB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kule Sokak Kat: 5 Kat: 5
İstanbul, Türkiye
Ticaret Sicil No: 27884
Mersis No: 33060100000000000000
Büyükdere Kurumlar Yolu: 1649100000

24 Mart 2024

karşı karşıya gelmeden ticari faaliyetin çevrimiçi ortamda tamamlandığı satış şeklidir. Horoz Lojistik; E-Ticaret depoculuk faaliyeti kapsamında satışlarını e-ticaret vasıtasıyla gerçekleştiren müşterilere e-sipariş hazırlama¹⁶ (e-fulfillment) hizmetleri sunmaktadır.

E-ticaret, geleneksel ticarete göre farklı dinamiklere sahip olan bir alandır. Müşterilerin geleneksel satışta olduğu gibi ürünleri veya hizmetleri deneyimleme imkanları sınırlıdır, çeşitli ödeme yöntemleri mevcuttur ve süreçler farklı mevzuatlara tabidir. İşbu farklı dinamiklerden kaynaklı olarak bu alanda yer alan faaliyetlerin iade ve değişim oranları geleneksel kanallara göre daha yüksek gerçekleşebilmektedir ve teslimat süreleri, tüketicilerin beklentilerine göre daha kısa olabilmektedir. E-ticaret faaliyetlerinde de adrese sevkiyat süreci söz konusu olmakla birlikte lojistik ihtiyaçlar geleneksel faaliyetlere göre daha farklıdır. Bu alanda genel fiyat baskısı yüksektir ve ilave kargo maliyetleri de bu noktada önemli bir etken konumundadır. Ayrıca, operasyonlar gelişen sezonsallık ve talep dalgalanmalarından etkilenmektedir. Tüm bu özellikleri nedeniyle e-ticaret ile bağlantılı satış siparişlerinin hazırlanması ve sevki, geleneksel B2B (kurumdan kuruma) toplu sipariş yönetiminden farklılaşmaktadır. Esneklik, sipariş doğruluğu ve hızlı e-sipariş karşılama belirleyici faktörler haline gelmiştir. Tüm bu ihtiyaçların sağlanabilmesi ise otomasyon ve yüksek teknolojik sistemler kullanılarak mümkün olabilmektedir. Otomasyon sistemleri; taşıyıcı konveyörler, okuyucular, robotik sistemler, toplayıcılar ve ayırıştırıcılar gibi çeşitli birimlerden oluşmaktadır. Bu otomasyon sistemleri, mal kabulü, sipariş toplama, ayırıştırma, hazırlama ve kontrol gibi birçok adımı insan kaynağı ihtiyacını azaltarak hata ihtimalini de azaltılıp aynı zamanda verimlilik sağlamaktadır. Bununla birlikte özel ambalaj, hediye kartı eklerine gibi işlevlerde hala insan katkısına ihtiyaç duyulmaktadır.

Horoz Lojistik yukarıda belirtilen dinamikleri de dikkate alarak, 2020 yılında e-ticaret depoculuğunu geleneksel depoculuk birimlerinden ayırıştırma kararı almıştır. Şirket, depoculuk ve bilişim ekiplerinin yıllık içinde elde ettiği tecrübelerini kullanarak 9.029 m² alan üzerine kurulu ilk e-ticaret deposu yatırımını tamamlanmış ve depoyu 2021 yılının ilk çeyreğinde İstanbul Anadolu yakasında devreye almıştır. Sadece e-ticaret faaliyetlerine hizmet vermek üzere tasarlanan ve otomasyon sistemi ile donatılmış tesis, 30.000 m² adet depolama ve günlük 50.000 sipariş işleme kapasitesine sahiptir. Şirket, 10.000 m² seviyesindeki ikinci tesisini 2024 yılında devreye almayı planlamaktadır.

E-ticaret Depoculuk Faaliyetleri e-sipariş hazırlama başlığı altında müşterilerine aşağıda verilen detaylı hizmetleri sunmaktadır:

Kabul	Stoklama	E-sipariş hazırlama	Katma değerli hizmetler
Müşteri mal kabulü	Geçerli süreli stoklama	Sipariş toplama / paketlenme	Hediye kartı / özel paketlenme
Giriş kalite kontrol	Ayrıştırma		İade yönetimi
Tedarik planlama			Çağrı merkezi hizmeti
			Anlık raporlama
			Sistem entegrasyonları

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, sunduğu hizmetler ve otomasyonlu sistemlerin performansını garanti edecek yazılım ve teknolojileri kullanılmaktadır. Depo yönetim yazılımları (WMS – Warehouse Management Systems), sistemi kontrol yazılımları ile yapay zeka uygulamaları teknolojik altyapının temel bileşenleri konusundadır. Bu sistemlerle entegrasyonlar için bilişim ekiplerinin geliştirdiği özel arayüzler ve platformlar kullanılmaktadır. E-ticaret depoculuk faaliyetleri, müşterilerinin satış yaptığı Türkiye'deki önde gelen çevrimiçi pazar yerleri ve sevkiyatta kullandığı operatörler (kargo şirketleri) ile bilişim sistemleri seviyesinde

¹⁶ E-sipariş hazırlama (e-fulfillment) müşterilerinin e-ticaret sitelerinden veya pazar yerlerinden yaptıkları satışları birer sipariş olarak alıp işleyen ve sevke hazır hale getiren "uçtan uçta sipariş yönetimi" konseptidir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi, 3500001, Yolu
2330 Sokak Risk Plaza No: A Kat: 1
Beşiktaş - 151. Tel: 0 212 456 43 00
Beylik Muhafızları V.D.: 483 009 7122
Tic.Sicil No: 387586 www.horuz.com.tr



ONUR FİHAİS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul: Esermen Akademi Mahallesi Kat: Kat: 1
Kule Binası No: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1
Kızılkaya Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1
Mersis No: 350000-10415-350001
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3680104533
www.onurfi.com

24 Mart 2021

entegre olmuştur. Şirket, bunun dışında satışlarını kendi pazar yerleri/örsanal marketler ve web siteleri üzerinden yürüten müşterilerle de sistemi entegrasyonları yapmaktadır.

E-ticaret depoculuk faaliyetlerinin sunduğu hizmetler; e-ticaret ile satış gerçekleştiren tüm sektörlerle ilişki etmektedir. Şirket, bu faaliyet alanında Mart 2024 itibarıyla ayakkabı, aksesuar, tekstil, küçük ev aletleri ve anne/çocuk ürünleri sektörlerine hizmet vermektedir. 2020 yılında başlayan faaliyetler, ilk iki senelik döneminde beş kurumsal müşteri ile sözleşme imzalayarak operasyonlarına başlamıştır.

E-ticaret Depoculuğu İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Lojistik portföyündeki hizmetler içerisinde genelde depoculuk faaliyetleri ve spesifik olarak e-ticaret depoları, sundukları hizmetin kapsamı nedeniyle nakliye faaliyetlerine nazaran daha yüksek karlılık üreten operasyonlardır. Talep edilen hizmet standartlarınıs hataya izin vermemesi tüm süreçlerin yüksek doğrulukla planlanmasını gerektirmekte, bu da üst düzeyde mühendislik ve teknik çalışına ihtiyacı ortaya çıkarmaktadır. Ön çalışmalarını, en önemli bölümü müşterinin operasyonel ihtiyaçlarının ve taleplerinin otomasyon sistemine adaptasyonudur.

Buna bağlı olarak iş geliştirme, satış ve devreye alma adımları konvansiyonel lojistik faaliyetlerine göre daha uzun sürmektedir. İhale ve sözleşme süreçleri 3-6 ay arası vakit almakta, müşterilerinin hazırlığının ve sistem entegrasyonlarının yapılarak operasyonını başlanması, kapsamı göre 6 ayı kadar varabilmektedir.

Depoculuk faaliyetine benzer şekilde bu faaliyetin de satışları uzun dönemli sözleşmeler ile yönetilmektedir. Sözleşmelerde geleneksel olarak tarafları koruyan eskalasyon ve performans maddeleri vardır. Şirket, fiyatları, yılda iki kez hizmetin türüne göre enflasyon ve asgari ücretlerdeki değişimleri esas alarak güncellemektedir.

E-ticaret Depoculuk Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Horoz Lojistik, depolama faaliyetlerinde genel prensip olarak varlık yatırımları yerine uzun dönemli kiralamaları tercih etmektedir.

Şirket operasyonel tesisleri (depolar) gayrimenkul sahiplerinden uzun dönemli kiralama sözleşmeleri ile temin etmektedir. Kimi sözleşmeleri asgari 5 yıl süreli olup fiyat güncellemelerinde enflasyondaki değişim esas alınmaktadır. Horoz Lojistik'in bu alanda ihtiyaç duyduğu diğer tedarik kalemleri depoculuk hizmetleri birimine benzer şekilde ekipman, malzeme, bakım, enerji ve insan gücü kaynağıdır. Depoculuk faaliyetinden farklı olarak E-ticaret depoculuk faaliyetindeki yüksek otomasyon nedeniyle daha fazla ekipman temini ve bakım hizmeti gerekmektedir.

Kiralanın depoların kullanıma hazır hale getirilmesi için gereken demirbaşlar (raf, otomasyon sistemleri vb.) yüksek nitelikleri nedeniyle maliyeti yüksek ve teknik özellikleri olan ekipmanlardır. Bu tip ekipmanların tedariği maliyet odaklı bir ihale süreci ile yönetilmemekte, Şirket bu alanda ihtiyaç duyduğu teknik becerilere sahip tedarikçiler ile uzun dönemli iş birliği içinde olmayı tercih etmektedir.

Tesislerde ve operasyonlarda kullanılan sarf malzemeleri, Şirket'in merkezî birimini olan idari işler tarafından temin edilmektedir. Otomasyonlara ait yedek parça ve bakım sözleşmeleri ilgili faaliyet birimi tarafından, diğer bakım ve hizmet kalemleri yine idari işler birimi tarafından yönetilmektedir. Değişen ve gelişen personel ihtiyacına uygun dönemsel insan kaynağı tedariği, faaliyetin önemli ihtiyaçlarından biridir. Özellikle operasyonlara personel tedarik edecek uygun tedarikçilerin seçimi ve dönemsel personel tedariği Horoz Lojistik insan kaynakları biriminin sorumluluğundadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi, Beşiktaş Yolu
2538 Sokak, Kat: 2, No: 6 Kat: 1
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 387585 www.horoz.com.tr

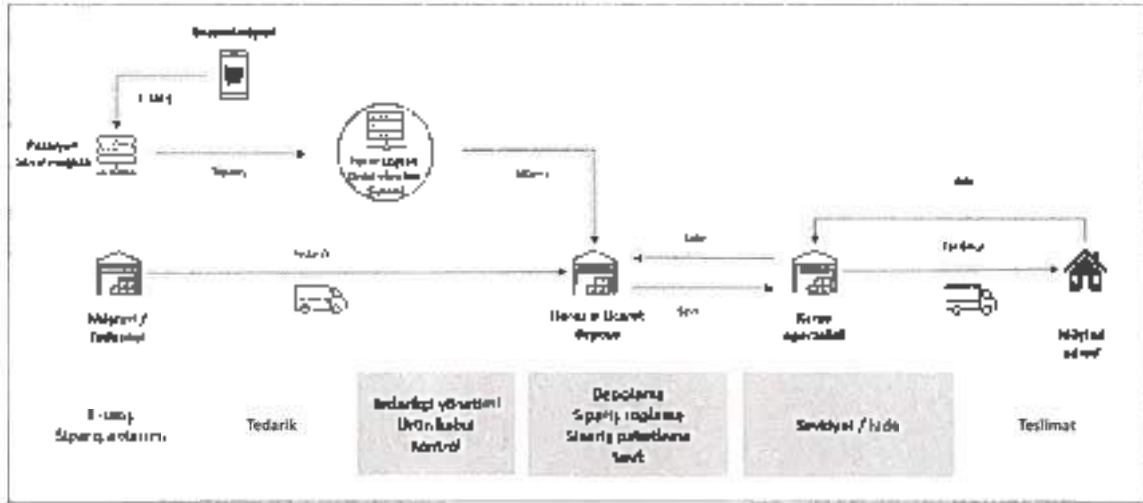


QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkaz: Fındıklı Kat: 5 Büyükdere Sarı Meşal
Kule İşhanı No: 215 Kat: 7 Zeytinliköy, Beşiktaş, İstanbul
Ticaret Sicil No: 275000
Mersis No: 0888001045000018
Bilgi İşlem Kurumu T.C. 388604535
www.qnbil.com

24 Mart 2024

E-ticaret Depoculuk Operasyonu

E-ticaret depoculuk operasyonları, hizmet verilen müşteriye ait ürünlerin tedarikçilerden alınarak depoya girişleri ile başlar. Gelen ürünlerin görsel kontrolü ve gerekirse kalite kontrolü gerçekleştirilir. Hizmet kapsamına göre paket bölge, etiketleme gibi ek hizmetler ve sipariş öncesi hazırlıklar söz konusu olabilir. Müşterilerin satışları, kendi mağazalarından veya E-ticaret peşaryerlerinden Horoz Lojistik sistemlerine iletilir. Depo yazılımları (WMS) ile planlanan siparişler ilgili lokasyonlardan toplanarak otomasyon sistemine aktarılır. Toplanan ve ayrıştırılan siparişlere, talebe göre özel veya anonim kutular eklenebilir. Paketlemesi yapılan ürünler yine otomasyon sistemleri ile rotalar bazında ayrıştırılarak kargo operatörlerine teslim edilir. Kargodan dönen iade ürün ve siparişlerin yönetimi yine tesis içinde gerçekleştirilir. Kargodan gelen ürünler işlenerek iade süreçleri tamamlanır.



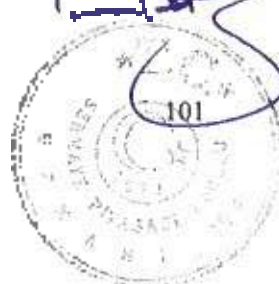
Şirket'in bu alandaki operasyonlarının kalitesini ve karlılığını belirleyen en önemli unsur, müşterilerin operasyonları ve ürünleri göz önüne alınarak kurgulanan sürecin doğru şekilde otomasyon sistemine aktarılmasıdır. Bir başka deyişle kalite ve kurluluk en yüksek verimi ve esnekliği sağlayacak operasyonel tasarımın hazırlanmasına bağlıdır.

Operasyonların karlılığı, etkin kaynak kullanımı ile kaynak kullanım oranlarının yüksek tutulması ve güncellik, işlem kapasitelerine uyumlu dinamik planlama ile sağlanır. Faaliyetin en önemli performans göstergesi, performans karşılama oranıdır. Bunun yanı sıra günlük işlem adetleri ve işlem süreleri ile hıza oranları operasyon ekipleri tarafından takip edilmektedir. Hatalı işlemlerin operasyon maliyetlerine ve müşteri memnuniyetine de etkisi olabilmektedir.

Operasyondaki temel performans göstergeleri sipariş karşılama oranı, sipariş doğruluk oranı ve sevkiyetlerdir. Operasyon ekipleri, kapasite kullanımı ve verimliliği sağlamak için işlem adetleri, ortalama işlem süreleri, enerji tüketimi ve sistem duruşları gibi birçok göstergelyi düzenli olarak takip etmektedir. Mevcut operasyonlarda kullanılan teknolojiler ve otomasyon sayesinde; hatasız yakın toplama ve her siparişin 12 saat içerisinde sevkiyata hazır hale getirilmesi sağlanmıştır.

E-ticaret depoculuk faaliyetleri, iş tanınımını gerektirdiği doğruluk, hız ve kapasite ihtiyaçları nedeniyle müşteri yönetiminde özel ilgi gerektirir. Depoculuk faaliyetlerinde olduğu gibi performans takibi, raporlama ve mütabakat süreçleri faaliyet bünyesindeki müşteri hizmetleri birimlerinde yürütülmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC. A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı, 5. Kat: 1
2538. Sokak, Kışık Plaza No: 5 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 458 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 463 069 7122
Tic.Sic.No: 397685 www.horoz.com.tr



OHİS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevki: Menkul Kıymet Yatırımcıları Derneği
Kule No: 34 Kat: 34.02 / 34.02 Kat: 34.02
İstanbul Taksim Caddesi: 34060
Mersis No: 0836010150000000
Büyükdere Kurumlar V.D.: 0880194535
www.ohis.com.tr

24 Mart 2024

E-ihracat Faaliyetleri

Şirket'in E-ihracat faaliyetleri birimi, 2021 yılında kurularak faaliyetine başlamıştır. Şirket'in yurtdışında sahip olduğu dağıtım ağına sağladığı avantaj ile Türkiye'nin 81 ilinden ve en uç noktalarından ürünü toplayarak kapıdan kapıya e-ihracat¹⁷ hizmeti verilmektedir. 300 kg ve 15.000 Avro kapsamındaki ürünlerin Karayolu E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile gönderimini konu alan E-ihracat faaliyetleri; günümüzde havayolu ETGB, karayolu standart ve karayolu ekspres olmak üzere hizmetlerine devam etmektedir. Müşterilerden gelen talepler doğrultusunda ETGB ihracatları ile sınırlı kalmıyarak kati ihracat, denizyolu, havayolu ihracat (ithalat) hizmetleri de Horoz Lojistik hizmet portföyüne eklenmiştir. Entegre lojistik hizmetleri kapsamında dağıtım hizmetlerinin tamamlayıcısı olarak dünya genelinde kurulan iş ortaklıkları kapsamında 7 tesis üzerinden (*fulfillment center*) depolama ve sipariş işleme hizmetleri de Şirket tarafından verilmektedir. İhracat potansiyeli olan firmaların uluslararası pazarda yer alabilmesi için Şirket'in Alibaba.com¹⁸ ile Türkiye satış temsilciliği ortaklığı da bulunmaktadır.

Faaliyetin; e-ticaret ile bağlantılı e-ihracat hizmetleri şunlardır.

ETGB kapsamı içinde	ETGB kapsamı dışında	Coğrafya / haller
Karayolu ihracat taşımaları	Karayolu taşımaları (komple/parsiyel)	Avrupa ülkeleri
Havayolu/ekspres ihracat taşımaları	Hava yolu taşımaları	Avrupa ülkeleri / ABD / Kanada
	Deniz yolu taşımaları	ABD
	Yurt dışı geçici / uzun süreli depolama	Avrupa / Kuzey Amerika
	Yurt dışı sipariş karşılama (<i>fulfillment</i>)	Avrupa / Kuzey Amerika

Sektörde sunulan hizmetler, taşıma tiplerinin yanı sıra sevkiyat yapılan coğrafyalar olarak hatlar ile de ifade edilmektedir. Şirket, Kuzey Amerika ve Avrupa coğrafyalarını hatlılık düzenli çıkışlar yapmaktadır. Bu noktada, Kuzey Amerika'da ABD ve Kanada ile Avrupa'nın tüm ülkelerine giden hatlar mevcuttur.

E-ihracat faaliyetinin hizmet modeli e-ihracat gerçekleştiren sektörlerle hitup etmektedir. Özellikle kapıdan kapıya hızlı gönderim ihtiyacı olan tekstil, ayakkabı, otomotiv yan sanayi ile Türkiye'nin üretimi anlamında güçlü olduğu fakat lojistik ihtiyaçları yüksek olan mobilya ve inşaat malzemeleri gibi sektörler öncelikli iş alanlarıdır. Müşteriler, ihracat işleminin büyüklüğünden bağımsız olarak hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (B2B) olabilmektedir.

E-ihracat Faaliyetleri - İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Şirket'in ilgili faaliyetinin iş geliştirme performansı, ülkenin ticaret performansı ve özellikle e-ticaretin gelişimi ile yakından ilişkili durumdadır. Türkiye'nin ithalat/ihracat hacimlerindeki değişimler, döviz kurları, e-ticarete yönelik teşvik ve politikalar, satış potansiyeli üzerinde etkiye sahiptir.

¹⁷ E-Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) ile yurt dışı satış kanallarına gönderilen 300 kg. ve 15.000 Euro'yu geçmeyecek parsiyel satış, numune vb. gönderi için bir işletme ile bir tüketici (B2C) veya iki işletme (B2B) arasında yapılan sınır dışı ticarettir.

¹⁸ Horoz Lojistik, Alibaba'nın Türkiye'de yetkili kanal ortaklarından biridir. Bu ortaklık programına dahil olan şirketler, Alibaba üzerinden dış ticaret faaliyeti yürütmek isteyen firmalara üyelük satış, destek ve danışmanlık hizmetleri sunarlar. Bu ortaklık statüsü, Alibaba ile imzalanan bir sözleşme ile kazanılır ve Alibaba tarafından denetlenir. Bu ortaklıkta herhangi bir münhasırlık şartı da bulunmamaktadır. Alibaba ortaklarının listesi için <https://partner.alibaba.com/>

Şirket, satışlarını genel uluslararası taşımacılık faaliyetine benzer şekilde ani gelişen (spot) veya uzun süreli sözleşmeler ile gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için dönemlik teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir anlık fiyabılıte yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır.

E-ihracat faaliyetinin gelirlerinin tamamı döviz cinsindendir. Döviz bazlı yapılan anlaşmalar nedeniyle Şirket'in gelirleri kur değışimlerinden etkilenmemektedir.

Şirket'in E-ihracat faaliyetlerine ait yurt dışı ihracat inisiyatifleri, Ticaret Bakanlığı tarafından Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağı (YLDA) teşviğı çerçevesinde onaylanmıştır. Bu teşvik sayesinde Almanya, İngiltere, Fransa ve İtalya gibi Avrupa ülkelerindeki pazarlara açılması hedeflenmektedir.

E-Ihracat Faaliyetleri- Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket, tedarik ve tedarikçi yönetimi faaliyeti kapsamında esasen bir uluslararası taşıma işleri organizatörü olarak çalışmaktadır. Yurt içi taşıma ve depolama Şirket, duruma göre kendi iç kaynaklarını (Horoz Lojistik araçları ve tesislerini) kullanabilmektedir. Bu operasyonların yürütülmesinde yurt içindeki diğer hizmet sağlayıcılardan da hizmet sağlanmaktadır. Şirket, e-ihracat faaliyetlerinde, yurt dışı hizmetlerinde çalıştığı hatlarda aktif olan nakliyeciler, armatörler, hat operatörleri, havayolları şirketleri gibi hizmet sağlayıcılar ile iş birliğinde bulunmaktadır. Şirket ek olarak sunduğu depolama faaliyetlerinde de birlikte çalıştığı iş ortakları ve tedarikçilerinin imkânlarını kullanmaktadır.

Şirket, taşıma ve depolama işlerinde tedarikçiler ve iş ortakları ile uzun dönemli anlaşmalar yapmaktadır. Tedarik ve tedarikçi yönetimi süreçleri, çalışılan ülkeler bazında farklılık göstermektedir. Özellikle spot gerçekleştirilen taşımalarda, sektörün dinamiklerine uygun olarak hizmet sağlayıcılar ile taşıma bazlı anlaşma yapılmaktadır. Küresel çapta bilinirliğe sahip olan büyük operatörlerin yanında bölgesinde uzman olarak değerlendirilen yerel ortaklıklar da taşıma ve depolama işlerinde tercih edilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetlerindeki satın alma sözleşmelerinde yer alan ücretler de müşteri sözleşmelerinde olduğu gibi döviz cinsi ile belirlenmiş olup e-ihracat faaliyetleri, kur değışimlerinden etkilenmemektedir.

E-Ihracat Faaliyetleri Operasyonu

Şirket'in e-ihracat faaliyetindeki operasyonları esas olarak uluslararası taşımacılık süreçlerini içermektedir. Şirket, faaliyetlerini çoğu kez adresten adrese teslim olarak gerçekleştirmektedir. Geleneksel taşımacılık işlemlerinden farklı olarak belirli bir büyüklüğe kadar olan taşımalarda ETGB hazırlanması söz konusu olmaktadır. İlgili operasyon; Şirket müşterisinin e-ihracat kapsamında gerçekleştirdiği satışın ardından açılan e-ihracat siparişi ile başlamaktadır. Akabinde operasyon ekipleri, evrak ve ETGB işlemlerini tamamlamakta ve tedarik için araç temin etmektedir. Müşterinin belirttiğı lokasyondan alınan ürünler çıkış depolarında konsolide edilmektedir. E-ihracat kapsamındaki ürünler, çıkış ihbarı ile günlük işlemleri tamamlanarak sevk edilmektedir. Karayolu veya havayolu ile varış gümrüğüne ulaşan ürünlerin işlemleri tamamlanarak ve yurt dışındaki depolama tesislerine sevki gerçekleştirilmektedir. E-ihracat ürünleri, tesislerden kısa süre içinde aktararak müşteri adresine teslim edilmektedir. Gerekli imzalar alındıktan sonra evraklar toplanarak arşivlendikten sonra nakliye sistemine yüklenerek taraflara bilgi sağlanmaktadır. Şirket e-ihracat faaliyetlerinde ETGB işlemlerinde kendi platformlarını kullanmakta olup diğer süreçler Horoz Lojistik'in kendi geliştirdiğı nakliye yazılımları (HONEST) ile takip edilmektedir.

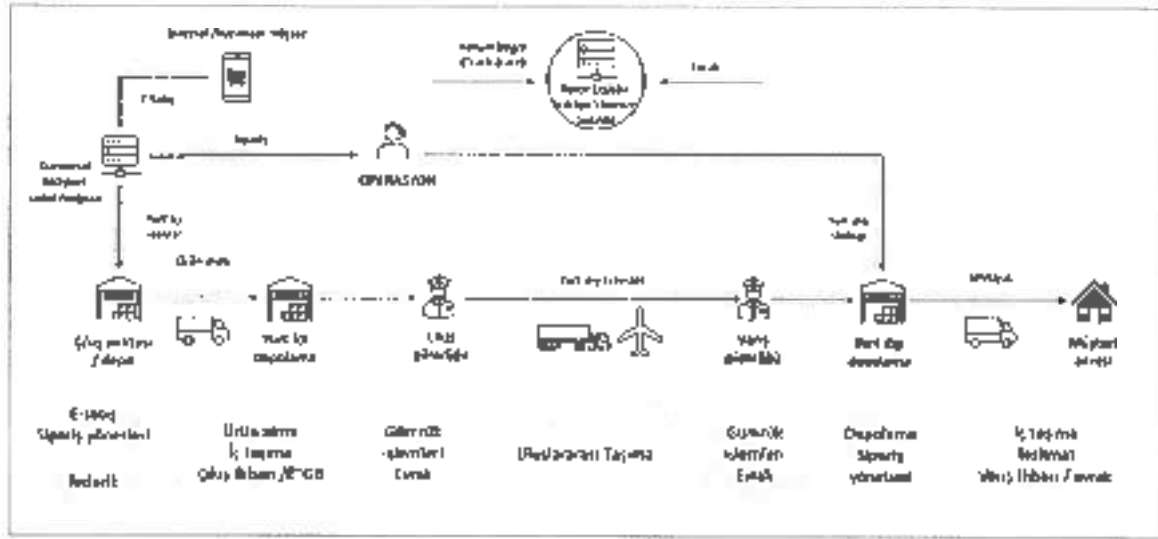
Sipariş edilen ürünlerin yurt dışında geçici süreli olarak depolanması ile ilgili stoklardan karşılanması durumunda operasyon birimleri, yurt dışında uzun dönemli depolama (kabul ve stok yönetimi) ve sipariş hazırlama (fulfillment) işlemlerini de yürütmektedir. Şirket'in müşterileri siparişlerini daha hızlı karşılama imkânı veren ve yasal mevzuatları karşılayan bu modelde, elektronik ortamda satış yapılan ürünler, müşterilerin adresine yakın lokasyonlarda bulunan depolar ile karşılanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı, Tuzluca, Yolu
2530. Sokak, Kocaeli, Bursa, 16010, Kat: 1
Rakıplar - 16010, Tel: 0 242 456 10 00
HAYFA ULKUBAY V.D. 483 309 1122
Tic Sicil No: 33750 www.horozlojistik.com



OND FİNANS VE TİCARİ HİZMETLER A.Ş.
Müşteri: Etiler, Kat: 1, Büyükdere, C-10, Kocaeli
Kültür Bulvarı, Kat: 1, 33750, Bursa
Tic Sicil No: 33750, Tel: 0 242 456 10 00
Müşteri: OND FİNANS VE TİCARİ HİZMETLER A.Ş.
Tic Sicil No: 33750, Tel: 0 242 456 10 00

24 Mart 2024



Şirket'in e-ibracet faaliyetleri kapsamında yurt dışında hizmet aldığı 4'ü Kuzey Amerika ve 3'ü Avrupa'da olmak üzere 7 (yedii) adet yurt dışı depo lokasyonu bulunmaktadır. Bu lokasyonlarda nakliye operasyonlarının yanı sıra geçici depolama ve sipariş yönetimi hizmetleri de yürütülmektedir.

Kuzey Amerika	California, ABD
	Florida, ABD
	Pennsylvania, ABD
	New Jersey, ABD
Avrupa	Duisburg, Almanya
	Wuppertal, Almanya
	Kettering, Birleşik Krallık

	Ölçe	Lokasyon	Toplam (m ²)
1	Almanya	Duisburg	8.000
2	Birleşik Krallık	Northampton-Kettering	5.224
Toplam			13.224

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Büyükdere Mahallesi Tazecapı Yolu
2536 Sokak Kat: Plaza No: 6 Kat: 1
Büyükdere - 19T - Tel: 0 212 436 10 00
Büyükdere - 19T - Tel: 0 212 436 10 00
Tic. Sic. No: 297085 www.horuzlojistik.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENAJERLİK A.Ş.
Merkul: Etiler/Beşiktaş/İstanbul/34398
Kaleci Sok. No: 15 Kat: 7 34398 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 297085
Mersis No: 0 26100 10 15 000 0018
Etiler/Beşiktaş/İstanbul/34398
www.qnbil.com

Ayrıca yurt dışında Şirket'in ve Horoz Logistics Ltd.'in kullanımında olan toplamda 13 224 m²'lik e-ihracat faaliyeti bulunmaktadır. ABD'de işletilen depolar Şirket'in hizmet aldığı depolar kapsamındadır ve bu kapsamda operasyonel faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Şirket'in e-ihracat faaliyetleri operasyon ekipleri; sürecin her aşamasında ürünlerin durumunu ve konum bilgisini takip ederek müşterilerini ilgili hususlarda bilgilendirmektedir. Bu bilgilendirme kapsamında; nakliye süreleri ve evrak doğruluğu ve yerel teslimat süreleri takip edilebilmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Faaliyetleri

Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında gerçekleştirdiği faaliyetler, farklı ülkeler arasında karayolu ağıları üzerinden yapılan taşımacılıklardır. Başka bir deyişle uluslararası karayolu taşımacılığı; ürünlerin kara taşımacılığı ile çeşitli araçlarla farklı ülkeler arasında nakliyesinin sağlanmasıdır. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri kapsamında, Türkiye ile Avrupa, İskandinav ülkeleri ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkeleri arasında uluslararası taşıma işleri organizasyonu (*freight forwarding*) yapmaktadır. Horoz Lojistik, taşımacılık hizmetlerinin genelinde varlık yoğun olmayan (*light-asset*) bir iş modeli benimsenmiş olup uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetini bu doğrultuda gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Şirket, fizikalî (öz varlık) araçlara sahip olmayıp yurt içi komple taşımacılık faaliyetinde olduğu gibi uzun dönem anlasmalı bir filoya sahip değildir. Şirket uluslararası karayolu taşımacılığı kapsamında nakliye hizmetlerini, tamamen dış kaynak kullanılarak alt yüklenicilerden tedarik edilen araçlar ile yürütmektedir.

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri ile yukarıda belirtilen coğrafyalarda; FTL (tam yük kamyon), parsiyel ve minivan ile hızlı taşımacılık çözümleri sunmaktadır. Minivan ile taşımacılık yapılırsa sayesinde Türkiye ile Avrupa'nın belirli ülkeleri arasında 48 saat içinde kapıdan kapıya ürün teslimatı gerçekleştirilebilmektedir. Tamamlayıcı depolama veya elleçleme hizmetleri de yine Şirket'in hizmet portföyü içinde yer almaktadır.

Sektörde sunulan hizmetler; taşıma tipleri ile kategorize edilmesinin yanı sıra ticaret yönü ve düzenli sevkiyat yapılan coğrafyalar, bir başka ifade ile hatlar ile de kategorize edilmektedir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetleri, özellikle Almanya, Belçika, Hollanda, Lüksemburg, İtalya ve İngiltere ile Türkiye arasındaki hatlarda düzenli tam yük ve parsiyel servisleri çalıştırmaktadır. İhracat kapsamında gerçekleştirilen hizmetlerde çıkış noktası İstanbul ve İzmir'dir. İngiltere hattında ise çift yönlü parsiyel taşımacılık servisleri bulunmaktadır. İthalatlar ise genelde tam yük olarak gerçekleşmektedir.

Şirket'in belirtilen faaliyet kolunda 2021, 2022 ve 2023 yıllarına ait istatistikleri aşağıda verilmektedir,

		2021	2022	2023
Tam yük (FTL)	İhracat	1 272	1 565	1 899
	İthalat	3 195	2 780	2 112
Parsiyel	İhracat	1 113	1 095	2 590
	İthalat	663	605	1 127
Toplam	İhracat	2 385	2 660	4 489
	İthalat	3 858	3 385	3 239

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle; beyaz eşya, metal sanayi, gıda, hızlı tüketim ürünleri, tekstil, mobilya, inşaat ve plastik gibi çok farklı sektörlerden müşterilere hizmet vermektedir.

Şirket uluslararası karayolu taşımacılığında, İstanbul ve İzmir ofisleri üzerinden ülkeyi ticaret hacminin önemli bölümünü oluşturan Marmara ve Ege bölgelerine hizmet vermektedir. Şirket, taşımacılar için gerekli evrak, gümrükleme, elleçleme vb. yurt dışı hizmetleri iş birliği yapılan uluslararası agentelerden veya

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş. TİC.A.Ş.
Marmara Bölgesi
2535 Sokak Kışık Piyera No: 6 Kat: 6
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyuk Marmara V.N: 483 109 7120
Tic Sicil No: 20750



ONB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Bölgesi
Kulu Binası No: 11 Kat: 6/7 34129 Şişli
İstanbul Ticaret Sicil No: 27503
Tic Sicil No: 27503-1045-30000
Bağcılar Kurumlar V.N: 3488 24535
www.oj105.com

24 Mart 2024

operatörlerden sağlamaktadır. Acentelik hizmetleri ve yurt dışı ağıları, ilgili faaliyet kolunun performansında etki yaratmaktadır. Bu nedenle Avrupa'da depolama ve dağıtım ağı geliştirme ve yurt dışı yapılarına faaliyetleri Şirket'in önem verdiği hususlar arasında yer almaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri döviz cinsindedir ve hizmet verilen coğrafyalarda farklı döviz birimleri kullanılmaktadır. (Örneğin Avrupa coğrafyasında Avro, Büyük Britanya'da Sterlin vb.)

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı İş Geliştirme ve Kontrol Yönetimi

Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetiyle iş geliştirme ve satış faaliyetlerinde yerli ve yabancı firmalar ile rekabet halindedir. Türkiye'de gerçekleştirilen faaliyetlerin performansı ülkenin ticaret performansını etkileyecek niteliktedir. Türkiye'nin ithalat/ihraç hacimlerindeki değişimler ve döviz kurları; nakliye piyasasını ve dolayısıyla Şirket'in uluslararası karayolu taşımacılığının iş potansiyelini de etkileyebilmektedir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı alanında Horoz Lojistik kurumsal müşterileri ile satışlara ilişkin olarak uzun dönemli sözleşmeler yapabildiği gibi spot bazda da satışlar gerçekleştirmektedir. Şirket'in müşterilerinden gelen anlık (spot) talepler için haftalık veya aylık bazda teklifler sunulmaktadır. Bu tekliflerin her biri için bir mali özibilite yapılmakta, üretilen tekliflerde bir geçerlilik tarihi (opsiyon) bulunmaktadır. Spot satışlar anlık olmakla birlikte, uzun dönemli sözleşmeler ise genellikle 3 ila 12 ay süreli, küresel veya yerel platformlar üzerinden ilavesi gerçekleştirilen satışlar için geçerlidir.

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde sözleşme devamlılığı ve sürdürülebilirliği Şirket tarafından esas alınmaktadır. Uzun dönemli sözleşmelerde fiyat ve genel koşulların yanı sıra, yenileme/uzatma, fiyat güncelleme mekanizmaları ve performans kriterleri esastır. Uzun dönemli sözleşmeler; hizmet verilen coğrafyalardaki geçiş belgesinin bulunabilirliği, envanç tedarik maliyetleri ve döviz kurlarındaki değişimlerden de etkilenmektedir.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Tedarik ve Tedarikçi Yönetimi

Şirket'in bu faaliyet kolunda kendisine ait özmal (öz varlık) araçları bulunmamaktadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti Horoz Lojistik tarafından tamamen dış kaynak kullanılarak yürütülmektedir. Uluslararası nakliye navlunların döviz esaslı olması; ülke ticaretinden ve uluslararası piyasalardan etkilenmesi, satın alma ve maliyet yönetiminin önemini artırmaktadır. Bu nedenle ilgili faaliyet kolunda, doğru tedarikçilerin seçimi ve yönetimi en az Şirket'in operasyonel yetenekleri kadar önem taşımaktadır.

Şirket, yük ve ürün yükleyeceği araçları sistemlerinde kayıtlı ve onaylanmış tedarikçilerden temin etmektedir. Seçilen tedarikçilerin çalışmaları hatlarda gerekli kapasiteye ve yetkinliklere sahip güvenilir firmalar olmasına özen gösterilmektedir. Tedarikçilerle müşteri sözleşmelerine bağlı olarak kısa (spot) veya uzun dönemli taşıma sözleşmeleri Horoz Lojistik tarafından yapılmaktadır. Şirket'in süreli tedarik sözleşmeleri, Şirket'in merkezindeki tedarik ve fiyatlandırma birimi tarafından yönetilmektedir. Daha küçük ve spot taşımalarda tedarik; kendilerine verilen yetkiler çerçevesinde Şirket'in bölgelerdeki operasyon ekipleri tarafından yapılmaktadır. Satın alma ve operasyon ekipleri, tedarikçi performansını sözleşme üzerindeki göstergeler üzerinden takip etmekte ve sözleşme şartlarının sağlandığını gözlenilemekle yükümlüdür. Şirket'in Mart 2024 itibarıyla uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinde iş birliği sağladığı kayıtlı 400'den fazla tedarikçisi bulunmaktadır.

Yurt dışından sağlanan lojistik hizmetleri ve bunlara bağlı tedarikçi veya acente seçimleri yine Şirket'in merkez birimlerinin sorumluluğundadır. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyeti yurt dışı acente ve firma seçimini önemli iş geliştirme konusu olarak ele almaktadır. Horoz Lojistik, bu alanda kendi değerleri ve iş tarzına uygun tercihleri yapmaya özen göstermektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mehmetbey Mahallesi Taşocağı Yolu
2530. Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 1
Tinaçlı - 15 Teli: 0 212 456 10 00
Büyükdere - 15 Teli: 0 212 456 10 00
Tic. Sic. No: 392565 - www.horoz.com.tr



ÖNBAKANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KURUMSAL MENKUL DEĞERLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 27511
Mersis No: 0830001045000018
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
www.igilirda.com.tr

24 Mart 2024

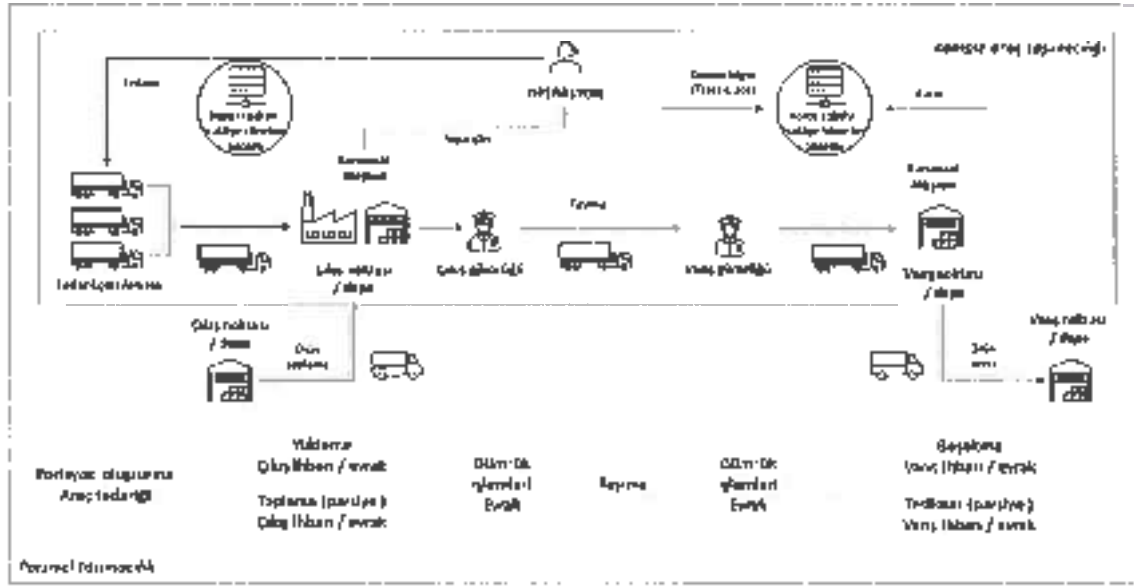
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Operasyonu

Uluslararası karayolu taşımacılığı, ülkeler arasındaki mal hareketlerinin gümrük ve ticaret anlaşmalarına tabi olması nedeniyle yurt içi taşımacılık faaliyetlerinden daha farklı bir yapıya sahiptir. Ngili alanında, temel nakliye prensipleri uygulanmakla birlikte, uluslararası evrak organizasyonu, sınırlardan geçiş kotaları, ithalat ve ihracat için farklı gümrük rejimleri Şirket'in operasyonlarında belirleyici olmaktadır.

Uluslararası karayolu taşımacılığı operasyonu, müşterilerin sözleşme sonrası siparişleri ile başlamaktadır. Bu alanda faaliyet gösteren operasyon ekibi, Şirket'in kendi geliştirdiği nakliye yazılımını (HONEST) kullanarak yükleme talebi için bir pozisyon (iş emri) oluşturmaktadır. Daha sonra bu pozisyonda yükün detay bilgileri tanımlanmaktadır. Yüklenecek olan araç temin edilerek veya düzenli servislerde temin edilmiş araç belirlenerek plaka ve gerekli sevkiyat bilgileri girilmektedir. Parsiyel taşımalarda, taşıma şartları gereğince ürünlere müşteri lokasyonundan alınabilmekte (*pick-up*) ve çıkış noktasındaki araçta birleştirilebilmektedir (*consolidation*). Yükleme yapıları araçlar ve içindeki yükler için gerekli taşıma ve gümrük evrakları hazırlanmakta, çıkış ibharı ile sevkiyat başlanmaktadır. Gümrük işlemleri Şirket'in müşterilerinin ve bu müşterilerin çalışmaları gümrük acenteleri ile yürütülmektedir. Şirket bu süreçlerde gerekli desteği ve yönetim hizmetini sağlamaktadır. Araçlar varış noktasına kadar bir veya birden çok gümrük noktasından transil geçiş yapabilmektedir. Varış yapılacak ülkenin gümrük işlemleri, sınır kapılarında veya sonrasında elektronik sistemler kullanılarak gerçekleştirilebilmektedir. Taşınan ürünler, gümrüklü depolara veya gümrük işçileri tamamlanmış şekilde istenilen lokasyonlara indirilebilmektedir. Taşımalarda Şirket'in iş birliği yaptığı acenteler; varış noktalarındaki gümrük, yükleme-boşaltma ve gerekirse parsiyel hizmetlerde müşteri adresine teslimat vb. gibi dağıtım hizmetlerini Şirket adına yürütmektedir. Teslimatı yapılan ürünlere ait evrak işlemleri ile birlikte varış ibharı verilmektedir. İmzalı evraklar Şirket tarafından arşivlenmekte ve ilgili sistemlerde saklanmaktadır. Taşıma sürecinde verilen hizmetler, satıcı ve müşteri arasında belirlenen uluslararası ticaret koşulları (*INCOTERMS¹⁹*) çerçevesinde gümrük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilmektedir.

Çıkıştan varışa kadar geçen süreçte Horoz Lojistik her taşımayı takip eder, izleme bilgileri birizat Şirket'in operasyon ekipleri tarafından toplanarak sisteme girilir ve bilgiler kapsamında müşteri bilgilendirilir (track-trace). Tedarikçi ve alıcılar, izleme bilgileri sistemler üzerinden veya doğrudan iletişim yoluyla Şirket'e sağlanmaktadır.

¹⁹ INCOTERMS, Uluslararası Ticaret Odası (ICC) tarafından uluslararası ticarete kullanılan terimlerin bir standarda kavuşturulması amacıyla uygulanmaya konulan bir programdır. Incotermis, ihracatçıları ve ithalatçıları sevkiyatların düzenlenmesindeki sorumluluklarını ve işlemin geçtiği aşamalarında yer alan sorumluluğun devrini tanımlar.



Taşıma sürecinde verilen hizmetler mutabık kalınan taşıma koşullarına göre günlük hizmetleri, elleçleme, sigorta veya ara taşıma gibi birçok ilave işlemi (veya bunların belirli bir kısmını) içerebilir.

Yukarıda anlatılan Şirket faaliyetlerinin dışında, ayrıca Şirket'in iştiraki olan Horoz Bolloré'nin faaliyetlerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Horoz Bolloré (Hava ve Deniz Yolu Taşıma İşleri Organizatörü)

Horoz Bolloré, 2000 senesinde Bolloré Logistics ile Horoz Lojistik ortaklığı olarak kurulmuştur. Bolloré Logistics 1822'de kurulan Bolloré grubunun bir iştirakidir. Bolloré Logistics'in merkezi Paris, Fransa'dır ve 146 ülkede 350'den fazla lokasyonda 15.000'den fazla çalışan ile faaliyet göstermektedir. Bolloré Logistics, yıllık 390 bin ton hava kargo ve 710.000 TEU deniz taşımacılığı hacmine sahiptir. 2022 senesinde gerçekleştirdiği taşımacılık hacimleri ile deniz yüklerinde (*ocean freight forwarding*) dünyada ilk 20'de²⁰, hava yüklerinde (*air freight forwarding*) ise ilk 10'da²¹ yer almaktadır. Bolloré Logistics deniz ve havayolu taşımacılığı yanı sıra tedarik zinciri yönetimi, proje kargo taşımacılığı, liman işletmeciliği ve dölüli konteyner taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının; Horoz Bolloré Logistics Taşımacılık A.Ş. şirketinde diğer hissedar olan gruba (Bolloré Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bolloré Logistics grubunun global banka CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bolloré Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış

²⁰ <https://www.statista.com/statistics/254936/loading-ocean-freight-forwarders-worldwide-based-on-market-share/>

²¹ <https://www.aircargonews.net/data-hub/top-25-air-freight-forwarders-2022/>

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Miknattıy Mahallesi Taşınan Yolu
2538.Sıkkak Kırık Pınar No: 5 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 11 00
Büyükdere Mahallesi / D: 483 000 7122
Tic. Sicil No: 197540 - www.horoz.com.tr



ONE TİNA YATIRIM MENKİ DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 5
Kültür Sanat Merkezi / Beşiktaş - İST. Telefon: 0 212 250 00 00
Mersis No: 08010010500000000000000000
Büyükdere Mahallesi D: 1830104535
www.onefinans.com

26 Mart 2024

işlemlerini takiben Şirket'in Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkmış olacaktır.

Horoz Bollere Lojistik uluslararası deniz ve hava taşımacılığı (*forwarding*), proje kargo taşımacılığı ve dahili konteyner taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermektedir. Horoz Bollere'nin beş kıtaya yayılmış taşımacılık ağı sayesinde küresel lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, yerel sektördeki uzmanlığı ve yurt içi taşımacılık hizmetleri ile Horoz Bollere'ye Türkiye içinde yurt dışı bağlantılı lojistik hizmetler sunmaktadır.

Horoz Bollere'nin sunduğu başlıca hizmetler şunlardır:

Deniz yolu taşımacılığı	• Tam/ parsiyel konteyner taşımacılığı (FCL / LCL) • Multimodal Denizyolu Taşımacılık Hizmetleri • Konteyner sahası yönetimi • Dahili konteyner taşımacılığı • Depolama ve elleçleme hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (<i>multi-modal</i>) • Gemi kiralama
Hava yolu taşımacılığı	• Genel hava kargo taşımacılık hizmetleri (<i>forwarding</i>) • Kapıda kapıya taşımacılık hizmetleri • Çok modlu taşımacılık (<i>multi-modal</i>) • Uçak kiralama
Proje Kargo²²	• Proje kargo taşımacılığı ve proje yönetimi
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı²³	• Tam yük ve parsiyel karayolu taşımacılığı (FTL/LTL) • Depolama ve elleçleme hizmetleri
Tedarik zinciri yönetimi	• Planlama ve trafik yönetim (<i>co-quit services</i>) • Tedarik ve müşteri adına faturalandırma • Deniz / Hava / kara / çok modlu taşımacılık

Horoz Bollere; yukarıda yer verilen münferit hizmetlerin yanı sıra, sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayıp özel çözümler de üretmektedir. Havaçılık ve uzay, moda, enerji ve sağlık sektörlerinde sunulan çözümler, dilediği özelliklerini ve müşteri taleplerini dikkate alarak; planlama, alt tedarik, birleştirme, paketleme, hızlı sevkiyat, depolama, ters lojistik gibi gelişmiş işlevsellikler sağlamaktadır.

Horoz Bollere, ağırlıklı olarak beyaz eşya, tekstil, moda, ilaç ve makine yedek parça sektörlerindeki müşterilerine hizmet vermektedir. Genel kargo kapsamında ise bir sektör seçimi veya yük taşımacılığı ayrımı yapılmamaktadır.

²² Karı, deniz veya hava yoluyla hareket edebilen toplu gönderiler dahil olmak üzere blüyük, karınışık veya yüksek değeri ekipman parçalarının taşınmasıdır.

²³ Horoz Lojistik üzerinden sağlanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Kışkımtepe Mahallesi Taşocağı Yolu
2238 Sokak Kışık Plaza No: 5 Kat: 1
Büyücek - İSİ. Tel: 0 212 456 10 00
Büyücek Mahallesi V.D. 463 029 1322
Tic.Sic.No: 297556 www.horuzlojistik.com



ONE FİNANSE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyücek - İSİ. Büyücek Mahallesi
Kışık Plaza No: 5 Kat: 5/3-5/4-5/5-5/6-5/7
Kışık Mahallesi Büyücek - İSİ. 35000
Mersis No: 0810010450500008
Boğaziçi Ticaret Sicil No: 3886164515
www.qnaly.com

Horoz Bollore, sunduğu ana hizmet grupları bazında organizasyon yapısına sahiptir. Deniz ve hava yolu taşımacılık birimleri, kendi içlerinde ayrıca ithalat ve ihracat şeklinde ekiplerle çalışmaktadırlar. Proje kargo taşımaları ayrı bir birim tarafından yönetilmektedir.

Horoz Bollore'nun İstanbul merkez ofisi dışında, Bursa, İzmir, Ankara ve Mersin'de bölge ofisleri bulunmaktadır. Kocaeli, Adana, Gaziantep, Samsun ve Manisa şubeleri kritik sanayi bölgelerindeki müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini takip etmekte ve iş geliştirme faaliyetlerine destek olmaktadır. Limanlarda ve Horoz Bollore'nin müşterilerinin yoğun olduğu lokasyonlarda gerçekleştirilen operasyonlar, Kocaeli, Manisa, İstanbul Havalimanı ve İzmir havalimanında bulunan şubelerde takip edilmektedir.

Horoz Bollore, 2023 yılında toplam 14.142 TEU deniz ve 3.025 ton hava kargo sevkiyatını gerçekleştirmiştir. Şirket'in son 3 senelik operasyonel faaliyet hacimlerine aşağıda yer verilmiştir.

		2021	2022	2023
Deniz yolu (TEU)	İhracat	15.501	12.714	11.772
	İthalat	2.897	3.433	2.370
Hava yolu (ton)	İhracat	951	1.371	1.355
	İthalat	1.189	1.331	1.670

Horoz Bollore'nin gelirleri döviz cinsindendir ve operasyonları hava yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ve ithalat ağırlığı hususunda benzer olmakla birlikte, deniz yolu ile gerçekleştirilen faaliyetlerde ihracat ağırlıklı olarak devam etmektedir.

Horoz Bollore İş Geliştirme ve Kontrat Yönetimi

Horoz Bollore, yerli ve yabancı firmalar ile rekabet etmektedir ve satış performansı ülkenin ticaret performansı ile yakından ilişkilidir.

Horoz Bollore sözleşmelerini döviz cinsinden yapmakla birlikte, uluslararası uygulamalar ve regülasyonlar çerçevesinde taşıyıcıları ve hat operatörlerinin yakıt, sigorta ve benzeri maliyet unsurlarının değişimini fiyatlara yansıtan sözleşme maddeleri mevcuttur. Bu şekilde operasyonel olarak mali riskleri azaltmayı hedeflenmektedir.

Yük taşımacılığı doğası itibarıyla ülkenin sanayi bölgelerine ve dış ticaret limanlarına yakın olmayı gerektirmektedir. Horoz Bollore, uluslararası ticari faaliyetin yoğun olduğu bölgelerde müşteriye yakın olabilmek amacıyla bölge ofisleri ve şubeler oluşturmıştır.

Şirket, kurumsal müşterileri ile uzun dönemli sözleşmeler veya spot talepler üzerinden satışlar gerçekleştirmektedir. Müşterilerden gelen anlık (spot) talepler için kısa opsiyonlu teklifler sunulmaktadır. Büyük müşteriler ve hacimli kontratlar özel müşteri yöneticileri tarafından takip edilmektedir.

Horoz Bollore, faaliyetlerinde uzun dönemli sözleşmelerin devamlılığına hassasiyet göstermekle olup kurulduğu yıldan bu yana çalışmaya ara vermeden devam ettiği müşterileri ve sürekli yenilenen sözleşmeleri bulunmaktadır. Spot veya kısa süreli taşıma servislerinde de tekrarlı satışlar ve süreklilik temel hedefleri arasındadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmarosa, Manisa, Taşucu - Yolu
2538.Sokak Kat: Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükemmül V.S.Ş. 483 009 7122
Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Eminönü Mah. Bosphorus Park Kat: 1
Kule Binası No: 1 Kat: 17 34110 SSK 4511
İstanbul Ticaret Sicil No: 27067
Mersis No: 2-38800-1001-3300018
Boğaziçi Kurumlar Y.D. No: 04535
www.qnbfin.com.tr

24 Mars 2024

24. März 2024

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Diğer sektörler/pazarlar:

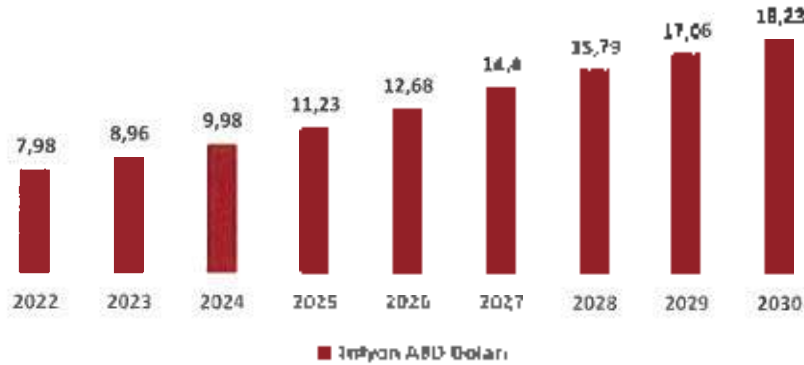
7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracçı'nın bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Dünyada Lojistik Sektörü

Lojistik sektörü; mal ve hizmetlerin tedarik, üretim, depolama ve dağıtım süreçlerini yönetir. Sektör; ürünlerin ve hizmetlerin sorunsuz bir şekilde taşınması ve yönetilmesi için gerekli olan altyapıyı, hizmetleri, teknolojileri ve stratejik çözümleri içermektedir. Lojistik, işletmelerin maliyet azaltımına, verimliliği artırmalarına ve müşteri memnuniyetini üst düzeye çıkarmalarına yardımcı olur.²⁴ Sektör; hammadde, malzeme, ara mamulleri ve tüketici malları dahil olmak üzere çok geniş bir yelpazede emtianın hareketini kapsamaktadır. Sanayi malları yanı sıra zirai mamuller, orman ürünleri, diğer yer altı ve yer üstü kaynakları (madenler, petrol, kıl vb.) da bu kapsamda yer almaktadır.

Küresel lojistik pazar büyüklüğü 2022 yılında 7,98 trilyon ABD Doları olarak hesaplanmıştır. E-ticaret endüstrisinin gelişmesi, lojistik sektörünün de gelişimine katkı sağlamıştır. Artan talep doğrultusunda küresel lojistik pazar büyüklüğünün, 2030 yılına kadar yaklaşık 18,23 trilyon ABD Doları'na ulaşması beklenmektedir.²⁵

Global Lojistik Sektör Büyüklüğü



Kaynak: UTİKAD

²⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye/3-parti-kijislik-pazar-arastirmasi>

²⁵ Utikad Lojistik Sektör Raporu 2022

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmarış Mahallesi, Tepecik Yolu,
2538 Sokak Kat: 6/2 No: 6 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - V.N. 483 005 1122
Tic. Sicil No: 397645 www.horuz.com.tr



CNİ EKİNGER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Mah. Büyükdere Caddesi
Kat: Beşinci Kat Kat: 5/7 Kat: 5/7
İstanbul - Türkiye Tel: 0 212 345 10 00
Fax: 0 212 345 10 00
E-posta: info@cniking.com.tr
Büyükdere Kat: 5/7 Kat: 5/7

24 Mart 2024

Lojistik ve taşımacılık sektörü aslen edlgeri karakterde olup hizmet verdiği müşterilerinin performansına, dünya ticaretine ve çalıştığı coğrafyalardaki ticari/siyasi gelişmelere doğrudan bağlıdır. Özellikle 2020-2021 döneminde yaşanan Covid 19, sonrasında devam eden tedarik zinciri sorunları ve savaşlar global lojistik sektörü üzerinde mühtelif etkiler doğurmuştur.

- Covid 19, tüketim alışkanlıklarında, mal tedariginde ve hareketinde kısıtlayıcı olmuştur.
- Dünya genelinde internet satışları ve e-ticaret lojistik hacmi artmıştır.
- Dünya genelinde lojistik hizmetlerin fiyat seviyeleri yükselmiştir.
- 2022'de gelişen Rusya-Ukrayna savaşı ve Çin-ABD eksenindeki gerilimler tedarik zincirlerini ve emtia hareketini olumsuz etkilemiştir.

2021 yılı küresel ticaret üzerinde Covid 19'un etkilerinin hissedilmeye devam ettiği bir yıl olsa da küresel ticaret 2021 yılında toparlanma eğilimi göstermiş, yılın ilk yarısı daha hızlı başlayan bu toparlanma süreci yılın ikinci yarısı yavaşlamıştır. 2022 yılına gelindiğinde ise, küresel ticaretteki toparlanma yeniden düşüşe geçmiştir.

2022 yılında küresel lojistik sektöründe; en fazla buyumenin gerçekleştiği alan ise denizyolu olmuştur. Covid-19 pandemisinin ardından Rusya ile Ukrayna arasındaki çatışma küresel tedarik zincirinde tüm dengeleri değiştirirken, küresel ticaretin %80'den fazlasının yapıldığı denizyolunda ortaya çıkan darboğazlar armatörleri harekete geçirmiş, yeni ve alternatif ticaret rotaları oluşmuştur. 2022'de tepe noktasına ulaşan konteyner navlun fiyatları 2023'te düşüşe geçerek Covid 19 pandemisi öncesi seviyelere gerilemiştir. Talebin azalması ve konteyner darboğazının aşılması bu noktada etkili olmuştur.²⁶

Havayolu taşımacılığına bakıldığında ise Covid 19 pandemisi sonrası toparlanma eğilimi devam etmiştir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği'nin (IATA) 2022 yılı değerlendirme raporuna göre²⁷, hava kargo taşımacılığı 2021 yılında güçlü bir şekilde büyümüş, ancak hava kargo taşımacılığı bakımından 2022 yılı zorlu geçmiştir. 2021 yılında tedarik zincirlerindeki aksaklar, işletmeleri daha hızlı tedarike yöneltmiş ve havayoluna yönelik talep artmıştır. Bu dönemde havayolu taşımacılık fiyatları yükselmiş, sonrasında ise talep belirgin şekilde yavaşlamıştır.

Diğer yandan karayolu taşımacılığı ve demiryolu taşımacılığı için de 2022 yılı, Rusya-Ukrayna Savaşı'nın etkisinde geçmiştir. Covid 19 pandemisi döneminde bilhassa Çin ile Avrupa arasındaki ticarete büyük pay alan demiryolu taşımacılığı savaşın sebebiyet verdiği yüksek tansiyondan nasibini almıştır.²⁸ Küresel karayolu taşımacılığında da operasyonlar sık kullanılan güzergahların kapanması, sınır geçişlerinde aksaklıklar, uygulanan ambargolar, hâlihazırda karayolu taşımacılığının en büyük sorunu olan potür eksikliğinin daha da artması ve yükselen maliyetler başta olmak üzere pek çok unsur sebebi ile sektöre uğramıştır. Yaşanan olumsuzluklar ve etkilerinin bir süre daha devam etmesi beklenmektedir.

Türkiye'de Lojistik Sektörü ve Horoz Lojistik'in Sektördeki Konumu

Türkiye lojistik sektörü, ülkenin Dünya ticaretindeki konumuna paralel olarak gelişmektedir. Türkiye'nin jeopolitik konumu, lojistik sektörünün gelişmesinde önemli bir yeri sahiptir. Türkiye, Asya ile Avrupa arasında stratejik bir konumda olduğu için, lojistik sektöründe önemli bir geçiş ülkesi olarak kabul

²⁶ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

²⁷ IATA, Annual Review 2022

²⁸ Umrak Lojistik Sektör raporu 2022

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmarosa, Marmarosa Tesisleri Yolu
7510 Söğüt Köyü, Kaza No: 8 Kpt. 1
06010 - İST. Tel: 0 212 456 10 00
06010 - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Marmarosa Y.D. 483 009 1122
Tic.Sic.No: 291565 www.horoz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kule Örneği, Nispetiye, Kat: 6-7 34194 Şişli
İstanbul - Türkiye Telefon: 0090 212 350 00 00
Marsis No: 08090010453500018
Sicil No: 291565 Mersis No: 080900104535
www.qnbfinans.com

26 Mayıs 2024

edilmektedir. Türkiye'de lojistik sektöründe, karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi farklı taşımacılık modları kullanılmaktadır. Son yıllarda lojistik sektörünün gelişmesinin önemli unsurları, ihracat ve ithalat hacminin artması olarak değerlendirilebilmektedir.

TÜİK rakamlarına göre Türkiye'de ulaştırma ve depolama hizmetlerinin GSYH içindeki payı 2017 yılından bu yana %8 seviyesinin üzerinde seyretmektedir. Sektörün GSYH içindeki payı, 2020'den sonra Covid 19 ve artan nakliye maliyetlerine rağmen yükseliş eğilimindedir. 2022 yılında ise bu oran %10,0 olarak kayda geçmiştir²⁹ (bu değerlere yolcu ulaşımı rakamları dahildir). Armstrong & Associates'ten alınan veriye göre dünya genelinde; ülkelerin lojistik giderlerinin (maliyetlerinin) gayri safi milli hasılaya oranları %7 ile %20 aralığında değişmektedir³⁰. Bu çerçevede Türkiye için %10-12 aralığında bir oran tahmin edilmiştir.

Ulaştırma ve Depolamanın GSYH İçerisindeki Payı



Kaynak: TÜİK

Türkiye'nin 2023 yılı özetinde GSYH'si 26 trilyon 276 milyar 307 trilyon TL'dir. Bu noktada, GSYH üzerinden %10'luk bir oran baz alındığında, sektörel pay üzerinden lojistik pazar büyüklüğünün 2,6 Trilyon TL'nin üzerinde olduğu tahmin edilmektedir.

2020-2022 döneminde yaşanan Covid 19 pandemisi, ekonomik gelişmeler ve Rusya-Ukrayna Savaşı gibi unsurlar Türkiye lojistik sektörü üzerinde de etkili olmuştur.

- Covid 19'a bağlı olarak yaşanan küresel tedarik zinciri problemleri lojistik hizmet maliyetlerini ve ürün fiyatlarını yükseltmiştir.
- Bununla birlikte bozulma gösteren tedarik zinciri özellikle Avrupa'ya yakın konumdaki Türkiye için fırsatlar doğurmuştur. Özellikle Asya Pasifik ve Avrupa arasındaki tedarik zinciri bozulmaları,

²⁹ TÜİK, GSYH - İktisadi faaliyet kollarına (n23) göre cari fiyatlar

³⁰ Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues

<https://www.3plogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates>

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Taşucu Yolu
2606 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Hıryık Mülkiyet No: 463 009 7122
Tic.Sic.No: 337425 www.horuz.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul: Esentepe Mah. Çayyıldırım 200 Kat: 10
Kule Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul T.C. Sicil No: 275902
Mersis No: 3300 1045 3500 0000
Doğrudan Kurumlar V.D. 3330 1045
www.onb.com.tr

24 Mart 2024

- Ambarlar,
- Kargo şirketleri,
- Armatörler, hava yolları operatörleri, demir yolu operatörleri,
- Liman işletmeleri,
- Mülk sahipleri / gayrimenkul yatırımcı ortaklıkları (depo ve tesisler)

gibi farklı firmalar lojistik ile ilgili hizmetler sunmaktadır. Sektörün büyük bolluğu, sektör paydaşları açısından çok parçalı bir yapıya sahiptir. Operatör büyüklükleri, sektör büyüklüğü ile kıyaslandığında pazar payı anlamında küçük kalabilmektedir.

May 2024 itibarıyla sektörün önemli sivil toplum kuruluşlarından UND'nin 1277, UTİKAD'ın ise 714 üyesi bulunmaktadır.¹² Sektörde faaliyet gösteren firmaların sayısının beş ile on bin arasında olduğu tahmin edilmektedir.¹³ Depo ve mülk sahiplerinin sayısı ile ilgili sağlıklı bir istatistik bulunamamakla birlikte ülke genelindeki tüketimli sanayi bölgelerinde faaliyet gösteren yüzlerce firma/kurum olduğu tahmin edilmektedir.

Ülke içindeki GSMH oranı ile ifade edilen lojistik faaliyetlerinin sadece bir kısmı dış kaynak kullanılarak sektörde faaliyet gösteren firmalarca sağlanmaktadır. Birçok üretici ve tüccar firma, depolama ve nakliye işlerini kısmen veya tamamen kendi iç kaynakları ile yürütmektedir. Bu noktada nakliye daha çok dış kaynak kullanılarak (outsourced) bir alan olarak dikkat çekerken depolama ve küçük çaplı şehir içi dağıtım faaliyetleri daha yüksek oranda iç kaynaklarla yürütülebilmektedir. Lojistik sektöründeki şirketlerin ve paydaşların, ciro ve iş hacmini belirleyen reel sektördeki firmalarının dış kaynaklarla yürütüldüğü kısımdır.

Horoz Lojistik, sektörün içinde 3. parti lojistik hizmetler üreten grubun içinde konumlanmıştır. 3PL lojistik, lojistik ve tedarik zinciri yönetimi işlevlerinin üçüncü taraf bir lojistik sağlayıcıya yaptırılması anlamına gelmektedir. Bir 3PL hizmet sağlayıcısı; tipik olarak nakliye, depolama, envanter yönetimi, sipariş karşılama ve lojistikle ilgili diğer hizmetleri içerebilen bir dizi hizmet sunmaktadır. Bu gruba yer alan şirketler ağırlıklı olarak kontratlara bağlı çalışmakta ve tedarik zinciri üzerinde kapsamlı hizmetler üretmektedirler.

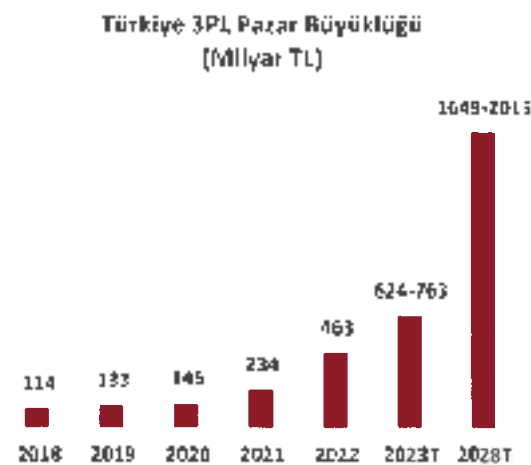
Türkiye 3PL pazar büyüklüğü 2023 için 700 milyar TL civarında tahmin edilmektedir. 2018-2020 arasındaki kur eğilimleri ve Covid 19 nedeniyle azalan talep ve tedarik zincirlerindeki bozulmalar Türkiye 3PL pazarını da etkilemiştir. 3PL pazarının 2023-2028 yılları arasında Türkiye ekonomisi ile paralel olarak ABD Doları cinsinden %45 üzerinde bir yıllık büyüme gerçekleştirerek 2028 senesinde 1,7-2,0 Trilyon TL. aralığında bir hacme ulaşması beklenmektedir.¹⁴

26 Mayıs 2024

¹² <https://www.utikad.org.tr/UTIKAD-Uye-Listesi> ve <https://www.und.org.tr/uyelerimiz>

¹³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

¹⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>



Kaynak: Strategy&Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket'in içinde bulunduğu sektör segmentinde (3PL hizmetleri ve taşıma işleri organizatörlüğü) önde gelen ve nitelikli hizmetler sağlayan firmalardan biri olduğu söylenebilir.³⁵ Horoz Logistics, Fortune 500 (Türkiye'nin en büyük şirketleri) listesinde 2022 yılında 409. sırada yer almıştır.³⁶

- Horoz Lojistik, özellikle büyük hacimli tüketici mallarının, ülke genelinde dağıtımını sağlayacak yeteneğe sahip hizmet sağlayıcıdan biridir. Bu alanda kargo şirketlerinin tercih etmediği ürün hacimlerinde ve tiplerinde elleçleme, geçici depolama, eve teslim gibi katma değerli hizmetler sunmaktadır. Büyük beyaz eşya firmalarının dağıtımına ek olarak E-ticaret pazar yerlerinden satışı yapılan beyaz eşyaların hemen hepsinin ülke geneli teslimatlarında, Horoz Lojistik tercih edilen bir operatördür.
- Horoz Lojistik, mobilya sektöründe; dağıtım, kurulum ve satış sonrası hizmetleri veren bir kurumsal hizmet sağlayıcıdır.
- Horoz Lojistik, kargo şirketleri dışında ülke genelinde yaygın ve düzenli dağıtım ağına sahip firmalardan biridir.
- Horoz Lojistik, E-ticaret depoculuğu alanında aktif tesis işleten ve bu alanda tecrübe sahibi firmadır.

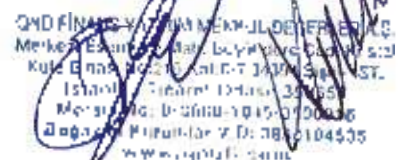
Muruz Lojistik beyaz eşya, otomotiv, küçük ev aletleri, temizlik, enerji, altyapı, zıccacıye, mobilya gibi farklı sektörlerin ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde de lojistik hizmetleri sağlamaktadır. Şirket'in hizmet verdiği sektörler talebin ve üretimin yoğun olduğu, ihracatla desrekleşen, büyüme gösteren sektörlerdir.

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin başlıcaları ile sunduğu hizmetlerin başlıcaları aşağıdaki resimde konsolide olarak gösterilmektedir.

74 März 2024

36 TC, Cumhuriyetkaskılığı Yatırım Ofisi Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu,
<https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lirs/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf>,
<https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

³⁶ <https://www.fortuneurkey.com/fortune500>



	Depo Yönetim	Perakende	Merkezi ve Satış Noktaları	Arayüzler	İstatistikler	Lojistik Yönetim	Yük
Depo	•	•		•	•	•	•
Perakende	•	•	•	•	•	•	•
Merkezi ve Satış Noktaları	•	•	•	•	•	•	•
Arayüzler	•	•	•	•	•		•
İstatistikler	•	•					•
Lojistik Yönetim	•	•	•	•	•	•	•
Yük	•	•	•	•	•	•	•

Şirket'in yetkinlikleri ve sektörel çözümleri son dönemde aşağıdaki noktalara odaklanmaktadır:

- **Teknoloji vizyonu ve bilişim yetenekleri:** Horoz Lojistik, 2002 yılında kendi nakliye yönetim yazılımını geliştirerek devreye almıştır. Şirket, operasyonel sistemlerini ve platformlarını kendi bünyesinde geliştirebilmektedir. Şirket, 20 yıl içerisinde 10m lojistik operasyonlarını ve yönetim yapısını gelişmiş yazılımlar ve teknolojiler ile desteklemiştir. Yazılım teknolojileri ve dış sistemlerle entegrasyonu sağlanarak müşterilerle tam senkronizasyon sağlanmıştır. Şirket özellikle 2015 sonrasında depo optimasyon sistemleri, yapay zeka, rota optimizasyonu ve mobil teknolojilere odaklanarak "yüksek verimlilik - operasyonda mükemmellik" vizyonuna öncelik vermiştir.
- **Sektörel ve dikey çözümler:** 20 şehre yayılan 291 003 m² kapalı alan ve dağıtım yetenekleri sayesinde beyaz eşya üreticilerinin tercih ettiği Horoz Lojistik, diğer büyük ebatlı ev gereçleri ve mobilya lojistiğinde de uzmanlık sahibidir. Şirket, özellikle beyaz eşya sektöründe müşterilerine ettiği "bayi ortak depo" ve "ev teslimatı" çözümleri ile öne çıkmaktadır. Ortak depo uygulamaları; farklı müşterilere geniş coğrafyalarda verimli depolama ve dağıtım hizmetleri sunar, gelişmiş optimizasyon ve dijital ödeme teknolojileri (örneğin Horoz Cüzdan) barındıran iş modelleridir. Mobilya çözümleri; depolama ve satış noktalarına sevkiyat haricinde müşteri adresine teslimat, kurulum, satış sonrası değişim ve tamirat hizmetlerini de içeren bütünsel bir pakettir.

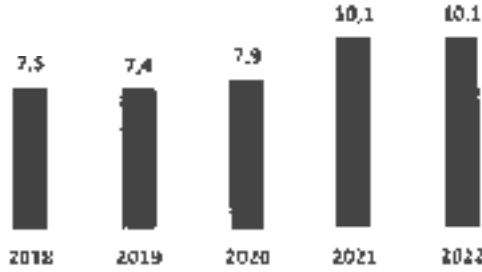
Beyaz Eşya Sektörü

Türkiye; beyaz eşya sektöründe yaklaşık 36 milyon parça ile Çin'den sonra dünyanın en büyük üretim kapasitesine sahip ikinci ülkedir. Yerel üretim 2022 yılında 33 milyon adede ulaşmıştır. Türk beyaz eşya sektörü satışları, 2018 ve 2022 yılları arasında %46 YBBO ile büyüyerek 162 milyar TL seviyesine ulaşmıştır³⁷

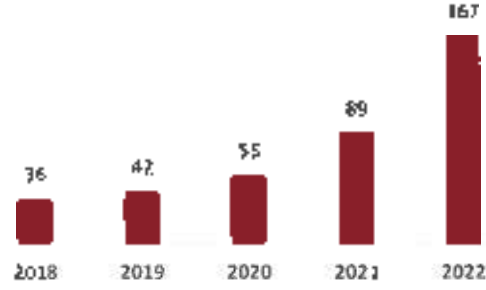
24 Mart 2024

³⁷ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

Türkiye Beyaz Eşya Sektörü Üretimi
(Milyar ABD Doları)

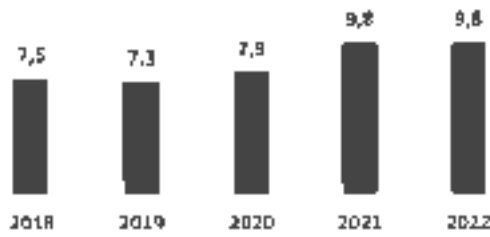


Türkiye Beyaz Eşya Sektörü Üretimi
(Milyar TL)

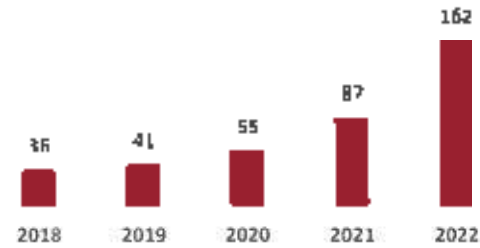


Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Türkiye Beyaz Eşya Sektörü Satışları
(Milyar ABD Doları)



Türkiye Beyaz Eşya Sektörü Satışları
(Milyar TL)



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Horoz Lojistik'in en yoğun hizmet verdiği beyaz eşya sektöründe üretim ve satış rakamları Covid 19 döneminde yaşanan duraklamanın ardından toparlanma sürecine girmiştir. Üretim temposunu ihracat ile destekleyen yerli üreticiler, 2023 ile zayıflayan ihracatı ise iç taleple dengelemiştir. TÜRKBESED'in paylaştığı bilgilere göre; 2023'in ilk yarısında 6 ana ürün çerçevesinde gerçekleşen yurt içi satışlar geçen yılın aynı dönemine göre %14 artmıştır. TÜRKBESED'e üye firmaların ihracatları ise bu dönemde %10 oranında düşüş göstermiştir.³⁸

ÜRETİM (adet)	2019	2020	2021	2022	2023
BUZDOLABI	6.446.610	6.315.091	7.922.395	8.283.338	7.715.819
DERİN DONDURUCU	1.181.873	1.803.013	1.756.646	1.313.067	1.651.264
ÇAMAŞIR MAKİNESİ	7.495.900	7.062.068	7.667.387	7.660.674	8.355.589
BULAŞIK MAKİNESİ	5.285.303	5.725.562	6.867.756	6.858.117	5.893.647
FIRIN	5.275.521	5.347.048	6.588.204	5.912.139	5.830.636
KURUTMACI	2.512.367	2.945.585	3.278.021	2.820.035	2.914.519
	28.197.564	29.196.367	34.080.409	32.847.370	32.361.474

24 Mart 2024

³⁸ <http://www.turkbeseid.org/Haberler.php?P=58>

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
MAHİRİYESİ Mahalleleri Topağacı Yolu
2538, Söğüt, Kızıllı, Etiler, No: 6 Kat: 1
Sicil No: 27.100.000.000.000.000
Büyük Mükellefiyet No: 453.000.000.000.000
Tic. Sicil No: 307555 www.horozlojistik.com



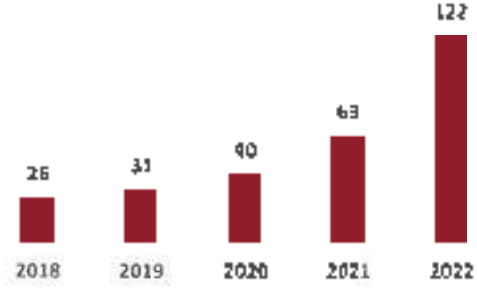
OND FİRAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Büyükdere Sokak No: 1
Kule Binası Kat: 5 Kat: 5 34391 GÜZLÜCE / KAT.
İstanbul / Türkiye / Ortaklar: 35.000.000
Mersis No: 08090019450000000000
Bogaz Caddesi No: 19 34391 GÜZLÜCE / KAT.
www.ondfiran.com

ölçekli işletmelerin sayısı da artmaya başlamıştır.³⁹ Bu noktada, çevre dostu ve sürdürülebilir ürünlere yönelik talep artmıştır.

Türkiye Mobilya Endüstrisi Üretimi
(Milyar ABD Doları)

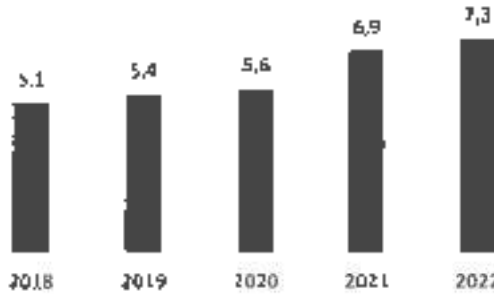


Türkiye Mobilya Endüstrisi Üretimi
(Milyar TL)

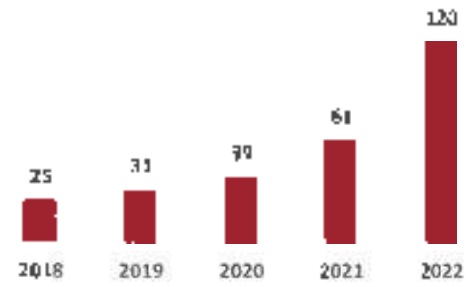


Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Türkiye Mobilya Endüstrisi Satışları
(Milyar ABD Doları)



Türkiye Mobilya Endüstrisi Satışları
(Milyar TL)



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Sektörde mobilya ve modüler eşya montajı yapan, küçük ölçekli firmalar faaliyet göstermektedir. Birçok üretici lojistik ihtiyaçlarını, montaj ve tamir işlerini kendi bünyelerindeki ekipler veya küçük taşıyıcılarla yönetmektedir. Bazı yapı marketleri ve büyük perakendeciler daha organize şekilde dış kaynak kullanımı yolunu tercih etmişler, hatta kendi tedarikçilerini kurmak ve eğitmek yoluna gitmişlerdir. Mobilya lojistiği, bu konumu ile niş ve henüz tam anlamıyla organize olmamış bir alandır.

26 Mayıs 2024

³⁹ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

HORUZ LOJİSTİK
KARACI HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Atatürk Bulvarı Mahallesi Taşucu Çi. Yolu
2538 Sokak Kiriş Plaza No: 6 Kat: 1
R09041 İST. Tel: +90 212 55 10 00
Büyükdere Şişli No: 400 009 1122
Tic Sicil No: 397565 www.horuzlojistik.com



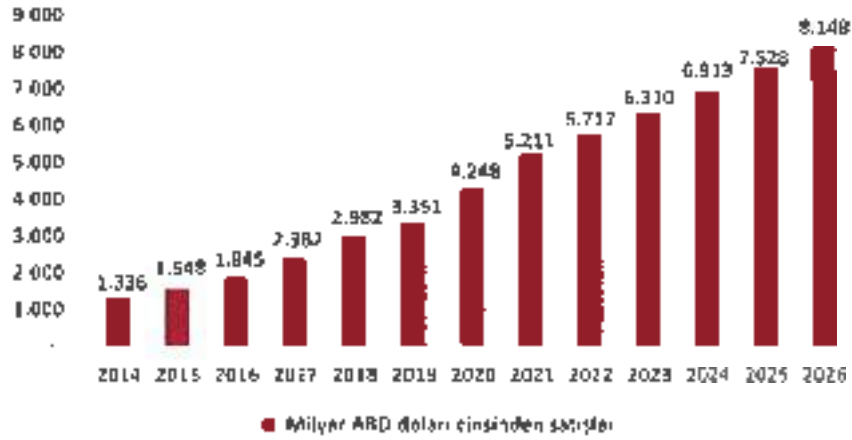
ONAY FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhür: Esentepe Mah. Çiğdemli Cad. No: 1
Kuşbuğası Kat: 2 34394 Şişli / İST.
İstanbul Tica. Sicil No: 285000
Mersis No: 08000000000000000000000000000000
Boğaziçi Kurumlar Y. T. 28000000000000000000000000000000
www.qubul.com

Horoz Lojistik, yurt içi talehin kuvvetlendiği ve malat potansiyeli yüksek bu sektörde son üç yıldaki yatırımlarının ve inisiyatiflerinin ardından katma değerli hizmetler sunar konuma gelmiştir. Bu noktada Şirket, mobilya sektöründe büyük ölçekli lojistik ve katma değerli hizmet üretebilen sayılı firmadan biridir⁴⁰

E-ticaret

Dünya'da 2023 yılında perakende e-ticaret pazar büyüklüğünün 6,3 trilyon ABD Doları olduğu tahmin edilmektedir. Bu rakamın 2027'ye kadar ortalama %48'lik bir büyüme hızı ile 8.8 trilyon ABD Doları seviyesine ulaşacağı beklenmektedir.⁴¹

Dünya Çapında Perakende E-Ticaret Satışları



Kaynak: Statista

2022'de Türkiye perakende E-ticaret pazarının hacmi 800 Milyar TL'dir⁴². (elektronik bilet, konaklama gibi diğer hizmetler dahildir).

24 Mart 2024

⁴⁰ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴¹ Kaynak: Statista, 2023 <https://www.statista.com/statistics/379046/worldwide-retail-e-commerce-sales/>

⁴² Kaynak: ETDİS 2022 yılı istatistikleri <https://www.etdis.gov.tr/istatistikler>

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Marmara Yolu, Marmara Yolu, Tuzla
2900 Sokak, Kat: 5, Kat: 1
Etiler - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Tic. Sicil No: 27.553 www.horoz.com.tr



ONUR FİNANSE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mah. Büyükdere Yolu Kat: 5
Kulu Dairesi No: 34130 Kat: 5 Etiler - İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 27.553
Mersis No: 08050010000000000000000000
Büyükdere Kat: 5 Tel: 0 212 456 10 00

Yıllara Göre E-Ticaret Hacmi

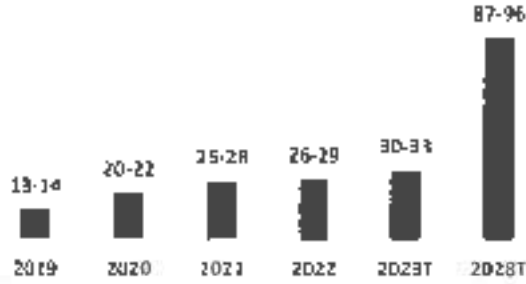


Kaynak: ETBİS

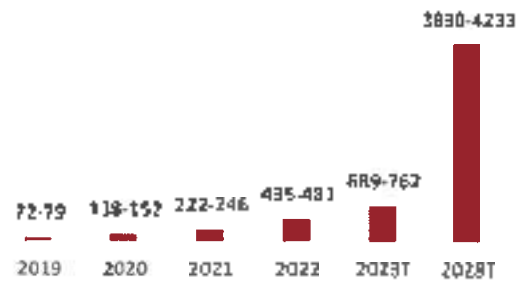
Türkiye'de e-ticaret hacimleri son 3 senedir %70 ve üstünde artış ile Dünya ortalamalarını üstünde seyretmektedir. Dolayısıyla E-ticaret, tüm sistem paydaşları için fırsatlar sunan bir iş alanı haline gelmiştir. 2020-2025 arasındaki yıllık ortalama büyüme hızlarının yine Dünya ortalamalarının üstünde olması beklenmektedir.⁴³ Bu oranlar Türkiye'nin GSYİH performansından ve birçok sektörün büyüme hızından yüksektir. Dolayısıyla bu büyüme hızının beraberinde getirdiği iş hacmi, lojistik operatörleri için cazip fırsatlar anlamına gelmektedir.

E-ticaretin alt kümesi olan e-perakende pazarı Türkiye'de aynı dönemde TL bazında %82 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022'de 435 milyar TL'yi geçmiştir. Bu dönemdeki büyüme Covid 19 sürecindeki sokaga çıkma yasaklarının etkisi ile artan tüketici talebinden dolayı talaşınların üzerinde gerçekleşmiştir.⁴⁴

Türkiye E-perakende Pazarı Büyüklüğü
(Milyar ABD Doları)



Türkiye E-perakende Pazarı Büyüklüğü
(Milyar TL)



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

⁴³ Kaynak: Türkiye'deki KOBİ'lerin E-Ticaret Görünümünü, <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Mithatpaşa Mahallesi Taşocacı Yolu
2534 Söğüt Kavak Plaza No: 6 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 341 10 00
Büyük Mükadefat Y.D: 483 000 7422
Tic.Sicid No: 307985 www.horuz.com.tr

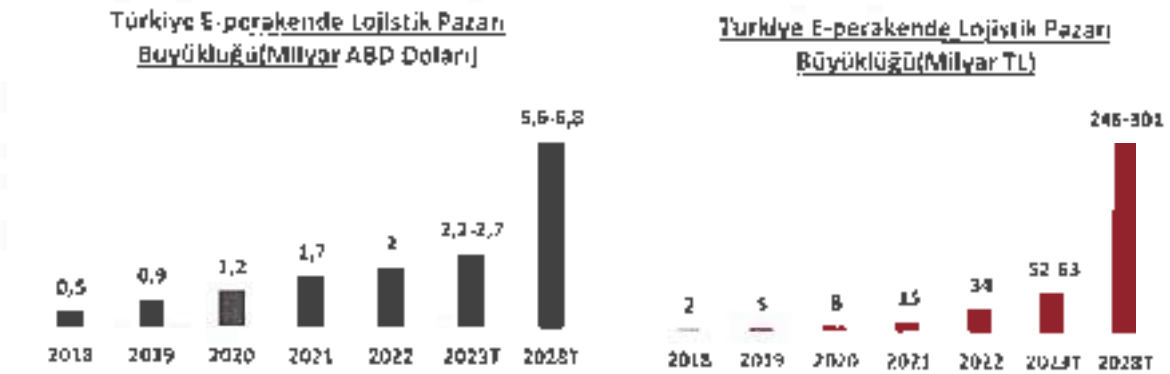


ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sicil No: 274940, Kuruluş Yılı: 2007
Kuruluş Yılı: 2007, Sermaye: 7.311.433.000 TL
Ticaret Sicil No: 274940, Sicil Yılı: 2007
Mersis No: 0808001010000000000000000000000000
Boğaziçi Kurumlar Sicil No: 274940, Sicil Yılı: 2007
www.onb.com.tr

24 Mart 2024

Satıcıların online kanalları benimsemesi ve değişen tüketici alışkanlıkları ile birlikte e-perakende pazarının %44 yıllık ortalama ile büyüyerek 2028 yılında 3,8 trilyon TL'yi geçmesi beklenmektedir. Bununla birlikte e-ticaretin toplam ticaret içerindeki payının 2028 yılında %29'a tırmanması öngörülmektedir. E-perakende lojistiği, e-perakende pazarının ve e-ticaretin hızlı büyümesi nedeni ile 3PL firmaları için odak bir sektör haline gelmektedir.⁴⁵

Türkiye e-perakende 3PL pazarı, 2018-2022 yılları arasında %98 yıllık ortalama ile büyüyerek 2022 yılında 34 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2019-2022 yılları arasında, Covid-19 etkisi ile beklentilerin üstünde büyüyen e-perakende pazarı beraberinde, e-perakende lojistiğinin de kayda değer bir şekilde büyümesini sağlamıştır. Gelecek dönemde, e-perakende pazarının daha da olgunlaşması ile e-perakende, lojistiğinin 2023-2028 yılları arasında %37 yıllık ortalama ile büyümesi beklenmektedir ve pazarın 2028 yılında 246-301 milyar TL seviyesine ulaşması öngörülmektedir.⁴⁶



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Şirket portföyüne görece yeni olarak katılan E-ticaret depoculuğu faaliyeti ile kendisini gelişen pazarda konumlandırmak amaçladır. Gelişen E-ticaret ile birlikte birçok firma bu alana girmeyi hedeflemektedir ve e-sipariş karşılama ihtiyacı duyacaktır. Bu noktada, bazı büyük ölçekli tüccarlar kendi sanat mağazalarını ve lojistik tesislerini kurmayı tercih edebilecektir. Fakat çevriminici yerel pazarlarda satış yapan küçük ve orta ölçekli firmaların; bu yüksek maliyetli yatırımlara girmek yerine, operasyonlarını hali hazırda bu alanda yatırım yapmış ve tecrübe edinmiş 3PL hizmet sağlayıcıları tercih etmeleri beklenmektedir.⁴⁷ Sektörde gelişmiş e-ticaret depoculuğu operasyonlarına hâkim ve gerekli yatırımları gerçekleştirmiş az sayıda 3PL hizmet sağlayıcı bulunmaktadır. Şirket, bu alandaki potansiyelden faydalanmayı amaçlanmaktadır.

E-ihracat

Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2022 sonesinde Dünya'da emtia ihracatının toplam değeri 24,905 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'nin Dünya ticaretinde payı ihracatta %1, ithalatta ise %1,1

⁴⁵ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁶ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁴⁷ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Kahramanbey Mahallesi Tıpacıoğlu Yolu
25300. Sokak No: 10 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 387505 www.horuz.com.tr



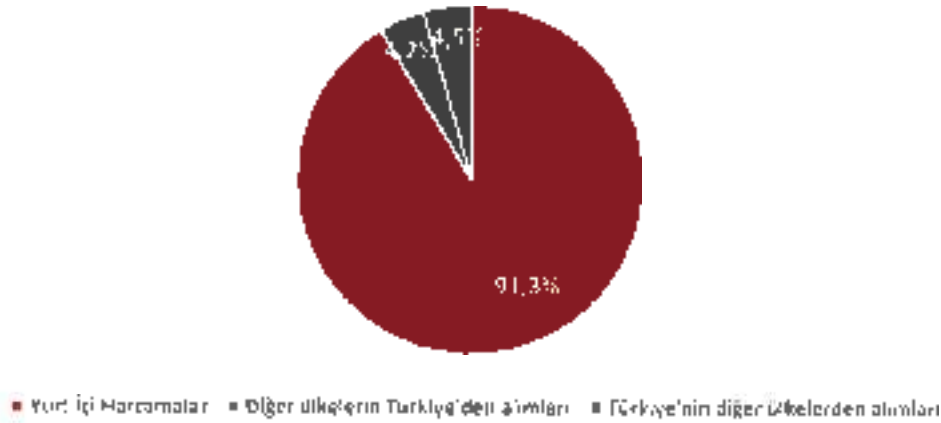
QYS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Tıpacıoğlu Yolu
Katkı Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul / Türkiye Tel: +90 212 350 00 00
Mersis No: 0806001045000000
Bilanço: Kurumlar V.D. 340 000 000 000
www.qysfi.com

24 Mart 2024

seviyelerindedir.⁴⁸ Türkiye'nin gerek e-ticaret gerekse e-ilançatta dünyadaki payı, Dünya ticareti içindeki genel payından daha düşüktür (%0,5).

E-ticaret harcamalarının kırılımını incelediğinde ise e-ihracat kısmına karşılık gelen "diğer ülkelerin Türkiye'den alımları" kalemii, tüm hacmin sadece %4,2'lik bir kısmına karşılık gelmektedir.⁴⁹ Bu oran Japonya'da %10, ABD'de %34 ve Birleşik Krallık'ta ise %35 seviyelerindedir. Gelişmiş ülkelerdeki oranlar düşünüldüğünde, Türkiye'nin e-ihracat hacmini ve oranını artış potansiyeline sahiptir.⁵⁰

E-Ticaret Harcamalarının Yurt İçi Yurt- Dışı Dağılımı



Kaynak: ETBİS

Ticaret Bakanlığı, belirlediği 7 temel stratejik hedef ile e-ihracatın geliştirilmesini desteklemektedir. Bunların içinde lojistik kapasitelerin geliştirilmesi, gümrük mevzuatı ve e-ihracatçı firmaların desteklenmesi gibi doğrudan lojistik hizmet sağlayıcıları ilgilendiren başlıklar vardır. Ticaret Bakanlığı'nın ayrıca e-ihracatın genel ihracat içerisindeki payını %10'a çıkarma hedefi bulunmaktadır.⁵¹

E-ihracat pazar büyüklüğü 2020-2021 döneminde TL bazında %54'lük bir büyümenin ardından 2022'de %106 büyümeye ile 19,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Bu rakamın 2023 yılında %59 oranında bir büyümeye ile 30,6 milyar TL civarına ulaşması beklenmektedir. Pazarın büyümeye devam etmesi ve 2023-2028 döneminde %4,7 yıllık ortalama artış ile 2028 yılında 1RS milyar TL'yi aşması öngörülmektedir. Öte yandan ETİGB⁵², pazarın

⁴⁸ World Trade Outlook, WTO-UNCTAD https://www.wto.org/english/tes_e/booksp_e/trade_outlook23_e.pdf

⁴⁹ Kaynak: ETBİS 2022 yılı istatistikleri <https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>

⁵⁰ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-prasismasi>

⁵¹ <https://ticaret.gov.tr/haberler/e-ihracata-desleklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10a-cikarilmasi-oncelikli-hedeflerimizdendir>

⁵² Miktarı brüt 300 kilogramı ve değeri 15.000 Avro'yu geçmeyen ihracat rejimine konu eşyaların kargo işlemleri gümrük beyanlarını kâğıt çıktı arzı maksızın elektronik ortamda gerçekleştirildiği paydaşlara kolaylık sağlayan uygulama

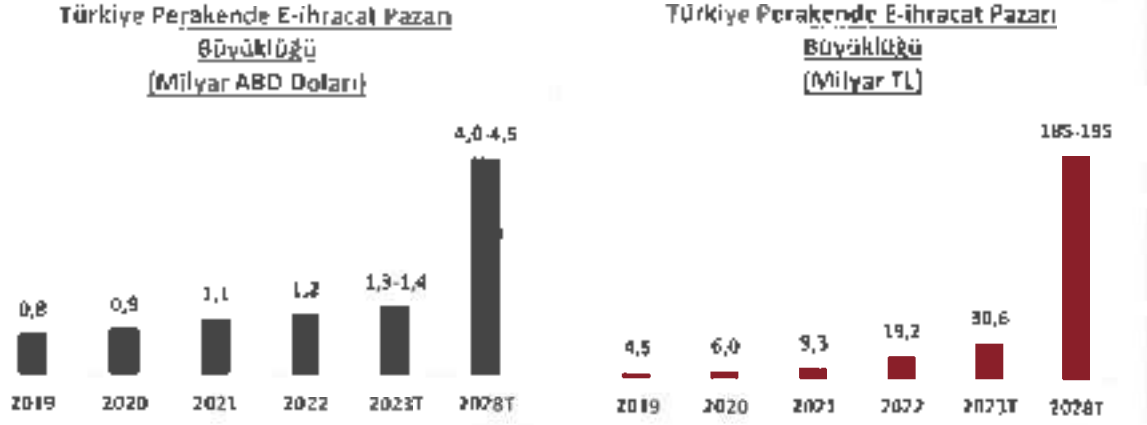
HORUZ LOJİSTİK
KARGO NİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Muhürümlü Menkul Değerler Yatırı
2533 Sokak No: 8 Kat: 3
Başşehir - İST. Tel: 0 212 455 10 00
Büyük Mükellefi V.İ. : 403 000 1127
Tic Sicil No : 397585 www.horuz.com.tr



QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Etiler Mah. Büyükdere Cad. No: 5331
Kule Binası Kat: 9 Kat: 7 34394 Beşiktaş / İST
İstanbul Ticaret Sicil No: 29083
Mersis No: 08 3850 1715 3500015
Ticaret Sicil No: 403 000 104535
www.qndb.com.tr

24 Mars 2024

büyümesinde önemli bir faktör olarak görülmekte ve çözümün yaygınlaştırılması lojistik sektörünün ana gündemlerinden biri olmaktadır.⁵³



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

Perakende e-ihracat lojistik pazarının 2022 yılında bir önceki yıla göre %106'lık bir oran ile büyüdüğü ve 3,5-4,5 milyar TL civarında gerçekleştiği tahmin edilmektedir.⁵⁴ (Pazar büyüklüğünün yaklaşık %20'lik kısmının lojistik maliyetlerden oluştuğu varsayılmaktadır) 2023 yılında ise pazar büyüklüğünün %59 oranında artış ile 5,5-6,5 milyar TL aralığında olması öngörülmektedir. 5 yıllık dönemde, e-perakende pazarının büyümesine paralel bir şekilde %43,7 yıllık ortalama büyüme göstererek 2028 yılında 36,5-38,5 milyar TL'ye ulaşması tahmin edilmektedir.⁵⁵



Kaynak: Strategy& Türkiye (PwC Türkiye)

24 Mayıs 2024

⁵³ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁵⁴ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

⁵⁵ <https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazari-arastirmasi>

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE YİC. A.Ş.
Muhuraltıbulvarı, Fatih, İstanbul, Türkiye
25380 Sokak No: 8 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük Mükellefler V.D.: 283 CEN 2122
Tic. Sicil No: 397585 www.horuz.com.tr



ÖNEMLİ FİNANSMAN VE KURUL DEĞERLERİ A.Ş.
Muhur. Lysançık, Fatih, İstanbul, Türkiye
Kule Binası, Akmerkezi Kat: 31004 Sisli, İstanbul
Tic. Sicil No: 270000 Kat: 350000
Mersis No: 08080010000000000000000000
Beyoğlu Kurumları V.D.: 3882000000
www.qlbfi.com

Akıllı Sistemler ve Otomasyonlar

Endüstri standardı haline gelen akıllı depo teknolojileri ve otomasyon rekabet avantajı sağlamaktadır. E-ticaret ve depoculuk alanında yapılan otomasyon yatırımları ve kullanılan akıllı teknolojiler şirketin operasyonel verimliliğine ve karlılığına katkı sağlamaktadır.

Şirket'in sahip olduğu dezavantajlar ise aşağıda tarif edilmektedir.

Büyük Uluslararası Bir Grubun Parçası Olmamak

Horoz Lojistik, başarılı yurt dışı ortaklıklarına karşın herhangi bir uluslararası grubun veya farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir holding yapısının parçası değildir. Bu durum, iş gelişimine desteği, grup içi iş fırsatları, grup finansman avantajları, çik sinerji fırsatları ve bilgi-beceri kazanımında Şirket'e destek ya da rekabet avantajı sağlamamaktadır. Horoz Lojistik birçok noktada uluslararası rakiplerinin aksine kendi çabası, uzun yıllara dayanan tecrübesi ve bağlantıları ile yeni iş fırsatları geliştirmeyi, mevcut iş hacmini genişletmeyi ve büyümesini sürdürebilmektedir.

Dalgalı Seyreden Maliyet Kalemleri

Lojistik sektörü; fiyat hassasiyetinin ve fiyat bazlı rekabetin yoğun olduğu bir faaliyet alanıdır. Covid 19 ile başlayan kapanmalar, akabinde bazı sektörlerde yaşanan daralmalar ancak sonrasında küresel ölçekte de yaşanan fiyat artışları piyasada birçok emtia fiyatlarında dalgalanmalara sebep olmuştur. Buna ek olarak petrol fiyatları, kur değişimleri, enflasyon ve iş gücü maliyetlerinde yaşanan artışlar da şirketin faaliyet alanı olarak lojistik sektörünü doğrudan etkilemektedir.

Yoğun rekabet koşulları

Lojistik sektörü güçlü, enerji veya bankacılık gibi birçok sektöre nazaran daha düşük giriş bariyerlerine ve regülasyonlara sahiptir. Çok sayıda firmanın faaliyet gösterdiği pazarda, mikro ölçekte bireyler, makro ölçekte de şirketler olmak üzere farklı büyüklük ve yetkinlikte pek çok birey ve firma neredeyse aynı kuldarda rekabet edebilmektedir.

Faaliyetlerin Mevsimsellikten Etkilenmesi

Ülkedeki perakende tüketimin belirgin bir özelliği olan mevsimsel talep değişimleri, kaynaklara erişimi kısıtlamakta ve maliyetleri artırmaktadır. Şirket'in lokomotifli sayılabilecek faaliyetlerde ve sektörlerde yaşanan hacim artışları, operasyonlar üzerinde tedarik ve performans baskısı yaratabilmektedir.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracçı'nın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Horoz Lojistik net satış tutarlarının faaliyet bazında dağılımı ve faaliyetler hakkında detay bilgiler 7.1.1 maddesi altında verilmiştir.

Şirket'in 2022 hasılatının yaklaşık %82'lik bölümü yurt içi satışlardan gelmektedir. Geri kalan kısmı e-ihracat ve uluslararası karayolu taşımacılığı birimlerinin yurt dışı hizmet ihracı kapsamında gerçekleştirilmektedir. 31.12.2023 itibarıyla hasılatın yurt içi satış oranı yaklaşık %85'tir.

Şirket'in satışlarının gerçekleştiği ve hizmetlerin ifa edildiği coğrafyalar farklılıklar göstermektedir. Örneğin sözleşmelerin yapıldığı şirketlerin kayıtlı olduğu kurumlar (veya fatura adresleri) genellikle sınıai ve ticari aktivitenin yoğun olduğu İstanbul, Kocaeli, Bursa, Izmir, Adana, Mersin, Kayseri gibi illerdir. Hasılatın bir

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Maslak Mahallesi, Maslak, Kat: 6 Kat: 1
2500 Sokak, Kirek Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 01
Erişim Noktası: 0 212 456 10 01
Tic Sicil No: 307585 www.horuzlojistik.com



ÖZEL FİNANSE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul 2. Etage, Kat: 2, Büyükdere Çarşısı
Kule Binası Kat: 2 Kat: 2, Kat: 2, Kat: 2
İstanbul - Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
Merkul 2. Etage, Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
Kule Binası Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2

24 Mayıs 2024

kısmı, özellikle merkezî depoculuk faaliyetlerine ait gelirler bu sınırlarında oluşmaktadır. Bununla birlikte nakliye şirketlerin müştteri kitlelerinin bulunduğu coğrafyalara yönelmektedir.

Bir genelleme yapmak gerekirse, depoculuk ile bağlantılı gelirlerin ağırlıklı olarak Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde yoğunlaştığı, nakliye ve dağıtım faaliyetlerinin gelirlerinin ülkenin demografik nüfus yoğunluğuna ve alım gücüne göre dağıldığını söylemek mümkündür.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Risk Faktörleri başlıklı 5. bölümde ihracçı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler, ihracçı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler, ilüaç edilecek paylara ilişkin riskler ve bu kapsam dışında kalan diğer riskler ile bu risklerin olası etkileri detaylı olarak açıklanmıştır. Anılan hususlar dışında olağanüstü bir etkilenme durumu olacağı düşünülmektedir.

7.4. İhracçı'nın ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sımal-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile İhracçı'nın faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özel bilgi:

Şirket'in markaları, faaliyetleri ve satışları açısından önem arz etmektedir. Şirket'in markaları Türkiye'de tescil ettirilmiştir. Şirket'in lisans anlaşmasına dayalı bir satış hulumanadır.

Şirket'in sahip olduğu markaların tescil bilgileri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Sıra	Başvuru No	Koruma Tarihi	Marka Adı/Görseli	Nice Sınıfları	Durum
1	2023/100713	04.08.2023	horozlojistik 	35 / 39	Marka tescillidir.
2	2023/100716	04.08.2023	horoz lojistik 	35 / 39	Marka tescillidir.
3	2020/33715	18.03.2020	horoz lojistik mobilya montaj ve servis 	02 / 06 / 07 / 20 / 35 / 37 / 40 / 42 /	Marka tescillidir.
4	2016/50554	07.06.2016	yakınıuzlu hafifletiyoruz/ fotoğraf yok	39 /	Marka tescillidir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO VE NAKİYE VE TİC.A.Ş.
Mühim: Marmara Bölgesi Depoculuğu Vakfı
2538.Sokak Kışık Plaza Kat: 5 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 450 10 00
Büyükdere Mükemmelleri Y.D.: 463 009 7139
Tel/Sicil No: 387805 www.horuz.com.tr



ÖZEL FİNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Kurumu Tescilli Kuruluşu
Kurum Bilgi No: 27616-7/24080000000000000000
Sicil No: 27616-7/24080000000000000000
Pers. Sicil No: 27616-7/24080000000000000000
Bilgi Sicil No: 27616-7/24080000000000000000
www.horuz.com.tr

24 Mart 2024

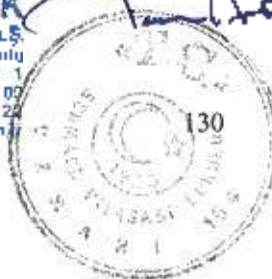
5	2003/24983	19.09.2023	horoz yatırım holding lojistik kargo taşıt servis şekli	04 / 12 / 35 / 37 / 39 /	Marka tescillidir
					
6	2000/10974	05.06.2020	horoz	39 /	Marka tescillidir.
					

7.5. İhracatın rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yapılan açıklamalar ve sınırları veriler aşağıdaki kaynaklardan elde edilmiştir.

1. UTİKAD'ın Mayıs 2023 tarihli 2022 Lojistik Sektörü Raporu
2. TC. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cushman & Wakefield tarafından hazırlanan Turkey Logistics Market Overview 2022 raporu
<https://www.invest.gov.tr/tr/library/publications/lists/investpublications/turkiye-lojistik-piyasasinin-gorunumu.pdf>
3. Armstrong & Associates 2020 Global Logistics Costs and Third-Party Logistics Revenues
<https://www.3pllogistics.com/3pl-market-info-resources/3pl-market-information/global-3pl-market-size-estimates/>
4. Türk BESD (Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği) beyaz eşya sektörüne ait son 3 yıllık verileri
<http://www.turkbese.org/bilgiler.php?P=22>
5. TÜRK BESD Basın Toplantısı_26 Temmuz 2023
<http://www.turkbese.org/Haberler.php?P=58>
6. TCMB Enflasyon Raporu 2023-III : Ekonomik Görünüm, Kutu 2.4, sayfa 44
<https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tcmb-turkmain/menu/yayinlar/raporlar/enflasyon+raporu/2023/enflasyon+raporu+2023+-+iii>
7. World Trade Outlook, WTO-UNCTAD
https://www.wto.org/english/press_e/lnksp_e/trade_outlook23_e.pdf
8. ETBİS 2022 yılı istatistikleri
<https://www.eticaret.gov.tr/istatistikler>
9. Strategy& Türkiye (PWC Türkiye) 3. Parti Lojistik Pazarı Raporu
<https://www.strategyand.pwc.com/tr/turkiye-3-parti-lojistik-pazar-arastirmasi>
10. Türkiye Ticaret Bakanlığı Web Sitesi ve yayınları
<https://ticaret.gov.tr/haberler/c-ihracata-desteklerimizle-birlikte-genel-ihracat-icindeki-payini-10u-cikarilmasi-ocelikli-hedeflerimizdendir>

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC.A.Ş.
Mahmutpaşa Mahallesi, 10700. Sokak, Yolu
2328. Sokak, Kuyumcu Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 466 11 00
800'lik Müşteri Hattı V.D: 163 003 7122
Tic. Sic. No: 397507 www.horoz.com.tr



ÖNİFİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhar. Hakkıoğlu Mahallesi, 10700. Sokak, Yolu
Kule Binası No: 2 Kat: 2 34199 Sisli
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Merkezi No: 0 212 466 11 00
Büyükdere Kurumları V.D: 6550104535
www.onifi.com

24 Mart 2024

7.6. Personelin işverene fon sağlarnasını mümkün kulan her türün anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

7.7. Son 12 ayda finansal durumunu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme halde ilişkin bilgiler:

Yoktur.

 **HOROZ LOJİSTİK**
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmarabey Mahallesi Toprakçı Yolu
2538.Bonak Zindan Plaza No: 8 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi No: 2531 002 7122
Tic Sicil No: 297535 www.horoz.com.tr


ONQ FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmarabey Mahallesi Toprakçı Yolu
Kırmızı Sokak No: 7 Kat: 7 34394 SÖĞÜT İST.
İstanbul Menkul Değerler Sicil No: 297535
Mersis No: 0 3300 1045 3000018
Büyükdere Mahallesi No: 2080104535
www.onq.com.tr

24 Mart 2024



[illegible]

Hürriyet Bolloré Logistics, uluslararası deniz yolu taşımacılığında ise FCL / LCL, ithalat ve ihracat taşımaları başta olmak üzere birçok endüstriyel sektöre, multimodal deniz yolu taşımacılık hizmetleri, dahili konteyner taşımacılığı, RORO ve Breakbulk kargo taşımacılığı hizmetleri sunmaktadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore'nin sermayesindeki Şirket'in sahip olduğu paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklife yer alan bagis Rekabet Kanunu dışarı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

Flores Logistics Ltd

Şirket tarafından İngiltere’de 2023 yılında İngiliz Ticaret Hukuku Mevzuatı’na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.’nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

Haez Logistics International GmbH

Almanya'da 2023 yılında kurulmuş Horoz Logistics International GmbH Şirket tarafından, Alman Ticaret Hukuku Mevzuatı'na uygun olarak kurulmuştur. Şirketin kendi operasyonlarından ziyade Horoz grubu içerisinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'nin Avrupa operasyonlarına yardım eden bir işlevi bulunmaktadır.

Doğu Yatırım Holding A.Ş.

Doğu Yatırım Holding A.Ş., İstanbul Ticaret Odası ve ekonomiye yön veren iş kesiminin ortaklığı ile ülke genelinde ekonomik canlılık ve gelişime perspektifler kazandırılması için İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Şirket'in Doğu Yatırım Holding A.Ş.'deki pay sahiplik oranı %2,036'dır.

Tanck Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.

Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desalındaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuş olup Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşu ile birlikte en az 21 lokasyonda hizmet vermesi hedeflenmiştir. Bu nedenle Şirket'ten Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye personel desteği sağlanmıştır. Her ne kadar gerekli izinler alınmış olsa da küçük koli taşınabilirliği için kurulmuş olan şirket şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir.

Ek olarak, Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'nin esas sermayesi 1.000.000 TL olup işbu esas sermaye 250.000 TL nominal değeri 4.000 adet paya bölünmüştür. İşbu 4.000 payın tamamı Taner Horoz'a aittir.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.

Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş., elektronik ticaret konusunda satıcılarla e-ticaret platformları arasında entegratör olmak ve dijital gereksinimle ilgili gereksinimlerde bürokratik işlemlerle ilgili çözümler sunmak, ilgili ülke ve pazar yer platformları için teknik gereksinimler için danışmanlık vermek ve alt yapı

[illegible]

14. März 2024

sunmak amacıyla kurulmuştur. Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. esasen; mikro ihracat, e-ticaret alanında yazılım hizmeti sağlamayı amaçlamakta olup Şirket'in de işbu sağlanan yazılım hizmetinden faydalanması hedeflenmektedir.

Ek olarak Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Şirketi'nin esas sermayesi 13.000.000 TL olup işbu esas sermaye her biri 1.000,00 TL nominal değerli olacak şekilde (i) 7.800 adet A grubu, (ii) 5.200 adet B grubu paya bölünmüştür. Taner Horoz, 7.800 adet A grubu paya, Mehmet Demir ise 5.200 adet B grubu paya sahiptir.

8.2. İbraççı'nın doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarına dökümü:

Şirket'in hali hazırda iki bağlı ortaklığı bulunmakta olup Horoz Logistics Ltd ve Horoz Logistics International GmbH'dir. İşbu bağlı ortaklıklardan yeni kurulmuş olan Almanya menşeli Horoz Logistics International GmbH'nin henüz tazmin edilmiş bir finansal tablosu bulunmamakta olup bağımsız denetimin yapıldığı dönemden sonra kurulduğunda özel amaçlı bağımsız denetim raporunda yer alınmaktadır.

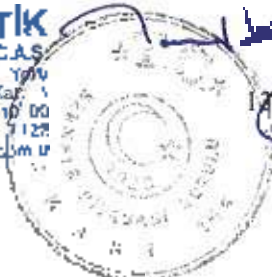
Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda lenin edilmiştir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Merkezi	Faaliyet Konusu	Etkin Pay, Oy Hakkı Oranı ve Tutarları	Toplam Nominal Sermaye Tutarı	Yedekleri (TL)	Net Dönem Karu/Zararı (TL)
Horoz Logistics Ltd	İngiltere/ 79 College Road, Wargoonpany, D248 Harrow Greater London United Kingdom Hal Ltd	Uluslararası Taahhütlük ve Lojistik	Etkin Pay: 500 Oy Hakkı Oranı: %100 Sahip Olunan Nominal Sermaye: 500 İngiliz Sterlini	500 İngiliz Sterlini	Yoktur.	Yoktur
Horoz Logistics International GmbH	Almanya/ Alie Frankfurter Str. 181 38122 Braunschweig	Uluslararası Taahhütlük ve Lojistik	Etkin Pay: 1000 Oy Hakkı Oranı: %100 Sahip Olunan Nominal Sermaye: 25.000 Avro ⁵⁷	25.000 Avro ⁵⁷	Yoktur.	Yoktur.

24 Mart 2024

⁵⁷ Toplam sermayenin 12.500 Avro'su ödenmiştir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC.A.Ş.
Mehmet Akif Ersoy Caddesi, Kat: 1
2538.Sokak Kat: Plaza No: 8 Kat: 1
Büyükdere - 34398
Büyükdere Mahallesi Y.D. 453 002 7127
Tic. Sic. No: 387585 www.horoz.com.tr



QHO FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kıta Bulvarı, Kat: 7, 34398 Beşiktaş, İstanbul
İstanbul Merkez Ofisi: 33 9567
Mersis No: 33090101453000010
Büyükdere Mahallesi Y.D. 3330104535
www.qhoinvest.com.tr

Şirket'in bağlı ortaklıkları, ilişkili tarafları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Ticaret Unvanı	Statü	Pay Sahiplik Oranı	Diğer Pay Sahipleri
Horoz Logistics Ltd	Bagli Ortaklık	Pay Adedi: 500 Pay Sahiplik Oranı: %100 Toplam Sermaye: 500 İngiliz Sterlini	-
Horoz Logistics International GmbH	Bagli Ortaklık	Pay Adedi: 1000 Pay Sahiplik Oranı: %100 Toplam Sermaye: 25.000 Euro	-
Doğu Yatırım Holding A.Ş.	iştirak	Pay Adedi: 1000 Pay Sahiplik Oranı: %100 Toplam Sermaye: 875.000,00 TL	İstanbul Ticaret Odası, Eczausbaşı Holding A.Ş., Tekfen Holding A.Ş., Koç Holding A.Ş. ve diğer 64 pay sahibi
Horoz Bollere Logistics Taahhütlük A.Ş.	iştirak	Pay Adedi: 695.219 Pay Sahiplik Oranı: %47,95 Toplam Sermaye: 1.450.000,00 TL	Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., Taner Horoz, Bollere Logistics, Holding Intermodal Services, Globolding
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket	Pay Adedi: 7800 adet A Grubu Pay Sahiplik Oranı: %60 Toplam Sermaye: 13.000.000,00 TL	Melinet Demir
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Taner Horoz'un Pay Sahibi Olduğu Şirket	Pay Adedi: 250 Pay Sahiplik Oranı: %100 Toplam Sermaye: 1.000.000,00 TL	-

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mühürsüz Mühürsüz Kargo Yolu
2530 Sokak No: 6 Kat: 2
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274555 / Mersis No: 08080010000000000000
Tic. Sic. No: 274555 / www.horoz.com.tr



QMB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Verket, Etiler Mahallesi, Kat: 5, Kat: 5, Kat: 5
Kule Binası Kat: 15 Kat: 15 Kat: 15
İstanbul Ticaret Odası: 01000000000000000000
Mersis No: 08080010000000000000
Büyükdere Kat: 15 Kat: 15 Kat: 15
www.qmb.com.tr

24 Mart 2024

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgileri:

9.1.1 İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla İhraççı'nın finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca İhraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıkların ilişkin bilgi:

İhraççı'nın faaliyetine konu depolar ve aktifnya merkezlerinin büyük çoğunluğu uzun dönem kira sözleşmesine dayalı olarak kullanılmaktadır.

İhraççı'nın önemli maddi duran varlıklarını arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar, demirbaşlar ve özel maliyetler oluşturmaktadır. Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan arazi ve arsalar, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerleme mevzuatı ile muhaseleleştirilmiştir.

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerleme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerleme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerleme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyla değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlanmış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlanmış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlanmış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

İzahname'de yer alması gereken mali yıllar itibarıyla İhraççı'nın sahip olduğu maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlıklar(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	107.077.768	91.096.356	91.096.356
Binalar	44.517.942	48.433.749	48.433.749
Teçhizat, Makine ve Cihazlar	3.647.920	4.518.458	4.458.706
Taşıtlar	285.835.987	332.038.573	446.930.286
Mobilya ve Demirbaşlar	456.997.740	527.277.627	618.720.584
Özel Maliyetler	115.577.935	123.802.576	135.749.200
Yapılmakta Olan Yatırımlar	-	419.635	-
Toplam	1.013.655.292	1.127.386.974	1.345.368.883

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
KİRAHATLARI MANİFESATİ TİCARİ YOLU
2520 Sokak 4. Kat Kat: 4 Kat: 4
Etiler/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
HAYRAN KURBANLI Y. 455 006 7122
Tic Sicil No: 397555 www.horuz.com.tr

GNS FİNANSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
Kırsal/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
Etiler/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
Nispetiye/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
Bogaziçi/Beşiktaş/İST. Tel: 0 212 266 10 00
www.gnsfd.com

26 Nisan 2024

Araçlar ve teçhizatlar üzerinde yer alan kısıtlamalara ilişkin 31.12.2023 tarihi itibarıyla güncel durum aşağıdaki gibidir.

Maddi Duran Varlık Classı	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kirala Lezine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı(TL)
Çekici (Tır)	Rehin	VFS Finansman A.Ş.	Kredi Teminatı	1.11.2019	5.035.720,27
Çekici (Tır)	Rehin	Mercedes Kamyon Finansman A.Ş.	Kredi Teminatı	22.11.2022	9.563.489,24
Binek	Rehin	Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	29.09.2022	7.260.000,00
Binek	Rehin	Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş.	Kredi Teminatı	21.09.2022	7.380.000,00
Binek	Rehin	Yapı ve Kredi Bankası	Kredi Teminatı	20.05.2022	785.000,00
Binek	Rehin	Denizbank A.Ş.	Kredi Teminatı	31.01.2022	1.000.000,00
Binek	Rehin	Akbank A.Ş.	Kredi Teminatı	3.07.2021	831.000,00
Binek	Rehin	İş Bankası A.Ş.	Kredi Teminatı	17.08.2020	1.530.344,00

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerlerle bilinmesi halinde rayiç değer ve dayanıklı değer tespit raporu hakkında bilgi

Maddi duran varlıkların defter değeri üzerindeki etkisini doğru bir şekilde yansıtabilmek için Şirket, 31.12.2019 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme modelini uygulamaya katır vermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan taşıtlar ve demirbaşları Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2022 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde bulunan arazi ve arsalar ile binalar 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından değerlendirilmiştir.

31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlanmış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2023 tarihi itibarıyla taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Kısıklı Yolu
25365 Sokak Kısıklı Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10400
Büyük Akköprü V.D. 309 7722
Tic Sic No: 297599 / www.horuz.com.tr



ONR FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Kanunu ile Kurulmuş ve 12.04.2022
Kurulmuş ve 12.04.2022 Tarihinde Kurulmuş
İstanbul'da Kurulmuş ve 12.04.2022 Tarihinde
Menkul Değerler Kanunu ile Kurulmuş ve 12.04.2022
Kurulmuş ve 12.04.2022 Tarihinde Kurulmuş
www.onr.com.tr

24 Mart 2024

31.12.2023

Degerlenen Varlık Cinsi (TL)	Taşıt	Demirbaş
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	220.425.263	544.619.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.269.556
Cari Dönem Değer Artışı	104.599.705	4.321.108
Erteleilmiş Vergi Etkisi (-)	(26.149.926)	(1.080.277)
Rapor Tarihi	01.12.2023	01.12.2023

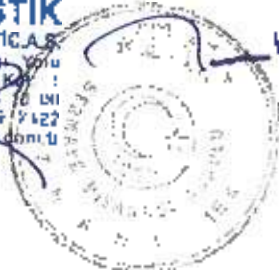
31.12.2022

Degerlenen Varlık Cinsi (TL)	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
31.12.2022 Tarihli Hissarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Erteleştirilmemiş)	68.400.000	55.256.000	17.381.342
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	112.704.676	91.096.256	23.345.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	131.334.761	107.077.768	21.432.857
Cari Dönem Değer Artışı	(18.630.035)	(15.981.412)	3.915.807
Erteleilmiş Vergi Etkisi (-)	66.203	1.598.141	(721.143)
Rapor Tarihi	28.12.2022	28.12.2022	28.12.2022

31.12.2021

Degerlenen Varlık Cinsi (TL)	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina	Taşıt	Demirbaş
31.12.2022 Tarihli Hissarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Erteleştirilmemiş)	44.050.000	39.560.000	10.402.098	91.167.774	114.470.224
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	119.710.933	107.077.768	28.157.983	246.763.959	363.972.089
Cari Dönem Kayıtlı Değer	72.451.558	67.773.266	19.056.922	175.889.463	323.060.485
Cari Dönem Değer Artışı	46.779.375	39.304.567	9.101.062	70.874.526	40.912.504
Erteleilmiş Vergi Etkisi (-)	(4.739.786)	(3.930.456)	(1.820.212)	(14.174.905)	(8.182.501)
Rapor Tarihi	12.04.2022	12.04.2022	12.04.2022	08.04.2022	08.04.2022

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
KİRAHETLİKLERİ
2508 Sokak Kışık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0212 348 80 00
E-posta: info@horuzlojistik.com.tr
Tic. Sicil No: 307555 / www.horuzlojistik.com.tr



139

QNU FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Açıkveçer Sokak Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Kule Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul - Beşiktaş - 34367
Mersis: 0803000000000000000000
Bilgi için: 0212 348 80 00
www.qnufin.com

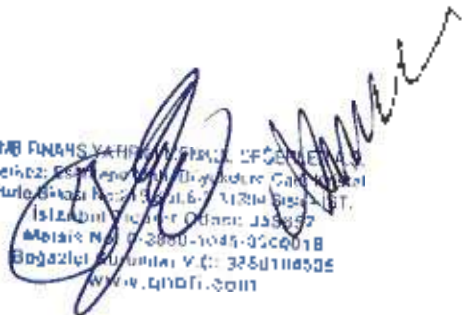
24 Nisan 2024

24 March 2024

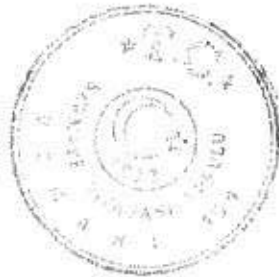
9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Bulunmamaktadır.

 **HORUZ LOJİSTİK**
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Karakulbey Mahallesi Taşçılar Yolu
2538. Sokak Kat: Plaza No: 5 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 13 00
Müş. İletişim Yolu: 456 044 7122
Tic. Sic. No: 337502 www.horoz.com.tr


QNB FİNANS KAPANIŞ FONU DEĞERLENDİRME
Mühür: ESMEKAPATIN Dışkudure Gahı
Kule Binası Kat: 5 Kat: 6-7 71204 Büyükdere
İstanbul Tarih: 01.05.2024
Mühür: No: 0-2020-1045-050018
Büyükdere Bulvarı, Y.Ö: 3250110505
www.qnbf.com

26 Mayıs 2024



10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İbraççı'nın izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
VARLIKLAR (TL)	2.487.686.984	2.822.099.304	3.551.882.751
Dönen Varlıklar	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	32.875.565	44.462.208	56.642.764
Ticari Alacaklar	511.869.658	718.059.177	1.052.437.538
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>8.763.414</i>	<i>6.573.189</i>	<i>24.671.175</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>503.106.244</i>	<i>711.485.988</i>	<i>1.027.766.424</i>
Diğer Alacaklar	44.369.528	106.426.124	30.116.948
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>26.520.362</i>	<i>84.043.672</i>	<i>619.230</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	<i>17.849.166</i>	<i>22.380.452</i>	<i>19.477.718</i>
Peyin Ödenmiş Giderler	87.329.569	102.195.593	145.938.324
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peyin Ödenmiş Giderler</i>	<i>87.329.569</i>	<i>102.195.593</i>	<i>140.938.324</i>
Diğer Dönen Varlıklar	74.666.057	53.901.666	47.019.246
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	<i>74.666.057</i>	<i>53.901.666</i>	<i>47.019.246</i>
ARA TOPLAM	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	751.110.387	1.025.044.768	1.317.154.821
Duran Varlıklar	1.736.576.598	1.797.054.536	2.234.727.930
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	71.811.201	69.508.422	46.178.924
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	119.230.933	112.704.677	118.964.216
Maddi Duran Varlıklar	679.062.144	710.063.645	825.390.648
Kulübeleri Hakkı Varlıkları	794.345.679	836.422.560	1.219.284.196
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.828.306	12.237.354	15.944.772
Entelektüel Vergi Varlığı	60.798.335	56.117.868	8.965.174
TOPLAM VARLIKLAR	2.487.686.985	2.822.099.304	3.551.882.751
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
Kısa Vadeli Borçlanmalar	618.026.622	604.198.897	651.588.184
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar</i>	<i>618.026.622</i>	<i>604.198.897</i>	<i>651.588.184</i>
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	42.534.859	19.894.073	15.355.031
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>42.534.859</i>	<i>19.894.073</i>	<i>15.355.031</i>



<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	32.071.361	335.492	98.297
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	581.550.318	709.413.528	832.456.131
Çalışanların Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	62.479.607	87.281.716	93.593.162
Diğer Borçlar	141.993.311	125.277.376	47.529.437
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	10.101.383	22.658.570	3.489.162
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	131.891.928	102.618.806	44.040.295
Emellenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	17.988.268	29.941.483	41.116.758
Dönem Karı veya Yüklümlülüğü	5.214.422	8.525.417	6.109.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	21.275.253	24.753.687	33.408.339
ARA TOPLAM	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.523.125.951	1.629.661.669	1.708.254.662
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	548.166.002	542.339.378	1.005.626.678
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	427.229.081	436.719.047	911.618.601
Ticari Borçlar	-	3.309.409	1.553.766
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	-	3.309.409	1.553.766
Diğer Borçlar	92.044.335	13.027.354	37.839.927
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	15.426.686	3.619.857	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	76.617.649	9.407.502	32.839.927
Emellenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	-	25.512.979	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	28.892.584	61.770.589	59.052.900
ÖZKAYNAKLAR	416.395.032	650.098.257	838.001.411
Ana Ortaklığın Ait Özkaynaklar	390.866.256	625.854.508	837.998.527
Ödenmiş Sermaye	100.000.000	100.000.000	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.109.016.974	2.109.016.974	765.552.190
Karşılıklı Eşitlik Sermaye Düzeltmesi ()	474.089.622	-474.089.622	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	124.572.292	54.166.516	105.078.830
Özkaynağı Dayalı Finansal Araçların Yatırımdan Kaynaklanan Kazançları (Kayıpları)	-	-	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	132.084.578	69.150.571	123.661.446
Tanıtılmış İyde Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	-7.269.608	-13.814.403	-16.435.398
Özkaynak Yönetimi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak paylar	-242.678	-989.652	-1.247.218
Diğer	-	-	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikte Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	-	-	31.806

HORUZ LOJİSTİK
KARGO VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kırmızıdere Mahallesi 33. Cadde, Yaka
No: 212 454 1000
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 273.008 / 15.02
Tic. Sic. No: 38758 / www.horuzlojistik.com.tr



ÖZEL FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Ankara / Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Kırmızıdere Mahallesi 33. Cadde, Yaka
No: 212 454 1000
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 273.008 / 15.02
Tic. Sic. No: 38758 / www.ozelfinans.com.tr

24 Mayıs 2024

Yabancı Para Çevrim Farkları			31.800
Kardan Ayırtılan Karstılanmış Yedekler	305.997.974	305.997.974	8.650.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	-1.053.801.040	-774.631.362	-251.165.875
Net Dönem Karı veya Zararı	279.169.678	305.205.028	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	25.528.776	24.243.749	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	2.487.686.985	2.812.049.304	3.351.881.751

Bilançodaki Önemli Değişiklikler

Dönen Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla, 1,3 milyar TL düzeyine ulaşan dönen varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %37,08'ini oluşturmaktadır.

Dönen varlıklar bir önceki yıla göre sırasıyla 2022'de %36,47, 2023 yılında ise %28,50 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen artışın temel nedenleri artan iş hacmine paralel olarak yükseliş gösteren Ticari Alacaklar bakiyesi, Nakit ve Nakit Benzerleri'nde meydana gelen artış, Peşin Ödenmiş Giderler hesaplarında yaşanan yükseliştir.

31.12.2023 itibarıyla Dönen Varlıklar'ın %79,90'ını Ticari Alacaklar, %10,70'ini Peşin Ödenmiş Giderler, %4,30'unu Nakit ve Nakit Benzerleri, %3,57'sini Diğer Dönen Varlıklar, %1,53'ünü Diğer Alacaklar oluşturmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2021'de 32,9 milyon TL, 31.12.2022'de 44,5 milyon TL, 31.12.2023'de ise 56,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içindeki oranı sırasıyla %1,32, %1,58 ve %1,59'dur.

31.12.2023 tarihinde Nakit ve Nakit Benzerleri 31.12.2022'göre %27,40 oranında değişmiş olup, değişimin temel sebepleri Şirket'in artmış olan hasılatına paralel olarak likitide pozisyonlarında meydana gelen güçlenmedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Nakit ve Nakit Benzerleri, kasa hesabında bulunan 240,7 bin TL ve bankada bulunan vadeli ile vadesiz mevduat hesaplarındaki 56,4 Milyon TL'den oluşmaktadır.

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla bloke mevduatı bulunmamaktadır, 31.12.2022 itibarıyla bloke mevduat tutarı 1.634.807 TL, 31.12.2021 itibarıyla bloke mevduat tutarı ve 2.911.148 TL bloke mevduatı bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadesiz banka mevduatı olarak, banka hesaplarında 8,7 milyon TL, 13,4 bin ABD Doları, 150,7 bin Avro, bin İngiliz Sterlini bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde vadeleri 0 ve 3 ay arasında değişen 42,3 milyon TL mevduat hesabı bulunmaktadır. 31.12.2022 tarihinde ilgili tutar 38,4 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde 20,1 milyon TL'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024 olup mevduat faiz oranı %5,05'dir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Maliye Bakanlığı Teşvikiye Yolu
7538.Sokak Kat: 3 No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 459 10 00
Büyükdere Şubesi Y.D: 483 029 7138
Tic Sicil No: 367585 www.horuz.com.tr



ONUR DİHAŞ YALINIZ GENEL MÜDÜRLÜK
Merkez: Mecidiyeköy Mah. Büyükdere Cad. No: 1
K: 3 D: 33 No: 1 Kat: 7 34390 Şişli - İST.
Etiler Mah. Telsiz Cad. No: 336517
Kartlısı Tel: 0-3843-1045-350018
Büyükdere Şubesi Y.D: 3860104535
www.horuz.com.tr

24.12.2023

24 Hours 2024

31.12.2022 tarihinde Peşin Ödenmiş Giderler 31.12.2021'e göre %17,02 oranında artmış olup 102,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

31.12.2023'te ise 31.12.2022'ye göre %37,91 oranında artmış ve 140,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu değişimin temel sebebi 31.12.2022 tarihine göre verilen sipariş avanslarında ve gelecek aylara ait giderlerde meydana gelen artıştır.

Peşin ödenmiş giderler; dönsensel olarak sigorta poliçelerin dönem dışına taşan rakamları ile kiralanan lokasyon, depo veya aktarımlara ait peşin kira ödemelerinden oluşmakta olup yıllara sanıdır.

Peşin ödenmiş giderler, şirket faaliyetlerinde görev alan taşeronlara, kiralanan yerlerin sahibi olan şirket ve/veya şahıslara verilen ön avanslar; alınan proje ve işe bağlı olarak işe başlangıç sırasında araçlara ve araç sahiplerine yapılan ödemelerdir. Avanslar dönsensel olarak alınan satımlar ile ilgili satıcı hesaplarından mahsuplaşarak kapatılmakta olup Şirket tarafından dönemsel giderleşme yapılmaktadır.

Diger Dönen Varlıklar

Diger Dönen Varlıklar, 31.12.2021'de 74,7 milyon TL, 31.12.2022'de 53,9 milyon TL, 31.12.2023'de ise 47,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

İlgili tarihler itibarıyla toplam varlıklar üzerindeki oranı sırasıyla %3,00, %1,91 ve %1,32'dir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla diger dönen varlıklar hesabı 46,6 milyon TL tutarındaki gelir tahakkuklarından ve 0,3 milyon TL tutarındaki iş avanslarından ve 0,1 milyon TL tutarındaki personel avanslarından oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre Gelir Tahakkukları tutarında meydana gelen artışın ana sebebi mutabakatı tam olarak sağlanamamış işlemlere ait henüz kusilimemiş faturaların tahakkuk hesabına kaydedilmesidir.

Duran Varlıklar

31.12.2023 tarihi itibarıyla 2,2 milyar TL düzeyine ulaşan duran varlıklar aynı dönem itibarıyla toplam aktiflerin %62,92'sini oluşturmaktadır.

31.12.2022 tarihinde duran varlıklar 1,8 milyar TL, 31.12.2021 tarihinde ise 1,7 milyar TL seviyesindedir.

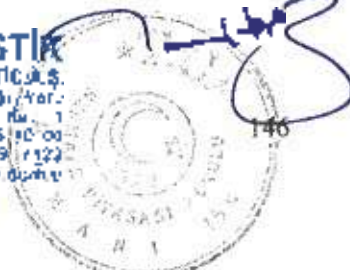
Duran varlıklar bir önceki yıla göre 31.12.2023'de %24,36 artmış, 31.12.2022'de ise 31.12.2021'e göre %3,48 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Duran Varlıklar'ın %54,36'sını Kullanım Hakkı Varlıkları, %36,93'ünü Maddi Duran Varlıklar, %5,32'sini Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller, %2,07'sini Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, %0,40'ını Entelenmiş Vergi Varlığı ve %0,71'ini Maddi Olmayan Duran Varlıklar oluşturmaktadır.

31.12.2023 itibarıyla, 31.12.2022 tarihine göre meydana gelen değişimin temel nedenleri, IFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen, bina ve araç gibi faaliyet kiralama sözleşmelerinden oluşan kullanım hakkı varlıklarında yaşanan 382,9 milyon TL'lik artış ve maddi duran varlıklarda gerçekleşen 115,3 milyon TL tutarındaki artışlardır. 31.12.2023 tarihinde maddi duran varlık değeri artışı yaklaşık 108,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Horoz Bollnre'yi kapsayan özkaynak yöntemiyle değerdelen yatırımlar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022 tarihine göre 23,3 milyon TL azalmıştır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Muhimlik Mahallesi Beşokulu Yer:
2530 Sokak Kışa Plaza No: 6 Kat: 1
Büyükdere - Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 307540 www.horuzlojistik.com



24 Mart 2024

ONR FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhimlik Mahallesi Beşokulu Yer:
Kışa Plaza No: 6 Kat: 1 Bina No: 1
Büyükdere - Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 307540 www.horuzlojistik.com

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ertelemiş Vergi Varlığı, 31.12.2022 tarihine göre 47,2 milyon TL tutarında azalış göstermiştir.

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar

Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar, Şirket'in kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla kurmuş olduğu iştiraki olan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'ye ait paylarının bilanço net defter değerinden oluşmaktadır.

31.12.2021'de 71,1 milyon TL, 31.12.2022'de 69,5 milyon TL ve 31.12.2023'de 46,2 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,86, %2,46, ve %1,30'dur.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 69,5 milyon TL uçalış bakiyesi mevcuttur. 01.01.2023- 31.12.2023 tarihlerini kapsayan dönem itibarıyla 33,8 milyon TL dönem karı, 646 bin TL'de aktüeryal kaybı bulunmaktadır, 33,6 milyon TL ise temettü dağıtımı gerçekleşmiştir. Enflasyon muhasebesinin uygulanması nedeniyle parasal kayıp ve kazanç ise 22,9 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. paylarının, Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.'de diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile Şirket arasında 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif helirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklife yer alan başka Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesini imzatarunası sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış işlemlerini takiben Şirket'ün Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkıyor olacaktır.

Maddi Duran Varlıklar

Maddi Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 679,1 milyon TL, 31.12.2022'de 710,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 825,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %27,30, %25,16, ve %23,24'dur.

Maddi Duran Varlıklar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %16,24 oranında ve 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %4,57 oranında artmıştır.

Maddi Duran Varlıklar içersinde Şirket'e ait olan arazi ve arsalar, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, özel maliyetler bulunmaktadır. Yapılmakta olan yatırımlara ilişkin 420 bin TL'lik çıkış gerçekleşmiştir.

Şirket'e ait arazi ve arsalar ile binalar ve taşıt ve demirbaşlar yeniden değerlemeye tabii tutulmuş olup bu tutu sonucunda ise 31.12.2023 tarihinde, 108,9 milyon TL değer artış 31.12.2022 tarihinde 12,1 milyon TL değer azalışı ve 31.12.2021 tarihinde ise 160,1 milyon TL tutarında değer artışı yaşanmıştır.

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre maddi duran varlıklarda yaşanan artışın temel nedenleri, demirbaşlar, taşıt alımı, özel maliyetler ve tesis makine ve cihazlar tutarlarındaki yükseliş ile maddi duran varlıklardaki yeniden değerlemedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla amortisman dahil net etkisi incelendiğinde, 40,6 milyon TL tutarında Demirbaş, 77,1 milyon TL tutarında Taşıtlar hesabı artış göstermiştir. Özel maliyetlerde ise 66 bin TL'lik artış bulunmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Mehmet Akif Ersoy Bulvarı, Kat: 5
2538 Sokak, Kışık Plaza No: 8 Kat: 5
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Merkez M.D: 483 009 7122
Tel: 0212 391585 www.horuzlojistik.com



DİB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Kule Beğleri Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
112 100 100 100 100 100 100 100
Merkezi Tel: 0 212 456 10 00
İletişim Merkezi Tel: 0 212 456 10 00
İletişim Merkezi Tel: 0 212 456 10 00
www.dibfinans.com

24 Mart 2024

31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihinde göre meydana gelen değişimlerin temel nedenlerini, taşıtlar ve demirbaşların yeniden değerlendirilmesi, taşıt ve demirbaş yatırımları ile altyapı maliyetleri oluşturmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi Olmayan Duran Varlıklar, 31.12.2021'de 14,8 milyon TL, 31.12.2022'de 12,2 milyon TL, 31.12.2023'de ise 15,9 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %0,60, %0,43 ve %0,45'dir.

İşbu İzahname'de yer alan tüm bilanço dönemleri itibarıyla Maddi Olmayan Duran Varlıklar'ı Haklar kalemi oluşturmaktadır.

Haklar kalemi 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in depoculuk ve dağıtım faaliyetlerinde kullanmış olduğu yazılımlardan oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihinde Haklar bakiyesine 12 milyon TL tutarında ilave gerçekleşmiştir, dönem amortismanı ise 8,3 milyon TL tutarındadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2021'de 791,3 milyon TL, 31.12.2022'de 836,4 milyon TL ve 31.12.2023'de 1,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %31,82, %29,64 ve %34,33'dür.

Kullanım Hakkı Varlıkları 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %45,77 oranında ve 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %5,67 oranında artmıştır.

Kullanım hakkı varlıkları işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla, TFRS 16 Kiralamalar Standardı kapsamında aktifleştirilen faaliyet kiralama sözleşmelerinden oluşmaktadır.

TFRS 16'ya göre, kapsama giren kira sözleşmelerinde, kiracı durumundaki şirketler kira sözleşmelerinin kullanım hakkı varlıkları altında bilançosunda muhasebeleştirirler.

Şirket artan iş hacmine paralel olarak dağıtım, depoculuk ve taşımacılık alanlarında faaliyet kiralama sözleşmelerine yolunu tercih etmektedir. Hasılatdaki değişim ile doğru orantılı olarak artış gösteren kullanım hakkı varlıkları, Şirket'in bina ve taşıt kiralama kapsamında aktifleştirilen kiralama sözleşmelerini içermektedir.

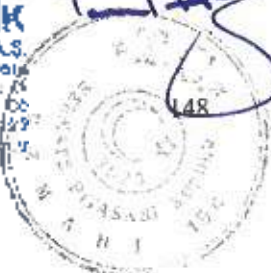
31.12.2023 tarihi itibarıyla, faaliyet kiralamasına konu varlıkların önemli bir kısmının, ilk hesaplama döneminden itibaren planlanan kullanım hakkı sürelerinin sona ermesi, cari döneme isabet etmesi ve bu durumda kira sürelerinin planlanandan daha uzun dönemlere isabet etmesiyle, itfa olan kullanım hakkı varlıkları yeniden hesaplanmıştır. Bu durum önceki dönemlerden gelen birikmiş itfa paylarını sıfırlamakla birlikte kullanım hakkı varlıklarında önemli bir etki göstermemiştir.

Kullanım hakkı girişlerinin nedeni, yerü imzalanan proje ve sözleşmelere uygun olarak alınması, depo ve taşıt kiralama alanının artışı olmakla birlikte, bakiyedeki çıkışlar ise mevcut depo ve/veya aktarım alanına daha büyük lokasyonlara geçmek için kapatılması sonucu kira sözleşmelerinin sonlanmasıyla kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Ertelenmiş Vergi Varlığı, 31.12.2021'de 60,8 milyon TL, 31.12.2022'de 56,1 milyon TL, 31.12.2023'de ise 9,0 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam varlıklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,44, %1,99, %0,25'tir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGU HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Atatürk Bulvarı Mahallesi, Tuzçobu Yolu
25300 Çarşı Mahallesi, No: 6 Kat: 4
Pazarcık - IST. 34020
E-posta: info@horuzlojistik.com.tr
Tel: 0312 444 397565 www.horuzlojistik.com.tr



GNE FİYAT KURU VE SERMAYE GÖZETİMİ
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kule No: 1 Kat: 7 Daire: 7
Maslak - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 274983
Mersis No: 34030000000000000000
Bogazici Kurumlar V.İ.İ. Kurumları

24 Mart 2024

Sirkel'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KCK tarafından yayınlanan TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifi muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar; genellikle bazı gelir ve gider kalemlerin, vergiye esas tutarlar ile KCK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanabilmektedir.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi durum varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılıkları üzerinden hesaplanmaktadır.

31.12.2023 tarihindeki 9,0 milyon TL'lik ertelenmiş vergi varlığı içerisinde, 14,8 milyon TL'lik kıdem tazminatı karşılığı ve 11,7 milyon TL'lik ticari alacaklar iskontosu 30,3 milyon TL'lik kullanım hakkı varlığının negatif etkisi ve 18,5 milyon TL'lik sabit kıymet düzeltmesinin negatif etkisi bulunmaktadır.

31.12.2023 tarihinde ertelenmiş vergi varlığı 31.12.2022'ye göre düşüş göstermiştir. Düşüşün temel nedenleri sabit kıymet düzeltmelerinden kaynaklı ertelenmiş vergi etkisinin 31.12.2023 tarihine göre düşüşü ile kullanım hakkı ertelenmiş vergi etkisinde yaşanan düşüştür.

Enflasyon muhasebesinin bir etkisi olarak 31.12.2023 tarihinde 21,3 milyon TL tutarında parasal kayıp ve kazanç bulunmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

31.12.2023 tarihi itibarıyla 1,7 milyar TL düzeyine ulaşan Kısa Vadeli Yükümlülükler aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %48,09'unu oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Yükümlülükler, 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,82 oranında artış göstermiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler, 31.12.2022 tarihinde 1,6 milyar TL seviyesindedir ve 2021 yılına göre %6,99 oranında artış göstermiştir.

31.12.2023 itibarıyla Kısa Vadeli Yükümlülükler'in; %37,09'unu Kısa Vadeli Borçlanmalar, %40,90'ını Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, %49,03'ünü Ticari Borçlar, %5,48'ini Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, %2,78'ini Diğer Borçlar, %2,43'ünü Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar), %0,36'sını Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü, %1,96'sını Kısa Vadeli Karşılıklar oluşturmaktadır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Kısa Vadeli Borçlanmalar, 31.12.2021'de 618,0 milyon TL, 31.12.2022'de 604,2 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 633,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,84, %21,41, ve %17,84'dür.

Kısa Vadeli Borçlanmalar 31.12.2023 tarihinde 31.12.2022'ye göre %4,86 oranında artış göstermiştir. 31.12.2022 tarihinde ise 31.12.2021 tarihine göre %2,24 oranında düşüş göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla 633,6 milyon TL tutarındaki Kısa Vadeli Borçlanmalar bakiyesini, 211,7 milyon TL tutarında ve %33,41 oranında TFRS 16 kapsamına giren araç ve bina kiralama işlemlerinden borçlar, 228,4 milyon TL tutarında ve %36,05 oranında faktoring firmalarına borçlar, 50,3 milyon TL tutarında ve %7,94 oranında finansal kiralama işlemlerinden borçlar oluşturmaktadır. Kısa Vadeli Borçlanmalar kapsamında yer alan banka kredileri 31.12.2023 tarihi itibarıyla 143,2 milyon TL tutarındadır ve toplam kısa vadeli borçlanmaların %22,60'ına denmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARCO HİJİYEN KİMYA TİC.A.Ş.
Muhimlik Mahallesi, Teşvikiye Yolu
2530 Sokak Kat: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 356 10 00
Görsel Müşteri Hizmetleri: 403 009 7122
Tic Sicil No: 27535 www.horoz.com.tr



OMB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan Sokak Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Kırmızı Sokak Kat: 7 Kat: 7 Kat: 7 Kat: 7
İstanbul Tarih: 01.01.2024 Sayı: 358057
Mersis No: 0 0800 3675 0000018
Tic Sicil No: 27535

24 Mart 2024

Kısa vadeli borçlanmalar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyet bilyetmesi sonrasında yaşanan maliyet artışları ve faaliyet kiralama ihtiyacına paralel olarak artmıştır.

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları, 31.12.2021'de 42,5 milyon TL, 31.12.2022'de 39,9 milyon TL ve 31.12.2023'de ise 15,4 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,71, %1,41 ve %0,43'dür.

İşbu izahname dönemi itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları banka kredisinden oluşmaktadır. İlgili tutar 31.12.2023 itibarıyla 15,4 milyon TL'dir.

Ticari Borçlar

Ticari Borçlar, 31.12.2021'de 613,6 milyon TL, 31.12.2022'de 709,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 837,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %24,67, %23,15 ve %23,58'dir.

Ticari Borçlar bakiyesi büyük oranda sigorta, taşıma ve günlük araçları kiralama sağlayıcılara ait günlük emir, kamyon, kamyonetlere kira ve sigorta bedellerinden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Ticari Borçları oluşturan ana kalemler, 523,0 milyon TL tutarında borç senetleri, 330,1 milyon TL tutarında tedarikçiler hesabı bakiyesi, 8,0 milyon TL tutarında alınan depozito ve teminatlar, 0,3 milyon TL tutarında diğer ticari borçlar ve -24,0 milyon TL'lik borç reeskontu bakiyeleridir.

31.12.2023 tarihinde Ticari Borçlar 31.12.2022'ye göre %18,00 oranında artmış olup bu artışın ana sebepleri, piyasa gelişmeleri kapsamında özellikle hizmet alınan ve taşeron kullanılan sektörlerde asgari ticari zamlarının ve ulaşım giderlerinin belirli hizmet giderlerini artması, akaryakıt fiyatlarında meydana gelen değişimlerin etkileri ve hasılatındaki artışa paralel olarak borç tutarının da büyümesi ile borç ödeme süresinde yıllar içerisinde meydana gelen değişimlerdir.

31.12.2023 tarihinde 98 bin TL, 31.12.2022 tarihinde ise 335 bin TL seviyesinde ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borç bulunmaktadır. İlgili tutarlar Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleşen ticari faaliyetlere ilişkin borçlardır.

İlgili taraflara olan kısa vadeli ticari borçlar 31.12.2021'de 32,1 milyon TL'dir. Belirtilen tutarların tamamı Horoz Bullora'ya ödenmiş olan ticari borçlardır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, ticari borçlar devir günü 62 olarak bulunmaktadır. Ticari Borç devir hızları 2021'de 5,3, 2022'de 5,3, 2023'de 5,9'dur.

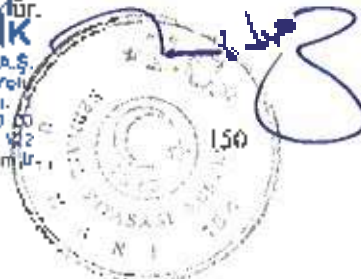
Ticari Borçlar gün sayısı, bilançoda yer alan Ticari Borçlar kalemlerinin Satışların Maliyeti'ne oranının gün sayısı ile çarpılması sonucu hesaplandığında 2021'de 68 gün 2022'de ise 68 gün olarak bulunmaktadır.

Uzun vadeli ticari borçlar ise 31.12.2023 tarihinde 1,6 milyon TL tutarındadır ve borç senetleri ile borç reeskontlarından oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar, 31.12.2021'de 62,5 milyon TL, 31.12.2022'de 87,3 milyon TL, 31.12.2023'de ise 93,6 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %2,51, %3,09 ve %2,64'dür.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Marmarış Mahallesi Taşbaşı Yolu
2508. Sokak Kıkıllı Plaza No: 8 Kat: 1
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27.372 www.horoz.com.tr



ONE FİNANSYAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Jandarmahane Caddesi
Kule No: 3 Kat: 3/3 34390 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 27.372
Mersis No: 08.0300-HM-5-50000000000000000000
Kısmi Kurumlar V.D. 3840104605
www.one.com.tr

26 Mart 2024

24 March 2024

31.12.2022 tarihlerinde, işbu İzahname'de yer alan diğer dönemlere göre Ertelenmiş Gelirler'de meydana gelen artışın nedeni banka promosyon gelirlerinin gelecek yıllara yansıyan etkisidir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Uzun Vadeli Karşılıklar, 31.12.2021'de 28,9 milyon TL, 31.12.2022'de 61,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 59,1 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup toplam kaynaklar içerisindeki oranı sırasıyla %1,16, %2,19 ve %1,66'dır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Uzun Vadeli Karşılıkların tamamını kıdem tazminatı karşılıkları oluşturmaktadır.

İş mevzuatı hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü bulunmaktadır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

Dönem içerisinde gerçekleşen kıdem tazminatı ödemeleri ve işten ayrılmalar nedeniyle uzun vadeli karşılık tutarı düşüş göstermiştir.

Özkaynaklar

31.12.2023 itibarıyla 838,0 milyon TL düzeyine ulaşan Özkaynaklar aynı tarih itibarıyla toplam kaynakların %23,59'unu oluşturmaktadır. Özkaynaklar bir önceki yıl göre sırasıyla 2023 yılında %28,90 ve 31.12.2022'de 2021 yıl sonuna göre %56,13 oranında artış göstermiştir.

İzahnamede yer alan 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla Ödenmiş Sermaye kalemi 100.000.000 TL'dir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye 72.488.084 TL seviyesindedir.

Sermaye düzeltilmesi farkları enflasyon muhasebesi etkisiyle finansallarda muhasebeleştirilmiştir. Sermayenin ödendiği tarihin geçmiş yıllardan geliyor olması nedeniyle endeks etkisiyle 31.12.2021'de 1,1 milyar TL, 31.12.2022'ye 1,1 milyar TL, 31.12.2023'de ise 765,6 milyon TL sermaye düzeltilmesi farkı gelmektedir.

Karşılıklı işirak sermaye düzeltilmesi, 31.12.2021'de ve 31.12.2022'de -474.089.622 TL'dir. Şirket ile Horoz Lojistik A.Ş.'nin birleşmesi sonucu, 31.12.2023 tarihinde işirak sermaye düzeltilmesi bakiyesi bulunmamaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Özkaynakları'nın %12,65'ini Kar ve Zarar'da Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler kalemi içerisinde yer alan Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları ile Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları ve Kayıpları oluşturmaktadır.

Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları) 31.12.2023 tarihi itibarıyla 123,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla belirtilen Şirket'e ait arazi, arsalar ve binalar yeniden değerlemeye tabi tutulduğundan maddi duran varlık yeniden değerlendirme ölçüm kazançları hesabı artış göstermiştir. Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları 31.12.2023 itibarıyla -16,4 milyon TL tutarındadır. İlgili hesap 31.12.2022 tarihinde +33,8 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde -7,3 milyon TL'dir.

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler 31.12.2023 tarihlerinde 8,7 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde bu tutar 306,0 milyon TL seviyesindedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Mehmetiye Mahallesi, Teşvikiye Yolu
2530 Saharbaşı, Beşiktaş No: 6 Kat: 3
İstanbul - TSK Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Şubesi Y.D: 462 024 7150
Tic.Sicil No: 337585 www.horoz.com.tr



QNB FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Köyü, Beşiktaş Çarşı, Kat: 3
Kule Binası Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3
İstanbul - TSK Tel: 0 212 456 10 00
Merkez: 0 212 456 10 00
Bağkur: 0 212 456 10 00
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

Şirket'in, Horoz Bollerle Logistics Taahhütlük A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle bilançosunda muhasebeleştiği ve özkaynak yöntemi ile değerilenen yatırımlarına ait tutarlar sırasıyla 31.12.2023'te -1,2 milyon TL, 31.12.2022'de, -1,0 milyon TL, 31.12.2021'de -0,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Özkaynaklar içerisinde yer alan Net Dönem Karı tutarı da yıllar itibarıyla değişim göstermiştir. 31.12.2023 itibarıyla 136,4 milyon TL olarak gerçekleşen Net Dönem Karı aynı tarih itibarıyla Şirket Özkaynakları'nın %16,28'ini ve Toplam Kaynaklar'ın %3,84'ünü oluşturmaktadır. Net dönem karı 2021 yılında 279,2 milyon TL, 2022 yılında ise 305,2 milyon TL seviyesindedir.

Kontrol Gucu Olmayan Paylar'a ait tutar ise 31.12.2023 tarihinde 3,0 bin TL seviyesindedir. 31.12.2022'de bu tutar 24,2 milyon TL, 31.12.2021'de ise 25,5 milyon TL'dir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhracatının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Aşağıda yer alan gelir tablosu bilgileri özel bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 dönemleri itibarıyla verilmiştir.

GELİR TABLOSU (TL)	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Heslet	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.254.992
Satışların Maliyeti (-)	(3.282.395.786)	(1.804.500.973)	(4.967.154.900)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	150.884.849	284.616.437	484.105.092
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)			
BRÜT KAR / (ZARAR)	150.884.849	284.616.437	484.105.092
Genel Yönetim Giderleri (-)	(231.214.873)	(260.972.957)	(431.273.968)
İşletme Faaliyetlerinden Diğer Gelirler	46.596.821	46.365.929	82.866.077
İşletme Faaliyetlerinden Diğer Giderler (-)	(100.675.760)	(63.524.421)	(189.690.929)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)	(134.428.963)	6.534.978	(53.999.728)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	52.979.201	51.235.907	13.854.376
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	51.006.102	-	6.885.889
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(20.868.547)	(206.662)

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC. A.Ş.
Muhir Mahallesi, Turgutreis Yolu
25/III Sokak Kat: 5 Plaza No: 5 Kat: 5
Etiler - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyük M. Kollukçu Y.O. - 415 000 21222
Tic Sicil No: 367565 www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Nispetiye Mah. - Şişli/Beşiktaş/İST.
Kutupçaya Sok. Kat: 7 Kat: 7 Kat: 7
Tic Sicil No: 27 414 0000 150000
Mersis: 38 00 2500 1000 2500 0000 0000
Bilgi: 0212 2500 1000 2500 0000 0000
www.qnbfi.com

24 Mart 2024

FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYETLER KARI/(ZARARI)	(30.443.660)	37.502.338	(13.466.125)
Finansman Gelirleri	5.152.523	1.849.995	7.001.511
Finansman Giderleri (-)	(209.787.554)	(257.825.915)	(282.827.282)
Net Parasal Pozisyon Kazançları /Kayıpları	479.612.850	536.420.662	493.881.521
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	244.534.161	317.997.080	104.590.027
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	33.700.625	(14.060.853)	(68.355.622)
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(9.735.155)	(10.091.929)	(68.482.359)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	43.415.783	15.941.074	126.777
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)	278.234.786	303.936.225	136.234.405
DURDURULAN FAALİYETLER	-	-	-
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Kari / (Zararı)	-	-	-
DÖNEM KARI / (ZARARI)	278.234.786	303.936.225	136.234.405

Dönem Karının (Zararının) Dağılımı (TL)	278.234.786	303.936.225	136.234.405
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(934.892)	(1.268.803)	(169.205)
Ana Ortaklık Payları	279.169.678	305.205.028	136.403.610

Gelir Tablosundaki Önemli Değişiklikler

Hasılat

TL	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Yurtiçi Satışlar	2.806.969.316	3.347.818.976	4.632.582.595
Yurtdışı Satışlar	420.881.533	564.725.753	541.520.143
Diğer Gelirler	264.955.506	237.111.140	349.682.643

HORUZ LOJİSTİK
KARŞI HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Muhimlik Mahallesi İşgörmü Yolu
2518 Sokak Kat: Plaza No: 5 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 354 10 00
Büyükdere M.D.: 483 003 7527
Tic.Sic.No: 387583 www.horuzlojistik.com



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 5
Kuşburnu Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
15120 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Mersis No: 080 1025 0000 010
Boğaziçi Kurumlar ve D. 0840 0000 010
www.onbfinans.com

24 Nisan 2024

Satışların Maliyeti

TL	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(1.005.654)	(969.161)	(948.756)
Amortisman Gideri (-)	(381.663.549)	(548.024.004)	(742.234.123)
Kıdem Tazminatı Gideri	(9.866.992)	(11.322.754)	(22.200.311)
Hizmet Maliyeti (-)	(2.889.859.591)	(3.222.189.054)	(4.201.771.680)
Satışların Maliyeti	3.282.395.786	3.804.504.973	4.967.154.900

Şirket'in satışlarının maliyeti 2021 yılında 3,3 milyar TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yılları itibarıyla sırasıyla 3,8 milyar TL ve 5,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %15,91 artış gösteren satışların maliyeti 2023 yılında bir önceki yıla göre %30,56 artış göstermiştir.

31.12.2022 tarihli itibarıyla satışların maliyetinin %84,69'unu 3,2 milyar TL ile hizmet maliyeti, %0,03'ünü 1 milyon TL ile satılan ticari mal maliyeti, %14,40'ını ise 548,0 milyon TL ile Amortisman Gideri, geriye kalan tutarı ise 33,3 milyon TL ile Kıdem Tazminatı Gideri oluşturmaktadır.

2023 yılında satışların maliyeti, geçtiğimiz yıla göre %30,56 oranında 1,2 milyar TL artış göstermiştir. 2023 yılında satılan ticari mal maliyeti 1 milyon TL seviyelerinde gerçekleşmiştir. TFRS 16 kapsamında gerçekleştirilen kiralamalar ve mevcut varlıkların ifa puyları nedeniyle amortisman giderleri 548,0 milyon TL'den 742,2 milyon TL'ye çıkmıştır. Akaryakıt fiyat artışları, çalışan maaşlarında gerçekleşen yükseliş ve taşeron maliyetindeki artış nedeniyle hizmet maliyeti ise 3,2 milyar TL'den, 4,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kıdem tazminatı gideri 33,3 milyon TL'den, 22,2 milyon TL'ye düşmüştür.

31.12.2023 tarihinde personel giderlerinde hizmet maliyetine olan etkisi 790,9 milyon TL, amortisman ve ifa giderlerinin etkisi ise 742,2 milyon TL'dir.

31.12.2023 tarihinde satışların maliyetini oluşturan kırılım detay bazında incelendiğinde, %84,59 oranında hizmet maliyeti, %14,94 oranında amortisman giderlerinden, %0,45 oranında kıdem tazminatı giderinden ve %0,02 oranında satılan ticari mal maliyeti oluşturmaktadır.

Brüt Kar (Zarar)

	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Hesalat	3.433.280.535	4.089.121.410	5.451.250.902
Satışların Maliyeti (-)	(3.282.395.786)	(3.804.504.973)	(4.967.154.900)
BRÜT KAR (ZARAR)	150.884.849	284.616.437	484.095.002
Brüt kar marjı (%)	4,39%	6,96%	8,88%

HORUZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmarabey Ünalbey İşmerkezi Yolu
2558. Sokak Karak Plaza No: 6 Kat: 4
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 13 00
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 456 13 00
Tic Sicil No: 297453 www.horuz.com.tr

ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Büyükdere Caddesi No: 100 Kat: 10
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic Sicil No: 274980 Mersis: 34 30 00 0000 1000 1000 1000
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul
www.onb.com.tr

26 Mart 2024

Seyahat Giderleri	(4.310.191)	(4.471.151)	(3.960.146)
Maliyet Giderleri	(651.236)	(965.540)	(3.508.653)
İletişim Giderleri	(1.494.790)	(1.388.495)	(1.871.855)
Kargo Giderleri	(360.169)	(420.435)	(606.964)
Taşıt Giderleri	-	(595)	(143.153)
Bilgi İşlem Giderleri	(1.218)	(7.368)	-
Diğer Giderler	(4.818.684)	(6.860.362)	(12.542.505)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(231.234.873)	(260.923.967)	(431.273.968)

Genel Yönetim Giderleri, 2021 yılında 231,2 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 260,9 milyon TL ve 431,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %12,84 oranında artan genel yönetim giderleri, 31.12.2022 tarihinde 31.12.2021 tarihine göre %11,38 oranında artış göstermiştir. 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre %65,29 oranında artış göstermiştir.

Personel Giderleri, 2021 yılında toplam genel yönetim giderlerinin 128,8 milyon TL ile %55,72'ini oluştururken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 156,4 milyon TL ve 254,3 milyon TL olarak toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %59,91 ve %58,97'sini oluşturmuştur. Personel giderleri, belirlenen dönemlerde yönetimde çalışan personel sayısının artması ve enflasyona bağlı olarak gerçekleştirilen ücret artışları nedeniyle artış göstermiştir.

Anonisman giderleri 2021 yılında 35,9 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 25,3 milyon TL ve 41,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında anonisman giderleri masraflı durum varlık ve kullanım hakkı varlıklarındaki değişim nedeniyle artış göstermiştir.

Bakım ve onarım giderleri 2021 yılında 19,8 milyon TL olarak gerçekleşirken 2022 ve 2023 yıllarında ise sırasıyla 19,2 milyon TL ve 23,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bakım ve onarım giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %8,57'sini temsil ederken, 2022 ve 2023 yıllarında ise toplam genel yönetim giderlerinin sırasıyla %7,34 ve %5,45'ini oluşturmuştur. Kaydedilen artışların temel nedenleri, artan iş hacmine paralel olarak demirbaş ve taşıt sayısındaki yükseliş ve dolayısıyla daha fazla bakım ve onarım ihtiyacının ortaya çıkmasıdır.

Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri 2021 yılında 6,6 milyon TL, 2022 yılında 8,3 milyon TL, 2023 yılında 22,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın temel nedeni enflasyona bağlı olarak ilgili giderlerde yaşanan yükseliştir.

Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Giderleri 31.12.2021 tarihinde 6,1 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 15,1 milyon TL, 31.12.2023 tarihinde 19,5 milyon TL'dir. İlgili değişimin temel nedenleri yıllar içerisinde kıdem tazminatı tavanında meydana gelen değişimler, işbu izahname'de yer alan dönemler itibarıyla değişiklik gösteren çalışan sayıları ve personelin izin kullanımları ile izin sürelerinde yaşanan değişimlerdir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Makinecuğur Mahallesi, Tuzcuğı Yolu
25260 Sokak, Kat: 8, Kat: 1
Bağcıler - İST. Tel: 0 212 450 10 00
Büyükdere JAKKİLLERİ YOLU 463 000 7127
Tic. Sicil No: 397543 www.horuzlojistik.com



QND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Adres: Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi
Kutu Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul / Beşiktaş / 35000
M. Sicil No: 273580 - 645-2500018
Bölge Ticaret Sicil No: 2000104325
www.qnd.com.tr

24 Mart 2024

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Reeskont Geliri	26.320.988	18.395.993	42.121.978
Önceki Dönem Reeskont iptali	7.116.097	4.671.559	5.523.914
Konusu Kalmayan Karş (Dava Karş.)	-	2.671.788	5.149.339
Konusu Kalmayan Karş (ŞAK)	2.106.493	574.532	2.166.320
Diğer Gelirler ve Karlar	11.053.243	20.092.057	27.904.526
Toplam	46.596.821	46.365.929	82.866.077

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2021 yılında 46,6 milyon TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 46,4 milyon TL ve 82,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin hasılatlara oranı 31.12.2021 tarihinde %1,36, 31.12.2022 tarihinde %1,13, 31.12.2023 tarihinde ise %1,52 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali ve benzeri diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin %50,83'ünü, önceki dönem reeskont iptali %6,67'sini, konusu kalmayan dava karşılıkları %6,21'ini, konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları %2,61'ini oluşturmaktadır. Diğer gelirler ve karlar ise 31.12.2023 itibarıyla, %33,67 seviyesindedir.

Reeskont geliri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı gelirleri ve giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar haricinde makroekonomik koşullara, fiiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişiklik gösterebilmektedir.

Diğer gelirler ve karlar 31.12.2023 tarihinde alınan teşvikler, araç satışı, hırsat satışı gibi işlemlerden oluşmaktadır. 2022 ve 2023 yıllarında alınan Mesleki Eğitim Merkezi teşviki diğer gelir ve karların artmasının önemli bir nedenidir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Cari Dönem Reeskont Gideri	(8.021.846)	(8.583.895)	(57.098.899)
Kur Farkı Giderleri	(28.015.834)	(9.574.033)	(34.369.192)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(19.251.346)	(11.451.252)	(16.383.051)

HORUZ LOJİSTİK
KARADİĞİNE SERİYE TİC.A.Ş.
Uludağ Mahallesi Tazecadı Yolu
2531 Sokak Kiriş Plaza No: 6 Kat: 3
Anadoluhisari - Sİ - 06100
Beylikdüzü / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sicil No: 297585 www.horuz.com.tr



ÖZEL HATİRE MEHMETİ ÇİÇEKÇİ
Mersis: 08030010000000000000000000
K.Ş. No: 17/2023/10000000000000000000
Tic. Sicil No: 297585
Mersis: 08030010000000000000000000
Güvenlik No: 08030010000000000000000000

24 Mart 2024

Dava Karşılık Giderleri	(7.816.366)	(7.330.836)	(11.114.768)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(29.765.384)	(15.343.494)	(9.775.751)
Diğer Giderler	(7.804.984)	(11.240.911)	(60.955.268)
Toplam	(100.675.760)	(63.524.421)	(189.696.929)

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31.12.2021 tarihinde 100,7 milyon TL, 31.12.2022 tarihinde 63,5 milyon TL ve 31.12.2023 tarihinde ise 189,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

31.12.2021 tarihinde esas faaliyetlerden diğer giderlerin hasılatı oranı %2,93, 31.12.2022 tarihinde %1,55, 31.12.2023 tarihinde ise %3,48 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İşbu Izahname'nin Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir bölümünde belirtildiği gibi, Reeskont giderleri, reeskont iptalleri, ticari alacak ve borçlardan kaynaklanan kur farkı giderleri, ticaret sonucu meydana gelen alacak ve borç tutarlarına ve tüm bu koşullar halinde makroekonomik koşullara, faiz ve iskonto oranlarına bağlı olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla cari dönem reeskont giderleri esas faaliyetlerden diğer giderlerin %30,10'unu, kur farkı giderleri %18,12'sini, önceki dönem reeskont iptali %5,15'ini, dava karşılık giderleri %5,86'sını, şüpheli alacak karşılık giderleri %8,64'ünü, diğer giderler ise %32,13'ünü oluşturmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan diğer giderler, 31.12.2021 tarihinde 7,8 milyon TL seviyesinde iken 31.12.2022 tarihinde 11,2 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde 61,0 milyon TL tutarına ulaşmıştır. İlgili giderin 51 milyon TL'lik kısmı 7440 sayılı kanun kapsamında beyan edilerek gider yazılan tutarı aittir.

Esas Faaliyet Kârı

31.12.2021 tarihi itibarıyla 134,4 milyon TL olan esas faaliyet zararı, 2022 yılında bir önceki yıla göre faaliyet karına dönüşerek 6,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise enflasyon muhasebesinin etkisiyle buçekte genel yönetim giderlerinin ve faaliyet kiralalamalarına ait amortisman bedellerinin yükselmesi nedeniyle 54,0 milyon TL faaliyet zararı olarak gerçekleşmiştir.

Esas Faaliyet Kâr Marjı 2021, 2022 ve 2023 yıllarında, -%3,92, %0,16 ve -%0,99 olarak gerçekleşmiştir.

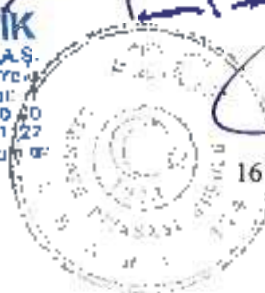
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar

Şirket'in Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş.'deki ortaklığı nedeniyle, mevcut payları orandaki kârlarını veya zararlarını finansal tablolarında özkaynak yöntemiyle muhasebeleşmektedir.

Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş. 31.12.2021'de 1,6 milyar TL, 31.12.2022'de 1,9 milyar TL ve 31.12.2023'de 1,1 milyar TL'lik satış gerçekleştirmiştir. Buna karşılık 31.12.2021 tarihinde 106,4 milyon TL, 31.12.2022'de 119,1 milyon TL ve 31.12.2023'de 70,6 milyon TL kâr elde etmiştir.

31.12.2021 tarihi itibarıyla 53,0 milyon TL olan Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kâr / Zararlarındaki Paylar tutarı, 31.12.2022'de 51,8 milyon TL, 31.12.2023'de ise 33,9 milyon TL seviyesindedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Toprakçılar Yolu
2538 Sokak Kat: Plaza No: 11 Kat: 11
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic Sicil No: 275585 - www.horuz.com.tr



ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mersis: 08100001500000000000000000
Kalyon Bulvarı Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic Sicil No: 275585 - www.horuz.com.tr

26 Mart 2024

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/Giderler (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	51.006.102	-	6.885.889
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	4.226.727	-	6.885.889
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	46.779.375	-	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	(20.868.547)	(206.662)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	-	(2.278.467)	(206.662)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü Karşılığı	-	(18.630.085)	-
Toplam	51.006.102	(20.868.547)	6.679.227

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirleri ve giderleri 2021 yılında 51,0 milyon TL iken 2022 yılında ise +20,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 6,7 milyon TL'dir.

2021 yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı, Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulları ilgili tarihte yeniden değerlemeye tabii tutmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılında ise yatırım amaçlı gayrimenkulde değer düşüklüğü karşılığı bulunmaktadır. 2023 yılında ise 6,9 milyon TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık satış karı, 207 bin TL'de maddi ve maddi olmayan duran varlık satış zararı bulunmaktadır.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansman Gelirleri ve Giderleri (TL)	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Finansman Gelirler	5.152.525	1.899.995	7.001.913
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	931.152	1.656.604	7.001.913
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	4.221.373	243.391	-
Finansman Giderler (-)	(209.787.554)	(257.825.915)	(282.827.282)
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(70.036.707)	(65.367.474)	(71.826.200)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(139.750.847)	(192.458.437)	(207.981.045)

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Menkuldeğer Yatırımları Tüccarlığı Yatırı
2004 Sokak Kışık Plaza No: 5 Kat: 5
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul - 34398
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - 34398
Tic. Sicil No: 397585 www.horuz.com.tr



DNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: İstanbul - Beşiktaş - Büyükdere - 34398
Kule Beşiktaş Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Etiler - Beşiktaş - İstanbul - 34398
Menkuldeğer Yatırımları Tüccarlığı Yatırı
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul - 34398
Tic. Sicil No: 397585 www.dnb.com.tr

24 Mayıs 2024

Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	-	-	(3.020.037)
Finansal Gelirleri/(Giderler) (Net)	(204.635.029)	(255.925.920)	(275.825.369)

Şirket'in finansman gelirleri 2021 yılında 5,2 milyon TL, 2022 yılında ise 1,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 7,0 milyon TL'dir.

Finansman giderleri ise 2021 yılında 209,8 milyon TL, 2022 yılında ise 257,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ilgili tutar 282,8 milyon TL'dir.

Finansman giderlerinin işbu İzahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla artış göstermesinin temel sebepleri finansman maliyetlerinin makroekonomik koşullar nedeniyle artış göstermesi, TFRS 16 kapsamına giren kira giderlerinin etkileri, Şirket'in ciro artışına paralel olarak operasyonel maliyet tutarlarının artışı ve yatırımlar nedeniyle leasing ile kredi giderlerinin yükselmesidir. 2021 yılında kiralama işlemlerinden faiz giderinin endeks etkisi daha yüksek olduğu için 2022 yılında düştüğü görülmektedir.

Net Parasal Pozisyon Kazançları / (Kayıpları)

31.12.2021 tarihi itibarıyla net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları) 479,6 milyon TL'dir. 2022 yılında bir önceki yıla göre artış göstermiş ve 536,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net parasal pozisyon kazançları (kayıpları) 493,9 milyon TL seviyesindedir. Net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları), 2022 ve 2023 yıllarında gelir tablosu kalemlerinin net endeks etkisi ile Kullanım hakkı varlıkları, sabit kıymetler ve özkaynaklar gibi parasal olmayan kalemlerin pozisyonuna göre olmuştur. Şirket'in varlık ve kiralama yoğun iş modeli neticesinde net parasal pozisyon kazançları 2021, 2022 ve 2023 yıllarında ortaya çıkmıştır.

Net Dönem Karı

31.12.2021 tarihi itibarıyla kontrol gücü olmayan payların da etkisi dahil edildiğinde dönem karı 278,2 milyon TL'dir. 2022 yılında net dönem karı bir önceki yıla göre artış kaydetmiş ve 303,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında ise net dönem karı 136,2 milyon TL seviyesindedir.

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 yıllarında ana ortaklık paylarına düşen dönem karları 279,2 milyon TL, 305,2 milyon TL ve 136,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansal Durum Tablosu Oranları

Liküidite Oranları %	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Cari Oran (Dönem Varlıkları/ Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,49	0,63	0,77
Nakit Oranı (Nakit ve Nakit Benzerleri/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,02	0,03	0,03
Mali Yapı Oranları %	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	0,83	0,77	0,76
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,61	0,58	0,48
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0,22	0,19	0,28

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmaracık Mahallesi, Tazecik Yolu
2538 Sokak, Kat: 6 Koş: 1
Bağcılar / İST. T.C. 06 436 10 00
Büyükdere Mahallesi V.D. 063 009 71 22
Tic.Sicr. No: 39/505 www.horuzlojistik.com



CND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmaracık Mahallesi, Tazecik Yolu
Kulübü Kat: 31. Kat Kat: 7 Kat: 10 Kat: 11
İstanbul Ticaret Odası 358933
Mesr. No: 0-3850 1045 4500118

24 Mart 2024

Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	0,17	0,23	0,24
------------------------------	------	------	------

	01.01.2021	01.01.2022	01.01.2023
	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Karlılık Oranları %			
Brüt Kar Marjı (%)	4,39%	4,96%	8,36%
Temel Faaliyet Kar Marjı (%)	-3,92%	0,16%	-0,99%
Net Kar Marjı (%)	8,10%	7,13%	2,50%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Faaliyet (TL)	2021	2022	2023
Yurt İçi Komple Taşımacılık	582.157.558	674.649.741	670.770.482
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	1.734.001.878	2.154.588.314	3.130.591.917
Depoculuk Faaliyetleri	468.877.534	432.175.954	671.762.982
Mobilyacılık Hizmetleri	144.562.100	170.498.098	207.689.920
E-İhracat Faaliyetleri	2.934.210	29.282.691	40.955.532
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	76.045.716	94.981.310	213.529.881
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	424.701.639	532.945.302	515.959.279
Toplam	3.433.280.635	4.089.121.410	5.451.259.992

Şirket'in hasılatı 2021 yılında 3,4 milyar TL iken, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 4,1 milyar TL ve 5,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında hasılatta meydana gelen artışın ana nedenleri olarak yurt içi dağıtım, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi komple taşımacılık, e-ticaret depoculuk ve mobilyacılık hizmetleri alanlarında yaşanan hasılat büyümeleri olarak öne çıkmaktadır.

Şirket'in hasılatında 31.12.2023 tarihinde, bir önceki yılın aynı dönemine göre %33,31 artış gerçekleşmiştir. Söz konusu dönemde meydana gelen artışın nedenleri; mevcut iş hacminin miktarsal olarak büyümesi, yeni faaliyet gösterilmeye başlanan alanlarda kaydedilen hasılat gelişimi ve fiyat artışları olarak öne çıkmaktadır. Büyümeyi destekleyen en büyük gelir kalemleri olarak yurt içi dağıtım operasyonları, depoculuk faaliyetleri, mobilyacılık ve e-ticaret depoculuk faaliyetleri öne çıkmaktadır.

31.12.2023 tarihi itibarıyla hasılatın %12,30'u yurt içi komple taşımacılıktan, %57,43'ü yurt içi dağıtım hizmetlerinden, %12,32'si depoculuk faaliyetlerinden, %6,81'i mobilyacılık hizmetlerinden, %0,75'i e-ihracat

HORUZ LOJİSTİK
İÇİŞİLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Taşocacı Yolu
2430 Sokak Kışık Plaza No: 1 Kat: 1
Beşiktaş - İST. T: 0212 456 10 00
F: 0212 456 10 01 M: 053 605 74 27
Tic Sicil No: 367985 www.horuzlojistik.com.tr



CND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Kule Binası Kat: 10 Kat: 10 No: 33
İstanbul Tic Sicil No: 275500
Mersis No: 33030138000000000000
Nispetiye/Beşiktaş/İstanbul T: 0212 388 10 00
www.cndfinans.com.tr

24 Mart 2024

faaliyetlerinden, %3,92'si e-ticaret depoculuk faaliyetlerinden, %9,46'sı uluslararası karayolu taşımacılığından gelmektedir.

Şirket'in yurt içi komple taşımacılık operasyonundan elde ettiği gelir 2021 yılında 582,2 milyon TL, 2022 yılında 674,6 milyon TL ve 2023 yılında 670,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2021 yılından 2022 yılına geçerken yurt içi komple taşımacılık departmanının hasılatı %15,09'luk bir artış gerçekleşmiştir. 2022 yılında, 2021 yılına göre sevkiyat ve tonaj miktarları düşmesine rağmen Şirket'in maliyetlerindeki artışları satış fiyatlarına yansıtabilme yeteneğindeki gelişim nedeniyle hasılatta büyüme kaydedilmiştir. 2023 yılında yurt içi komple taşımacılık hasılatı bir önceki yıla paralel seyretilmiştir. Yurt içi Komple Taşımacılık hasılatının bir önceki yıla paralel seyretilmesinin ana sebebi taşınan tonajın 31.12.2022 tarihine göre %36,6 oranında düşüş kaydetmesine rağmen maliyet artışlarını fiyatlarına yansıtabilmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in yurt içi dağıtım hizmetleri operasyonundan geliri 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 1,7 milyar TL, 2,2 milyar TL ve 3,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 ve 2023 yılında ilgili kalemlerde artışlar sırasıyla %24,26 ile %45,30 olmuştur. 2023 yılındaki artışın ana nedenleri aylık deski hacminde ve aylık taşınan kap adetindeki bilyümlüdür. Aynı zamanda Şirket'in yapmış olduğu sözleşmelerde periyodik olarak fiyat eskalasyonu avantajına sahip olması da hasılat gelişimini pozitif yönde etkilemektedir. 2022 yılında gerçekleşen büyüme ise taşınan kap adedinin ve sipariş adedinin yükselmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket'in depoculuk faaliyetleri kapsamında 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gelirleri sırasıyla 468,9 milyon TL, 432,2 milyon TL ve 671,8 milyon TL olarak gerçekleştirmiştir.

2023 yılında depoculuk faaliyetlerinden elde edilen gelirlerdeki artış oranı %55,44 olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılında yaşanan değişimler kazanılan yeni müşteri kontratları ve fiyat artışları nedeniyledir. Depoculuk faaliyetinde 31.12.2023 tarihinde, 31.12.2022 tarihine göre mal kabul adedi %55,39, sipariş adedi %47,13, elleçleme işlem adedi %19,94 oranında bilyümlüştür.

Şirket'in mobilyacılık hizmetlerinden elde ettiği gelirler 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 144,6 milyon TL, 170,5 milyon TL ve 207,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Mobilyacılık hizmetlerinde hasılat, 2022 yılında, 2021 yılına göre %17,94 gelişmişken, 2023 yılında bu oran %21,81 olmuştur. 2022 yılında gerçekleşen artış, işlem gören ürün adedindeki %19,73'lük büyüme ile tamirat sayısındaki %5,83'lük büyümeye kaynaklanmaktadır.

31.12.2023 tarihinde sona eren dönemde bir önceki yılın aynı dönemine göre hasılattaki artış %21,81 oranında olmuştur. Bu tarihte geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre, çağrı adedi %1,43 oranında artmış, işlem gören ürün adedi %3,41 oranında yükselmiştir.

Şirket 2021 yılında E-ihracat faaliyetlerine başlamıştır ve 2021 ile 2022 yıllarında E-ihracat faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 2,9 milyon TL ile 29,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihinde e-ticaret faaliyetinin hasılatı 41,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. E-ihracat yeni faaliyet gösterilen bir alan olduğundan faaliyetlerin büyüme hızıyla birlikte faaliyet kolunun gelirleri artış göstermektedir.

Şirket'in E-Ticaret depoculuk faaliyetleri kapsamında 2021, 2022 ve 2023 yıllarında gelirleri sırasıyla 76,0 milyon TL, 95,0 milyon TL ve 213,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 ve 2023 yıllarında e-ticaret depoculuk faaliyetlerindeki artış sırasıyla %24,90 ile %124,81 olmuştur. E-Ticaret depoculuğun 2021 yılından itibaren yeni müşteriler kazanımları sayesinde 2022 ile 2023 yılında büyüme kaydetmiştir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Muhimciyay Mahalləsi, Təpəcə, Yolu
7539 Səkkə, Kırıq Plaza No: 5 Kat: 3
Bakı - AZERBAIJAN
Tə: +994 12 454 10 00
Fəks: +994 12 454 10 00
E-poçt: info@horuz.com.az
www.horuz.com.az



QNB FİNANS TƏRƏFİ MİQLUL QURĞU A.Ş.
Mərkəz: Əsədli, 100, 100, 100, 100, 100
Kürə Bələdiyyə Məclisi 25, 100, 100, 100, 100
İstəvan, 100, 100, 100, 100, 100
Mərkəz: Əsədli, 100, 100, 100, 100, 100
Bələdiyyə Məclisi 25, 100, 100, 100, 100
www.qnb.az

24 Mart 2024

Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinden Şirket'in elde ettiği gelirler 2021, 2022 ve 2023 yıllarında sırasıyla 424,7 milyon TL, 532,9 milyon TL ve 516,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılında 2021 yılına göre ilgili kalemtedeki artış %25,49 olmuştur. 2023 yılında ise navlun fiyatlarının düşüşü nedeniyle artan iş hacmine rağmen hasılat 2022 yılına benzer seviyelerde gerçekleşmiştir. Uluslararası karayolu taşımacılığı faaliyetinin gelirleri yabancı para cinsindendir.

10.2.3. İhracatın, ithalatın ve yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçları lojistik faaliyetlerine bağlı olmakla birlikte demografik yapı, nüfus artışı, faaliyet gösterdiği alanların özelinde tüketici eğilimleri, tüketim alışkanlıkları gibi faktörlerden de etkilenmektedir.

Lojistik alanında gösterilen faaliyetleri, akaryakıt fiyatları, bölgesel ithalat ve ihracat gelişmeleri, küresel ekonomik ve siyasi gelişmeler, kur dalgalanmaları gibi faktörler etkileyebilmekte, Şirket'in faaliyetlerine ve finansal sonuçlarına etkisi bulunabilmektedir.

2020 ve 2021 yıllarında meydana gelmiş olan Covid-19 nedeniyle yurt içi ve yurt dışında yavaşlamış olan üretim süreci, işgücü kaybı, tedarik süreçlerinde gerçekleşen gecikmeler lojistik maliyetlerinin artmasına neden olmuştur. Özellikle Covid-19 sonrasında, dünya ekonomilerinin yüksek enflasyon neticesinde parasal sıkılaşmaya gitmesi ve resesyon belirsizlikleri bulunmaktadır.

Rusya Ukrayna Savaşı sebebiyle artan akaryakıt maliyetleri ve olası jeopolitik gelişmeler Şirket'i, Şirket'in müşterilerini ya da tedarikçilerini olumsuz etkileyebilir.

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi risk yoğunlaşması belirli şirketlerin benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgeye yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Şirket'in performansının belli bir sektöre veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para riski Şirket'in yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülükleri sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Şirket'in TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden alım ve satım yapmasından kaynaklanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Kınalıoğlu Mahallesi Tazecibi Yolu
2938 Şişli Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 356 10 00
Sicil No: 274696 / V. 463 000 7122
Tic. Sicil No: 27585 www.horuz.com.tr



ONUR FİNANIS KURUMU MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Kırsal Bulvarı No: 1 Kat: 5 / 34390 Şişli / İstanbul
Ticaret Sicil No: 274696 / V. 463 000 7122
Mersis No: 08160013153300018
Etiler Şubesi: Etiler / Beşiktaş / İstanbul
www.onurfi.com.tr

24 Mart 2024

Şirket'in maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Şirket'in bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.

Likidite Riski

Likidite riski Şirket'in net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşünülmektedir.

Faiz Riski

Şirket, faiz hadişi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.708.254.662
Garantili	-
Teminatl	437.275.629
Garantisiz/Teminatsız	1.270.979.033
Uzun Vadeli Yükümlülükler (Uzun Vadeli Borçların Kısa Vadeli Kısımları Hariç)	1.005.626.678
Garantili	-
Teminatl	32.203.773
Garantisiz/Teminatsız	973.422.905
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.713.881.340
Özkaynaklar	838.001.411
Ödenmiş Sermaye	72.488.084
Kar veya Zardan Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	105.978.830
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	31.806
Kartları Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.650.881
Geçmiş Yıllar Kar/Zarar	(231.106.875)
Net Dönem Kar/ Zarar	136.403.810
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.884
TOPLAM KAYNAKLAR	
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	240.732
B. Nakit Benzerleri	56.402.032
C. Finansal Yatırımlar	-

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Kızılcıbey Mahallesi, Tuzgözü Yolu
2500 Sokak, Kısık Plaza No: 1 Kat: 1
Mahalle: 157. 212 250 000
Dış Hatlar: 0312 443 000 77
Tic Sic No: 337586 www.horuz.com.tr



GNU FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler, Kat: 10, Uzunyol, Çarşı Mahallesi
Kileli, Beşiktaş, İstanbul - 34394
Tic Sic No: 27 330 04 000 001
Mersis No: 33 350 1045 000 000 8
Bu belge, GNS tarafından onaylanmıştır.

24 Mart 2024

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

KAYNAKLAR (TL)	31.12.2023
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.708.254.662
Kısa Vadeli Borçlanmalar	633.388.189
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15.355.031
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	<i>15.355.031</i>
Ticari Borçlar	837.554.428
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>98.297</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>837.456.131</i>
Çalışanların Sağlanan Emeklilik Kapsamında Borçlar	93.593.162
Diğer Borçlar	47.529.457
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>3.489.162</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>44.040.295</i>
Erteleme Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	41.116.758
Dönem Kuru Vergi Yükümlülüğü	6.109.298
Kısa Vadeli Karşılıklar	33.408.339
ARA TOPLAM	1.708.254.662
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.708.254.662
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.005.626.678
Uzun Vadeli Borçlanmalar	911.618.501
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar</i>	<i>911.618.501</i>
Ticari Borçlar	1.555.766
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>1.555.766</i>
Diğer Borçlar	32.839.927
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>-</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>32.839.927</i>

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmarış Mahallesi Taşgöçü Yolu
2520 Güneş Köyü Plaza No: 5 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275496 / Mersis No: 34030000000000000000
Tic. Sic. No: 275496 / Mersis No: 34030000000000000000
www.horuzlojistik.com



QNH FINANSİYAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmarış Mahallesi Taşgöçü Yolu
2520 Güneş Köyü Plaza No: 5 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275496 / Mersis No: 34030000000000000000
Tic. Sic. No: 275496 / Mersis No: 34030000000000000000
www.qnh.com.tr

26 Mayıs 2024

Değerlenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	559.484
Uzun Vadeli Karşılıklar	59.052.900
ÖZKAYNAKLAR	838.001.411
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	837.998.527
Değerlenmiş Sermaye	72.488.084
Sermaye Düzeltmesi Farkları	755.552.190
Karşılıklı İhtirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	105.978.830
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	123.661.446
Tanınılanmış Fayda Planları: Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(16.435.398)
Özkaynak Yürürlüğü ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	(1.247.218)
Diğer	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	31.806
Yabancı Para Çevrim Farkları	31.806
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.650.881
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	(251.106.875)
Net Dönem Karı veya Zararı	136.403.610
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.854
TOPLAM KAYNAKLAR	3.851.882.751

31.12.2023 itibarıyla, Şirket'in toplam kaynaklarının %48,09'u kısa vadeli yükümlülükler, %28,31'i uzun vadeli yükümlülükler ve geriye kalan %23,59'u ise özkaynaklardan oluşmaktadır. Kısa vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %18,27 ve uzun vadeli finansal borçlar toplam kaynakların %25,67'sini oluşturmaktadır. Şirket'in toplam finansal borçlarının toplam kaynakları içindeki payı %43,94'dür. Toplam kaynakların %23,62'sini ise ticari borçlar oluşturmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Muhafızlı Mahallesi Teşvikiye Yolu
2536 Sokak Kısık Plaza No: 2 Kat: 3
Beşiktaş / İST. Tel: 0 212 360 10 00
Faks: 0 212 360 7172
Tic.Sic.No: 299730 www.horuz.com.tr



ÖNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 274944, Şirket Sicil No: 274944
Kule Binası Kat: 6-7, 34390 Kat: 6, Beşiktaş / İST.
Şirketin Ticaret Sicil No: 274944
Mersis No: 083300154000012
Bölge Sicil Kurumları No: D: 1880104535
www.onb.com.tr

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2022	31.12.2023
Kısa Vadeli Borçlanmalar	604.198.897	633.585.189
Uzun Vadeli Borçlanmalara Kısa Vadeli Kısımları	39.894.073	15.355.031
Toplam Kısa Vadeli Finansal Borçlar	644.092.970	648.940.220
Uzun Vadeli Borçlanmalar	436.719.647	911.618.601
Toplam Uzun Vadeli Finansal Borçlar	436.719.647	911.618.601
Toplam Finansal Borçluluk Durumu	1.080.812.617	1.560.558.821
Nakit ve Nakit Benzerleri	44.462.208	56.642.764
Net Finansal Borç	1.036.349.809	1.503.919.057

Şirket finansman gereksinimlerini; faaliyetlerinden elde ettiği gelirler ve banka kredileri, finansal kiralama ve faktoring işlemleri karşılamaktadır. Bu fonlar işletme faaliyetlerinin yürütülmesi ve yeni veya mevcut yatırımlarını finansmanı için kullanılmaktadır.

31.12.2022 tarihi itibarıyla hesaplanmış olan 1,1 milyar TL'lik toplam finansal borçlar, 31.12.2023 tarihi itibarıyla, kısa vadeli borçlanmalarda yaşanan 29,4 milyon TL'lik artış, uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımlarında yaşanan 24,5 milyon TL'lik düşüş ve uzun vadeli finansal borçlarda yaşanan 474,9 milyon TL'lik artış sonucunda 1,6 milyar TL'ye ulaşmış durumdadır.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31.12.2023 tarihi itibarıyla 31.12.2022'ye göre 12,1 milyon TL artış göstermiştir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in net finansal borçluluğu 1,5 milyar TL'dir. Borçluluğun büyük bir kısmı kiralama sözleşmelerinin kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden kaynaklanmaktadır.

Şirket faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlara bulunmamaktadır.

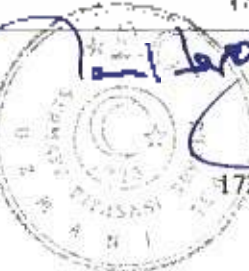
11.4. İşletme sermayesi boyutu:

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihli bilançosuna göre hesaplanan net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Dönen Varlıklar	751.110.387	1.023.644.768	1.317.154.821
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.523.125.951	1.629.661.669	1.703.254.662
Net İşletme Sermayesi	(772.015.564)	(604.616.901)	(391.099.841)



HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Muhürrecep Mahallesi Çarşıcağı Yolu
2900.Sokak Kışık Plaza No:6 Kat: 3
Beşiktaş - İST. / No: 0 212 430 10 00
66904 Mihaltepe / Vatan 482 009 7122
Tic.Sic.No: 270948 www.horoz.com.tr



172

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhürrecep Mahallesi Çarşıcağı Yolu Kat: 3
Beşiktaş - İST. / No: 0 212 430 10 00
66904 Mihaltepe / Vatan 482 009 7122
Tic.Sic.No: 270948 www.qnbtc.com

26 Mart 2024

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhracatçı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2023 ve takip eden dönemde lojistik sektöründe ve özellikle Şirket'in içinde yer aldığı JPI. pazarındaki büyüme süreci, yeni müşteri taleplerini, operasyonel zorlukları ve yoğun rekabeti de beraberinde getirebilecektir. Sektör genelinde gelişen farklı talepler; rekabette operasyonel altyapı, müşteri hizmet kalitesi, hizmet portföyü çeşitliliği ve teknolojinin artarak kullanımını öne çıkartacaktır. Küresel olarak sürdürülebilirliğin önem kazanmasıyla; yakıt tüketimi ve karbon emisyonu gibi çevresel etkilerin azaltılması ve yeşil lojistik uygulamalarının yaygınlaşması gelecekte başarıyla olmak için kritik hale gelmiştir.

6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi yurt genelinde lojistik sektöründe etkili olmuştur. Ülke genelindeki talep bir süreliğine yavaşlamış, sonrasında felaket bölgesine yönelen önemli bir lojistik hareket olmuştur. Deprem felaketi, Şirket'in özellikle yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık faaliyetlerinde hacimlerin bir miktar düşmesine neden olmuştur.⁵⁸ İşbu tarih itibarıyla bu etkilerin azaldığı ve hareketlerin normalleştiği gözlenmektedir.

2024-2026 yıllarına ilişkin yayımlanan Orta Vadeli Programı (OVP), 2023 yılında küresel ekonomik aktivitedeki yavaşlamaya paralel olarak, dünya ticaret hacminde, yükselen ve gelişmekte olan ekonomilerde daha henergin olmak üzere ivme kaybı öngörmektedir. Bu dönemde zayıflayan toplam talebin ve talep kompozisyonunun yurt içi mallara yönelmesiyle, küresel ticaretin hız kesmesi ve yurt içi aktivitenin artması beklenmektedir.

2023'te Türkiye'nin ihracatı 255,8 milyar ABD Dolar olarak gerçekleşmiştir.⁵⁹ OVP'ye göre ihracat hedefini 2024 yılı için 267 milyar ABD Doları; 2025 için 283 milyar ABD Doları ve 2026 için 302 milyar ABD Doları olacağı öngörülmektedir. Ancak ithalat seyrindeki artışı da ihracata oranla görece daha fazla olacağı planlanmıştır. Özellikle ihracatı arttırmanın öncelikli hedef olduğu belirtilmekte ve son dönemde ihracatı desteklemeye yönelik devlet teşvikleri artmaktadır.⁶⁰ Ülkenin gelişen dış ticareti ve ihracatı yönelik inisiyatifler de lojistik sektörü için potansiyel teşkil etmektedir.

⁵⁸ Rkr: Madde 7.1 Yurt içi dağıtım ve komple taşımacılık hacim bilgileri

⁵⁹ <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Dis-Ticaret-Istatistikleri-Aralik-2023-49630>

⁶⁰ OVP 2022-2024 <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2023/09/Orta-Vadeli-Program-2024-2026.pdf>

13.2. İhracat'ın beklentilerini önemli ölçüde etkileyecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, tahminler veya olaylar hakkında bilgiler:

Küresel Ekonomik Belirsizlik

ABD ve Avrupa'da başta olmak üzere küresel yüksek enflasyon sebebiyle faiz artırımları başlamıştır ve parasal sıkılaşma sürdürülmektedir. Enflasyonun kontrol altına alınıp alınamayacağı, parasal sıkılaşmanın ve faiz artırımlarının resesyona sebep olup olamayacağı ile ilgili belirsizlikler bulunmaktadır. Makroekonomik koşullar, üreticilerin maliyetlerini ve tüketicilerin harcamalarını etkileyen temel unsurlardandır. Ekonomik belirsizlikler neticesinde yaşanabilecek resesyon durumunda üreticiler üretimlerini azaltabilir, tüketicilerin harcamalarında daralma meydana gelebilir ve tüm bu gelişmeler Şirket'in faaliyetleri açısından olumsuz sonuçlar meydana getirebilir.

Gümrük Mevzuatları, İthalat ve İhracata Yönelik Belirsizlikler

İthalat ve ihracata yönelik yönetmelikler ve gümrük mevzuatlarında yaşanacak birtakım düzenlemelerin, Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlardaki pozisyonunu olumsuz etkileyecek yönde değiştirilmesi veya mevcutta hizmet sağlanan ihracat pazarlarına uygulanacak elası ambargolar ile ticaret suvaşlarını yaşanması, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Siyasi Gelişmeler Nedeniyle Değişkenlik Gösteren Akaryakıt Fiyatları

Tüm dünyada ekonomiyi ve finansal piyasaları etkileyen Rusya Ukrayna Savaşı ve Orta Doğu'da yaşanan İsrail - Filistin gerilimi sebebiyle, petrol ve buna bağlı akaryakıt fiyatlarında dalgalanmalar yaşanmaktadır. Şirket'in faaliyetlerini sürdürebilmek için temel girdisi akaryakıt olduğundan fiyatlarında yaşanan dalgalanmalar Şirket'in finansal performansını etkilemektedir. Savaş ve Orta Doğu'da yaşanan siyasi gerilimler nedeniyle petrol fiyatlarında yaşanan değişkenlik işbu izahname tarihi itibarıyla devam etmekte ve bu durumun ne kadar süre ile devam edeceği öngörilememektedir. Bu durum Şirket'in maliyetlerinde öngörülenlerin dışına çıkmasına neden olabilmektedir.

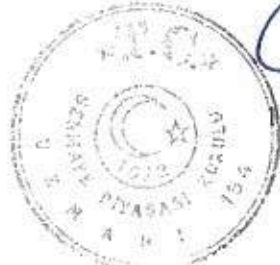
Finansman Kaynaklarına Ulaşım Üzerindeki Belirsizlikler

Şirket'in ticari faaliyetleri, ticari alacaklar ile finanse edilirken geriye kalan kısmı öz kaynaklar, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit, finansal kiralama ve faktoring işlemleri ile finanse edilmektedir. İşbu izahname tarihi itibarıyla makroekonomik koşulların, finansman maliyetlerini artırması, ulaşılabilir fon kaynakları hakkında belirsizlik ortaya çıkmaktadır. İşbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket operasyonlarının finansmanı için yeterli fon sağlayamaması durumu yaşanmamıştır.

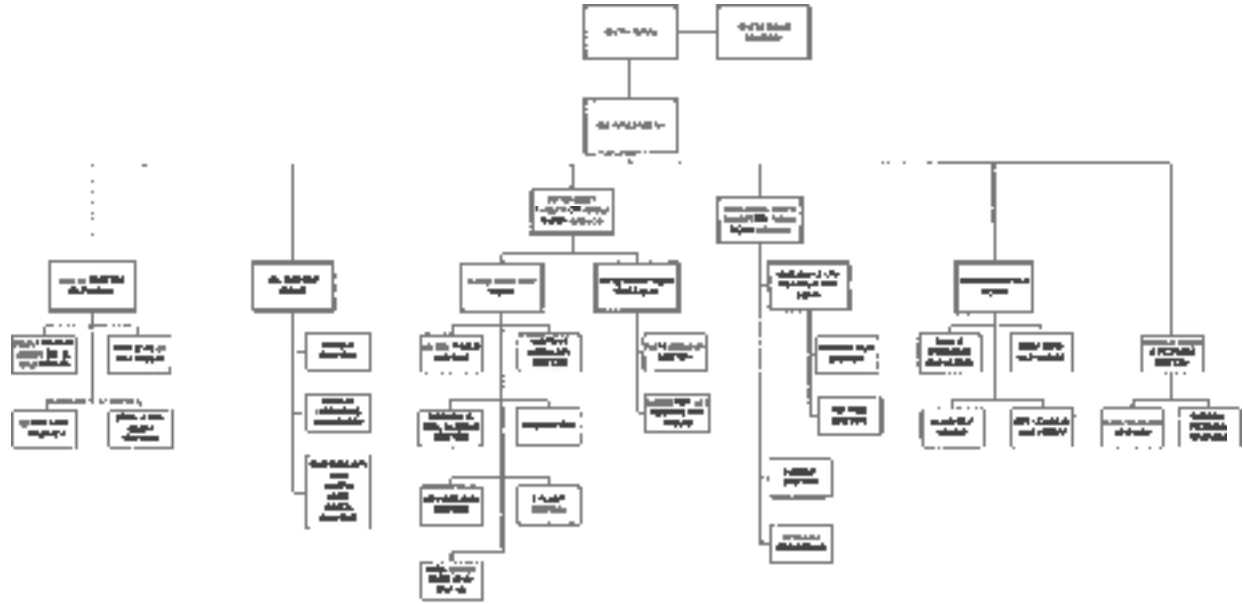
Şirket'in stratejik iş planlarını ve satış faaliyetlerini gelecek dönemlerde etkileyecek diğer unsurlar "5. Bölüm Risk Faktörleri" bölümünde ayrıntılı verilmektedir.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mehmetiye Mahallesi Topoğrafik Yolu
7538 Sokak Kat: 1122 No: 5 Kat: 1
Balgözü - İstanbul - Türkiye
Tic. Sic. No: 291500 / www.horuz.com.tr

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Kat: 10 Kat: 10
İstanbul - Türkiye
Tic. Sic. No: 273799 / Mersis: 08130007500000000000000000
Balgözü - Türkiye
Tic. Sic. No: 291500 / Mersis: 08130007500000000000000000
www.qnbil.com



24.03.2024



Şirket'in operasyonları iki faaliyet altında toplanmış olup, bunlar (i) Yurt İçi Lojistik Faaliyeti ve (ii) Uluslararası Lojistik Faaliyettir.

(i)Yurt İçi Lojistik Faaliyeti de Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı ve Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanlığı olarak ikiye ayrılmaktadır.

Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı: Şirket'in yurt içi dağıtım, depoculuk faaliyetleri, e-ticaret ve mobilyacılık hizmetleri iş kollarının satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanlığı: Şirket'in, yurt içi tam yük kamyon taşımacılık faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği grup başkanlığıdır.

(ii) Uluslararası Lojistik faaliyeti, Şirket'in uluslararası kara taşımacılığı, havayolu taşımacılığı, deniz yolu taşımacılığı faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçleri ile e-thracat faaliyetlerini yönetmektedir.

Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanlığı: Şirket'in uluslararası kara taşımacılığı faaliyetlerinin satış, operasyon ve iş süreçleri yönetildiği grup başkanlığıdır.

E-thracat Direktörlüğü: E-thracat, yurtdışı depoculuk ve son müşteri teslimat hizmetleri iş kollarının satış, operasyon ve iş süreçlerinin yönetildiği direktörlüktür.

Mali İşler Grup Başkanlığı: Şirket'in; mali, hukuki, idari iş süreçlerinden sorumlu grup başkanlığıdır.

Yönetim Geliştirme Grup Başkanlığı: Şirket'in personel yönetimi, kalite sistemleri, iş sağlığı güvenliği, çevre ve insan kaynağı gelişimi alanlarını yönetimini sağlayan başkanlıktır.

Bilgi Sistemleri Grup Başkanlığı: Şirket'in yazılım, donanım, genel bilişim yetenekleri ve teknoloji yönetimini sağlayan başkanlıktır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGU HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmaraya Bulvarı No: 3 Kat: 1
2430 Samsun / Samsun / Türkiye
E-posta: info@horozlojistik.com.tr
Tic. Sic. No: 307805 www.horozlojistik.com.tr



ONB FİNANSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mükresel Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıbrıs Bulvarı No: 3 Kat: 1
Samsun / Samsun / Türkiye
E-posta: info@horozlojistik.com.tr
Tic. Sic. No: 307805 www.horozlojistik.com.tr

26 Mayıs 2024

Kurumsal İletişim ve Pazarlama Direktörlüğü: Şirket'in kurum içi ve kurum dışı iletişim, imaj ve marka yönetiminin sorumlu direktörlüğüdür.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri baklonda bilg:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 1 yıllığına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Fluroz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kırık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, İlhusararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kırık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygüven	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Danışman	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kırık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kırık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kırık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mühürözü Mahallesi Taşerzeli Yolu
2538. Sok., Kırık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / ŞŞ No: 252 406 15 00
Şişli / Mithatpaşa / ŞŞ No: 252 000 7122
Tic. Sic. No: 297035 www.horuzlojistik.com.tr

ONDİ FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul Erenköy Mah. Büyükdere Çatı Katı
Kültür Bulvarı Kat: 6/7 34394 Şişli / ŞŞ
Tic. Sic. No: 276911 Şirket No: 288597
Mersis No: 0-3930-0215-0000018
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8100024131
www.ondifinanc.com

24 Nisan 2024

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel bakımında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraçında Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi ⁴⁸	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Mahmutbey Mah. 2538 Sok. Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	Taner Horoz
Meltem Aykut Aygören	Yönetim Kurulu Üyesi / Danışman	Mahmutbey Mah. 2538 Sok. Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024 - Günümüz Yönetim Kurulu Danışmanı 05.11.2023 - Günümüz Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 - 28.03.2024 İcra Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Üyesi 01.01.2013 - 31.08.2019 Depo Operasyon Grup Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0

24 Mart 2024

⁴⁸ Belirtilen süreler yönetim kurulu üyeleri bakımından yönetim kurulu üyeliğine ilişkindir.

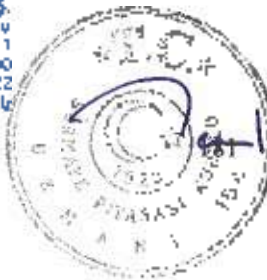
HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Dışözüğü Yolu
2538 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 242 468 10 00
Ulusal Hattı: 0 242 468 10 00
Faks: 0 242 468 10 00 www.horuz.com.tr



ONORER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi Sicil No: 270900/00000000000
Kurulduğu Tarih: 07.09.2013
Ticaret Sicil No: 270900/00000000000
Mersis No: 34060000000000000000
Rojası: 1/104315
www.onorer.com

Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi / Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkanı Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 - Güzümür: Yönetim Kurulu Üyesi 01.09.2019 - Güzümür: İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.01.2013 - 31.08.2019: Yurtiçi Taahhütlilik Grup Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0
İlker Özkacacak	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkanı Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024 - Güzümür: Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı 01.09.2019 - 28.03.2024 Yurt İçi Lojistik Grup Başkanı 09.11.2023 - Güzümür: Yönetim Kurulu Üyesi 01.03.2018 - 31.08.2019: Taahhütlilik Grubunun Yönetim Kurulu Başkanı	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Yurt İçi Komple Taahhütlilik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	01.01.2022 - Güzümür: Yurt İçi Komple Taahhütlilik Grup Başkanı 01.04.2021 - 31.12.2021: Yurtiçi Komple Taahhütlilik Direktörü	SÖRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	09.11.2023 - Güzümür: Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Grup Başkanı / CFO	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	0	0

HORÖZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Aktarmalı Mahmutbey Taahhütlilik Grubu
2538. Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İTİ. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi V.D. 463 000 7122
Tic. Sic. No: 397389 www.horoz.com.tr



GND FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Mahallesi Büyükdere Caddesi Kat: 1
Kaba Etap: Büyükdere Caddesi Kat: 1
İstanbul - Türkiye Tel: 0 212 306 00 00
Mersis: 08100001940000000000000000
Büyükdere Mahallesi V.D. 463 000 7122
www.gnd.com.tr

24 Nisan 2024

Tolga Palalıyık	Uluslararası Kara Taahhütçü Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	31.11.2022- Günümüz Uluslararası Kara Taahhütçü Grup Başkanı	SÜRESİZ	0	0
Bilal Zengin	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.09.2024- Günümüz Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı 01.06.2019- 28.03.2024 Ticaret Op. Ve Mkt. İlg. Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Aylin Engerek	Yönetim Geliştirme Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024- Günümüz Yönetim Geliştirme Grup Başkanı 01.01.2019- 28.03.2024 İnsan Kaynakları Direktörü	SÜRESİZ	0	0
Uğur Özgür Duman	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	28.03.2024- Günümüz Bilgi Sistemleri Grup Başkanı 01.01.2024- 28.03.2024 Bilgi Sistemleri Direktörü	SÜRESİZ	0	0

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 16.06.1998'de kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

TANER HOROZ

24 Min 1967 Gaziantep'de doğan Taner Horoz, Özel Şişli Terakki Lisesi mezunu olup Üniversite eğitimini ABD'de Eckerd College'de işletme bölümünde 1989 yılında tamamlamıştır. İyi derecede İngilizce bilen Taner

HOROZ LOJİSTİK
KARŞI HİZMETLER ve TİCARİ
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Etiler Mahallesi Aydoğan Yolu
2538 Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 0 212 556 10 09
Gözetir Mekanlar V.D. 480 100 7122
Tic. Sicil No: 357525 www.horoz.com.tr



OMBUDSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmara Etiler Mahallesi Aydoğan Yolu
Kısık Plaza No: 6 Kat: 1 Bağcılar - İST. Tel: 0 212 556 10 09
Gözetir Mekanlar V.D. 480 100 7122
Tic. Sicil No: 357525 www.horoz.com.tr

24 Mart 2024

Horoz, 1990 yılı itibarıyla Horoz Lojistik grubunun çeşitli şirketlerinde ve çeşitli birimlerinde yöneticilik yapmıştır. Taner Horoz, TÜSIAD (Türk Sanayici ve İş adamları Derneği) Taşımacılık ve Lojistik Komitesi Üyesi ve TÜSIAD e-Ticaret Alt Çalışma Grubu Üyesi olarak sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev almakta ve lojistik sektörüne önemli katkılarda bulunmaktadır. Taner Horoz, Türk-Fransız ilişkileri geliştirmek için kurulmuş olan Avrupa düşünce kuruluşu Institut du Bosphore Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir. Taner Horoz, bu görevinin yanı sıra Mehmet Emin Horoz Eğitim Vakfı'nın başkanlığını yürütmekte ve UND, UTİKAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu, Türkiye İhracatçılar Meclisi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası organizasyonlarında da üye sıfatına sahiptir.

Taner Horoz, aktif olarak Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Taner Horoz, aynı zamanda Horoz Bollere Logistics Taşımacılık A.Ş., Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ve Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş. şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak da görev yapmaktadır.

MEHMET AYKUT AYGÜVEN;

Mehmet Aykut Aygüven, Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuştur. Yine aynı yıl Karma Grup bünyesinde Bilgisayar Entia Distribütörü olarak göreve başlamış, 1996 yılına kadar bu görevde çalışmaya devam etmiştir. 1997-2021 yılları arasında Bilişim ve Ev Elektronik Distribütörü görevini üstlenmiştir. 2001-2003 yılları arasında Schott Glass Orim Cam A.Ş. firmasında Tedarik Zinciri Direktörü pozisyonunda görev almıştır. 2003-2005 yılları arasında Kynart Transport A.Ş. ve 2005-2006 yılları arasında Ünsper Global Lojistik A.Ş. firmalarında Ülke Müdürü görevlerinde yer almış, 2006 yılı itibarıyla Horoz Lojistik bünyesinde sırasıyla Yurtiçi Komple Taşımacılık, Depo Operasyon ve Entegre Lojistik Grup Başkanı ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu üyesi de olan Aygüven, 2024'ün Mart ayı itibarıyla ise Demişman olarak görevini sürdürmektedir.

GÜRKAN GÜRBÜZ;

1987 Kabataş Erkek Lisesi Mezun olduktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümünden mezun olan Gürkan Gürbüz 1994 - 1997 yılları arasında TTUR Turizm Limited Şirketi'nde Fuar ve Kongre Departmanında Satış ve Operasyon Müdürü olarak iş hayatına atılmıştır. 1997 yılı itibarıyla Horoz Grubu bünyesine katıldıktan sonra sırasıyla Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. satış ve servisten sorumlu Ticaret Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak çalışmıştır. 2013 Temmuz ayı itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.'de yurt içindeki LTL, FTL, E-ticaret lojistiği ve kontrol lojistiğinden sorumlu olarak Yurt İçi Taşımacılık Grup Başkanı pozisyonunu 2019 yılına kadar devam ettirmiştir. Bu tarih itibarıyla Şirket'te İcra Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinin yanı sıra E-ihracat, uluslararası expres Kargo ve yurt dışı depo yönetimini de eş zamanlı olarak devam ettirmektedir. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu üyesi de olan Gürbüz, 2024 yılı itibarıyla ise Uluslararası Loj. Faaliyeti İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

İLKER ÖZKOCACIK;

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat bölümünde Lisans, Maltepe Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme bölümünde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. 1998 yılında çalışma hayatına Horoz Lojistik bünyesinde başlayan İlker Özkocacık, Horoz Grubu içerisinde çeşitli görevlerde yer almış olup

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmara Ü. İşletme Bölümü Taşımacılık Yolu
2506.Bekir Akçık Plaza Kat: 1
34066 - 15. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükd. Mükemmeli Y.D. 483 000 7102
Tic. Sicil No: 307535 www.horoz.com.tr



GND FİNANS - MİLLİ GELİRLER BAKANLIĞI
Merket: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kısa Durum: 015 343 7 0100
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Mersis No: 08 3810 1015 3400 010
Bilgi İşlem Kurumu V.D. 5450004515

24 Mart 2024

2006 yılında Yurtiçi Dağıtım Operasyonları Yönetmeni pozisyonuna atanarak yöneticilik görevi üstlenmeye başlamıştır. 2009 yılında ise Direktör görevini üstlenen Özkocacık, üst düzey yönetici seviyesine ulaşmıştır. 2019 yılına kadar Yurtiçi Dağıtım Operasyonları, İş Geliştirme, Özel Projeler Direktörü olarak görev yapan Özkocacık, 2019 yılı itibarıyla Yurt İçi Lojistik Grup Başkanlığı görevini üstlenmiş olup Şirketin Depoculuk, Mobilya Sektör, Özel Projeler, Satış, Süreç Geliştirme, Dağıtım Operasyon ve Müşteri İlişkilerinden sorumlu yönetici olarak görevini sürdürmüştür. Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. yönetim kurulu üyesi de olan Özkocacık, 2024 yılı itibarıyla ise Yurtiçi Lojistik Faaliyetinden sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görevini devam ettirmektedir.

AYKUT BARAN;

Anadolu Üniversitesi'nde İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlamıştır. 10.1998 - 01.2018 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Türkiye Operasyon Yönetmeni, 01.2018 - 09.2019 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş.' de Merkezi Tedarik ve Operasyonları Müdürü, 10.2019 - 10.2020 tarihleri arasında Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. 'de Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü 11.2020-03.2021 tarihleri arasında Borusan Lojistik Dağıtım ve Depolama Taşımacılık Tic. A.Ş. 'de ETA Dijital Platform ve Tedarik Direktörü görevlerinde bulunmuştur. 04.2021 tarihi itibarıyla Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. bünyesinde Yurtiçi Komple Taşıma Direktörü olarak Şirket'e katılan Baran, 01.2022 dönemi itibarıyla Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.

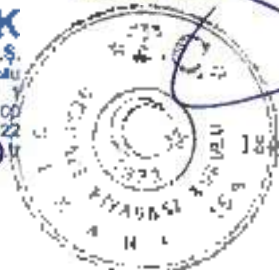
MURAT KAPLAN;

Bogaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans öğrenimini tamamlayan Murat Kaplan 2007 - 2009 tarihleri arasında Borusan Güç Sistemleri'nde Müşteri Finans Analisti, 2009 - 2014 tarihleri arasında Borusan ENBW Fıncı'ı'da Kıdemli Finans Sorumlusu, 2014 - 2015 tarihleri arasında Borusan ENBW Enerji'de Finans Birimi Yöneticisi, 04.2015 - 10.2018 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Finans Yöneticisi, 09.2018 - 10.2019 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Hazine ve Yatırım İlişkileri Direktörü, 10.2019 - 12.2021 tarihleri arasında Mars Cinema Group'da Mali İşler Direktörü, 12.2021 - 05.2023 tarihleri arasında Limakport A.Ş.'de Finans Direktörü-CFO görevlerinde bulunmuştur. 05.06.2023 tarihli itibarıyla Murat Kaplan Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Mali İşler Grup Başkanı / CFO görevini yürütmektedir. Kaplan, aynı zamanda Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin yönetim kurulu üyesidir.

TOLGA PALABIYIK;

Dokuz Eylül Üniversitesi Çalışma Ekonomisi ve Endüstri İlişkileri bölümünde lisans öğrenimini tamamlamıştır., 02.1999 - 01.2006 tarihleri arasında Balnak Lojistik'de Grup Lideri, 05.2006 - 01.2012 tarihleri arasında Galata Taşımacılık & Ticaret A.Ş.'de Bölge Müdürü, 03.2012 - 01.2016 tarihleri arasında HLC Lojistik Uluslararası Taşımacılık'da Genel Müdür, 03.2019 - 05.2019 tarihleri arasında Mars Lojistik'de Karayolu Lojistik İzmir Bölge Müdürü, 08.2019 - 07.2020 tarihleri arasında Sarp İntermodal'da Bölge Operasyon Direktörü, 09.2020 - 10.2022 tarihleri arasında ELS Lojistik'de Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur. 01.11.2022 tarihi itibarıyla Tolga Palabiyik Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'de Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Grup Başkanı görevini yürütmektedir.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Muhürhane Mahallesi, Fıncı Sok. No: 1
2530. Gölbaşı Köyü, Kızılkaya Plaza No: 0, Kat: 1
Büyükdere - BEŞİKTAS / İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi, Nispetiye 463 CCN 122
Tic. Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr



OMG ENGİN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Muhürhane Mahallesi, Fıncı Sok. No: 1
2530. Gölbaşı Köyü, Kızılkaya Plaza No: 0, Kat: 1
Büyükdere - BEŞİKTAS / İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi, Nispetiye 463 CCN 122
Tic. Sicil No: 397565 www.horoz.com.tr

26 Mart 2024

7/6/2024

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
Taner Horoz	Tanox Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.04.2025	%100	1.000.000,30 TL
Taner Horoz	Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	01.02.2025	%60	7.800.000,00 TL
Taner Horoz	Horoz Bollare Logistics Taahhütlük A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Var	15.03.2025	%0,31	4.461,00 TL
Taner Horoz	Taner Horoz Şahıs Şirketi ⁶⁹	-	Yok	-	Şahıs Şirketi	Şahıs Şirketi

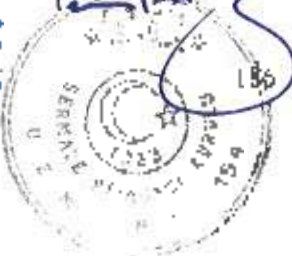
Yönetimde Söz Sahibi Personel

Mehmet Aykut Aygören	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Danışman	Var	SÜRESİZ ⁷⁰ / Yönetim Kurulu Oyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Gürkan Görbülz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Uluslararası Loj. Faaliyetleri İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Var	SÜRESİZ / Yönetim Kurulu Oyeliği bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0

⁶⁹ Taner Horoz'a ait "Deniz ve Kıyı Sularında Yat İşletmeciliği" konulu şahıs şirkettir.

⁷⁰ "Süresiz" olarak ifade edilen kişiler, doğrudan Şirket yönetim kurulu tarafından atanmakta olup görev süreleri de Şirket yönetim kurulu tarafından karara bağlanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kahramanmaraş, Mersin, Gaziantep, Adana, Yozgat
24.30. Sokak, Kızıllı Plaza No: 6 Kat: 1
Hacılar - 451111 - 451111
Büyük Marmara Yolu: 453 008 1722
Tic. Sicil No: 270000



CHU HNANG YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkul: Etiler, Kat: 1, Beşiktaş, İstanbul
Kırsal Yolu, Kat: 2, Şişli, İstanbul
Etiler, Kat: 1, Beşiktaş, İstanbul
Mersis No: 08330010000000000000000000
Bilgiye Şirketin Yatırımcıları İçin Açık

24 Mart 2024

Adı Soyadı	Firma Unvanı	Görevi	Şirket ile ilişkisi	Görev Bitiş Tarihi	Sermaye Payı	Sermaye Tutarı
İlker Özkocacık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Yurt İçi Lojistik Faaliyetleri Kurul Başkanı Yardımcısı	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeligi bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Aykut Baran	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurt İçi Komple Taşıma Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi / Mali İşler Grup Başkanı - CFO	Var	SÜRESİZ/ Yönetim Kurulu Üyeligi bakımından 09.11.2024'e kadar	0	0
Tolga Palabıyık	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Uluslararası Kara Taşımacılığı Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Bülent Zengin	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yurtiçi Lojistik Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Aytemur Engerek	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Yönetim Geliştirme Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0
Uğur Özgür Durmaz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	Bilgi Sistemleri Grup Başkanı	Var	SÜRESİZ	0	0

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmaraya Mahallesi Taşınmaz Yolu:
2538 Sokak Katık Plaza A Blok Kat: 1
Beylikova - ISL. Tel: 0 212 406 10 00
Nispetiye Mahallesi V.D. : 00 000 7122
Tic. Sic. No: 307485 / www.horoz.com.tr

ONUL FİNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Marmaraya Mahallesi Taşınmaz Yolu:
2538 Sokak Katık Plaza A Blok Kat: 1
Beylikova - ISL. Tel: 0 212 406 10 00
Nispetiye Mahallesi V.D. : 00 000 7122
Tic. Sic. No: 307485 / www.horoz.com.tr

26 Mart 2024

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya 5237 sayılı Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen suçlar geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmî, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüklerine ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarından kamuya duyurulmuş davalar/kuş duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuna devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üeliğine veya İhraççı'daki diğer yönetim görevlerine, malikemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmemişliğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

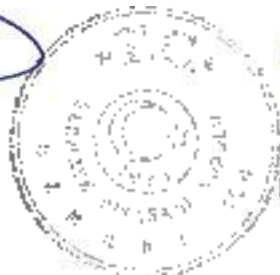
15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucularına İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Muhimlikler Mahallesi Taşbaşı Yolu
2606 Sokak Çiçek Plaza No: 6 Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Etiler / Beşiktaş / İST. Tel: 0 212 456 7122
Tic.Sic.No: 337580 www.horuz.cnrc.tr

OHİD FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkezi: Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Kırsal Mahallesi 2. Etap Kat: 3 Kat: 3
İstanbul - T.C. Ticaret Sicil No: 275057
Mersis No: 08150010000000000000000000
Boğaziçi Kurumlar V.D. No: 3380104535
www.ohid.com.tr

24 Mayıs 2024



17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunulduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in 09.11.2023 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, 1 yılına görev yapmak üzere seçilmiştir.

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Görevi	Son Beş Yılda İhraççı'da Östlendiği Görevler	İş Adresi	Görev Süresi / Kulan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Taner Horoz	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	72.488.084,00	100
Gürkan Gürbüz	Yönetim Kurulu Üyesi	İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Uluslararası Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Mehmet Aykut Aygören	Yönetim Kurulu Üyesi	Danışman, İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
İlker Özkocacık	Yönetim Kurulu Üyesi	Yurt İçi Loj. Faali. İcra Kurulu Başkan Yardımcısı	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-
Murat Kaplan	Yönetim Kurulu Üyesi	Mali İşler Grup Başkanı / CFO	Mahmutbey Mah., 2538. Sok., Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	1 yıl / 09.11.2024'e kadar	-	-

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Mahmutbey Mahallesi Toplucağı Yolu
2500 Sokak Kısık Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar - İST. Tel: 712 458 10 00
Bilgi: 712 458 10 00 400 009 7122
Tic. Sic. No: 397605 www.horuz.com.tr



QMG FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi Kat: 10
Kırmızı Bina No: 10 Kat: 10 No: 34398
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 274946 Şirket Sic. No: 350556
Mersis No: 08040011000000000000000000
İletişim: 0212 2460104595
www.qmgtr.com

24 Mart 2024

17.3. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda belirtilmektedir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10 uncu maddesi uyarınca; komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanacaktır. Bu kapsamda, Şirket tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi (Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Politikası) halka arzı takiben alınacak yönetim kurulu kararı ile kurulacaktır.

Komitelere yapılacak olan atamalar da Şirket'in halka arzını takiben en geç Şirket'in halka arzından sonra Şirket tarafından yapılacak ilk genel kurul toplantısı tarihi itibarıyla yapılacak ve bu kapsamda gerekli uyum sağlanacaktır. Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca paylarının ilk defa halka arz edilmesi için Kurula başvuran ortaklıklar, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilauna kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, payların borsa da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak zorundadır. Bu kapsamda, Şirket, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket tarafından ücretlendirme politikası, bağış ve yardım politikası, kar dağıtım politikası, bilgilendirme politikası da halka arzı takiben oluşturulacak ve Kurul'un kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARİ
Marmaris Meydanı Tuzla Yolu
2530 Suruç Kışla Plaza No: 5 Kat: 5
Beylik - İST. Tel: 0 212 458 10 00
Sıyık Müdürlüğü V.D. K.H. 000 7132
Tic Sicil No: 27600 www.horuz.com.tr



ÖZGÜR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler Kanunu'na Göre Kurulmuş ve Kurumsal
Kontrol ve Denetim Kurumları tarafından denetlenen,
İstanbul T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
Mürasim No: 01540-1111-100012
Bağcılar Kurumlar Y. D. 0820104525
www.ozgur.com.tr

24 Mayıs 2024

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İbraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek, genel hatlarıyla aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlamaktadır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak. MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket tarafından oluşturulacak kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuyu ile iletişimini koordinasyonu sağlayarak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

SPK'nın 11-17 I sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlanması için Kurul'a başvuran ortaklıkların, yatırımcı ilişkileri birimini oluşturulmasına ilişkin yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekmektedir. İşbu ıslahname tarihi itibarıyla yatırımcı ilişkileri birimini Şirket tarafından herhangi bir atama gerçekleştirilmemiş olup, anılan süre zarfında yatırımcı ilişkileri bölümüne atama yapılması planlanmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGU HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Marmaristan Mahallesi Tazetopu Yolu
2536 Sokak Kat: 6 Kat: 1
Bakır - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - Y.D. Tel: 009 009 71122
Tic Sic No: 287307 www.horuz.com.tr



ÖZEL HİZMETLERİN YATIRIMCI İLİŞKİLERİ BÖLÜMÜ
Marmaristan Mahallesi Tazetopu Yolu
2536 Sokak Kat: 6 Kat: 1
Bakır - İST. Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere - Y.D. Tel: 009 009 71122
Tic Sic No: 287307 www.horuz.com.tr

24. Mart 2024

24 March 2024

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Topla (TL)	Sermayeye Oran (%)
A	Nama	- Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı Oy hakkı imtiyazı	1,00	16.488.084,00	22,74
B	Hamiline	Yoktur	1,00	56.000.000,00	77,26
			TOPLAM	72.488.084,00	100

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Sirkesi" başlıklı 10. maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve idaresi, genel kurul tarafından sermaye piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kurul tarafından en fazla 3 yıl için seçilecek en az beş en çok dokuz üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üye sayısı, genel kurul tarafından belirlenir. Nama yazılı A grubu paylara sahip A grubu pay sahiplerinin iş işbu üyelerin seçimi bakımından, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu, A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelerden yönetim kurulu başkanını seçer. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı paylara sahip pay sahiplerinin sahip oldukları her bir A grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkı, hamiline yazılı B grubu paylara sahip B grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir B grubu hamiline pay için ise 1 (bir) oy hakkı bulunmaktadır.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'ya kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in tek ortağı olan Taner Horoz, yönetim hâkimiyetine sahiptir. Hâkimiyetin kaynağı, pay sahibinin Şirket sermayesini temsil eden payların tamamına malik olmasıdır. Bunun yanı sıra, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 8. Maddesi uyarınca Şirket sermayesini temsil eden 72.488.084,00 TL nominal değerdeki payların 16.488.084,00 TL'si A grubu nama yazılı imtiyazlı paylardan oluşmaktadır. A grubu nama yazılı paylara yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurul toplantılarında her bir A grubu nama yazılı pay için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır. Hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmaktadır. Ancak Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca; yönetim kurulu tarafından, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde TTK, SPK'n, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre, gerekli komiteler oluşturulacaktır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı TTK, SPK'n, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanacaktır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.



QIB FİNANSAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esatbey Mahallesi, Etiler, Beşiktaş
Kale Boğaziçi, Kat: 2, 34398 Beşiktaş, İST.
İstanbul Ticaret Sicil No: 275537
Mersis No: 3433010000000000
Etiler Boğaziçi Kurumları ve Değerler A.Ş. 275537
www.qibbil.com.tr

26 Nisan 2024

19.6. Sermayeleki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Atın Yolu, Karaköy Mahallesi, Tuzluca Yolu
35000 Söğüt Köyü, Pk. No: 8 Kat: 1
Bağcıbaşı İlçesi, Tel: 0 212 458 10 00
Etiler Mahallesi, D. 483 000 3132
Tic.Sic.No: 299485, www.horuz.com.tr

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Etiler Mahallesi, D. 483 000 3132
Kale Bünyeli Mahallesi, Pk. No: 7 Kat: 15F,
İstanbul, Etiler Mahallesi, D. 483 000 3132
Mersis No: 0810001045000018
Doğrudan Sermayedar V. No: 3380/64525
www.qnbfi.com



24 Mart 2024

31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihlerinde sona eren yıllarda ilişkili taraflara borçlara ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

T1,	31.12.2021		31.12.2022		31.12.2023	
	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Ticari Olmayan Borçlar
Horoz Dolloz	32.071.261	-	-	-	-	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	-	-	335.492	16.477.292	98.297	-
Mehmet Nurettin Horoz	-	25.528.068	-	11.801.130	-	3.439.162
Toplam	32.071.261	25.528.068	335.492	28.278.422	98.297	3.439.162

31.12.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflara olan borcu 3,6 milyon TL seviyesindedir. 31.12.2022 tarihinde bu tutar 28,6 milyon TL, 31.12.2021 tarihinde ise bu tutar 57,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in Mehmet Nurettin Horoz'a olan borcu, Saliya'da yer alan yarım otmalı gayrimenkul alımı sırasında oluşmuştur ve işbu izahname'de yer alan tüm dönemler itibarıyla düşüş göstermektedir.

31.12.2023 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflara olan ticari borçları Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'den kaynaklanan bakiye oluşmaktadır. Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş., 30 desli alandaki ürünlerin taşınması ve nakliyesi için kurulmuştur. Küçük koli taşımacılığı için kurulmuş olan Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. şu an aktif olarak faaliyet göstermemektedir ve bu nedenle bakiyesi 31.12.2023 tarihinde azalmıştır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara satışları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar -T1,	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Dolloz	124.714.974	145.029.740	146.811.053
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	496.875	201.984	50.744
Transport Teknolojik Yatırım Tic. A.Ş.	-	487.734	605.665
Toplam	125.211.849	145.719.458	147.467.462

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alışlar -T1,	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2023 31.12.2023
Horoz Dolloz	5.542.886	8.575.463	9.954.712
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	9.752.894	1.871.725	1.200.511
Toplam	15.295.780	10.447.188	11.155.223

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Muharremiye Mahallesi, 2500. Sokak, Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 496 14 11
Büyük Müknezzat Y.D. 403 006 7122
Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr



QND İNGİNİS NATİP DİŞENKÖYLEREĞİ A.Ş.
Mevzi Şişli, 2500. Sokak, Kat: 1
Kılıçbaşı Mahallesi, Beşiktaş - İST.
Tic. Sicil No: 387585
Mevzi: 2500. Sokak, Kat: 1
Beşiktaş - İST. Tel: 0 212 496 14 11
Büyük Müknezzat Y.D. 403 006 7122
Tic.Sicil No: 387585 www.horoz.com.tr

21.12.2023

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 72.488.084 TL olup birim pay değeri 1,00 TL' dir. 72.488.084 adet paydan oluşmaktadır. Bu payların 16.488.084 (on altı milyon dört yüz seksen sekiz bin seksen dört) adedi A Grubu nama yazılı, 56.000.000 (elli altı milyon) adedi B Grubu hamiline yazılı paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 360.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konuyla ilgili bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve inşif senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhracatçı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhracatçı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varsantli sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

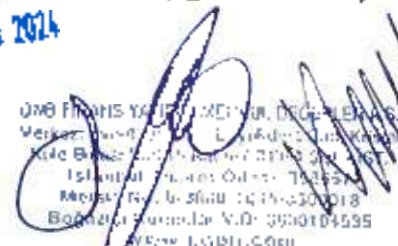
Yoklav.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması katarlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilgili idgileri de içeren bilgi:

Yoboue.

21.8. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in, izahnamede yer alması gereken mali tablo dönemleri olan 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 itibarıyla yapılan sermaye artırımları ile azaltımlarına ve kaynaklarına/nedenlerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:



21.12. Esas Sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in Esas Sözleşmesi (Ek/1) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirket'in internet adresi www.horoz.com.tr'de yer almaktadır.

Şirket'in amaç ve konusu, Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 11., "Yönetim ve Temsil" başlıklı 12. ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 13. maddelerinde yer almaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 18. maddesinde yer almaktadır.

Şirket'in Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kararı, ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirket'in tüm olağan ve olağandışı genel kurullarını kapsayarak olup toplantılara elektronik ortamda katılım Esas Sözleşme'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda katılımı imkân tanındığı durumda yönetim kuruluca ve toplantı başkanlığına yerine getirecek işlemler TTK'nın 1527'nci maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle İhraççı'nın amaç ve faaliyetleri:

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesine göre Şirket'in faaliyet konusu özetle;

- Kara, hava, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurt içi ve yurt dışı ve transit taşımacılığını yapmak,
- Uluslararası ve yurt içi lojistik işletmeciliği yapmak. Karayolu Taşıma Yönetmeliği ve ilgili mevzuat kapsamındaki faaliyetlerde bulunmak,
- Ambalajlama tesisleri kurmak, her türlü tasnifleme ve depolama işleri yapmak, sebze ve hububat, bakliyat, canlı hayvan et ve deniz mahsullerinin süt ve süt mamullerinin her türlü mobilya, içecek ve dayanıklı tüketim mallarının iç ve dış ticaretini yapmak

olarak belirtilmiştir

Şirket, yurt ve yurt dışında taşımacılık hizmetleri, depoculuk hizmetleri, e-ilhacat ve e-ticaret lojistiği hizmetleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirket tarafından yıllık iki milyon metreküp emtia parsiyel olarak kurumsal veya bireysel alıcılara ulaştırılmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Muharrafay Mahallesi Taşucadı Yolu
2530 Sokak Akış Plaza No: 6 Kat: 1
Başkent - 137 Tel: 0 312 456 11 00
Beylikdüzü - 34399 Tel: 453 008 7422
Tic.Sic.No: 337589 www.horuz.com.tr



CNS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menace: Eskişehir 101 111 111 111 111 111
Mulo Mulo: Eskişehir 101 111 111 111 111 111
Eskişehir 101 111 111 111 111 111
Mersis: 08 101 111 111 111 111 111
Uçakları: Eskişehir 101 111 111 111 111 111
www.horuz.com

24 Mayıs 2024

değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Sermaye artırımlarında; A grubu nama yazılı paylar karşılığında A grubu nama yazılı pay, B grubu hamiline yazılı paylar karşılığında B grubu hamiline yazılı yeni pay çıkarılacaktır. Ancak, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu hamiline yazılı pay olarak çıkarılır.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Pay Devirleri" başlıklı 6. maddesinde düzenlendiği üzere;

A grubu nama yazılı ve B grubu hamiline yazılı paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devr olunabilecektir. A grubu nama yazılı paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilmesi için, bu payların B grubu hamiline yazılı paya dönüştürülmesi gerektiğinde olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi;

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesine göre,

Genel kurul, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- Çağrı Şekli:** Genel kurulun toplantıya çağrılmasında, TTK, SPK ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.
- Toplantı Zamanı:** Genel kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan genel kurul şirketin hesap devresinin sonunda itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır.
- Oy Hakkı:** Olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu nama yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, B grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.
- Temsil:** Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında, SPK ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemelerine de uyulacaktır.
- Toplantı:** Toplantılar, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri saklı kalmak şartıyla TTK hükümlerine ve yönetim kurulu tarafından hazırlanmış, genel kurulca onaylanmış genel kurul çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren Şirket iç yönergesi uyarınca yürütülür.

HORUZ LOJİSTİK
KARAGÜZ HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Konya'da bulunan Mahalle: Konya'da bulunan
25000 Sokak: Konya'da bulunan No: 6 Kat: 1
İstanbul - 35T Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi No: 150 065 000 1122
Tic. Sic. No: 337565 www.horuz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eskişehir'de bulunan Mahalle: Eskişehir'de bulunan
Kulu Binası No: 1 Kat: 11 No: 11 Kat: 11
İstanbul - 35T Tel: 0 212 456 10 00
Büyükdere Mahallesi No: 150 065 000 1122
Tic. Sic. No: 337565 www.horuz.com.tr

16 Mart 2024

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket, faaliyetlerini yürütürken taşımacılık, depolama faaliyetlerine ilişkin işbirliği sözleşmelerinin yanında kira sözleşmeleri akdetmekte ve ifa etmektedir. Şirket, işbirliği sağladığı firmalar ve yurtiçinde gerçekleştirdiği taşımacılık faaliyetlerini gerçekleştiren kişiler ile gerçekleştirdiği matbu hükümlere sahip araç kiralama sözleşmelerinin yanı sıra bankalar ile genel kredi sözleşmeleri de akdetmiştir. Aşağıda Şirket'in taraf olduğu önemli sözleşmeler ile ilgili açıklamalar gerçekleştirilecektir.

1) İş birliği Sözleşmeleri

Şirket, DSV Hava ve Deniz Taşımacılık A.Ş. ile tarafların sektördeki bilincliğini göz önünde bulundurarak e-ihraçlar iş birliği sözleşmesi imzalamıştır. İş birliği sözleşmesi 23.07.2020 tarihinde imzalanmış olup sözleşme süresinin imza tarihinden itibaren 10 yıl olduğu belirtilmiştir. Sözleşmeye dair bir ek protokol akdedilerek müşteri sözleşmelerinin teknik sebeplerden dolayı Şirket üzerinden gerçekleştirileceği düzenlenmiştir.

Şirket tarafından bir beyaz eşya üreticisine stok yönetimi ve sipariş yönetimi süreçleri hizmetleri verilmesi konulu sözleşme akdedilmiştir. Şirket, depo ve stok yönetimi hizmetini yalnızca ilgili firmaya ait başka hiçbir müşterinin olmadığı depoda sağlayacaktır.

Şirket ve global bir mağazacılık firması arasında; firmanın talep edeceği ürünlerin lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu sözleşme bulunmaktadır. Taahhüt Şirket, firmaya ulaştırılması gereken ürünleri üçüncü kişilerden eksiksiz ve hasarsız olarak teslim alacağı düzenlenmiş olup işbu ürünlerin gümrük idaresi gözetiminde olan gümrüklenmemiş ürünlerin muhafaza edildiği gümrük alanında bulunan depolara sevkini gerçekleştirecektir. Sözleşmede araçların kara hattını kullanması gerektiği, Koro hattının kullanılacak olması halinde ise firmaya her yükleme öncesi yazılı ön izin alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Almanya sınırları içerisinde kahve taşımacılığı gerçekleştirecek araçlar için Şirket tarafından Almanya Gümrük ve Vergi Daireleri'nden yükleme öncesinde yol geçiş izni alınması gerekliliği için başvuruda bulunulması gerektiği düzenlenmiştir.

2) Müşteri Sözleşmeleri

Türkiye çapında satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisi firma, Şirket ile taşıma konusu malların Şirket tarafından sözleşme hükümlerine uygun olarak yükleme alanında alınması ve teslimat alanlarına taşınması için her türlü desteği ve ekipmanı sağlayacağına ilişkin 20.10.2022 tarihli sözleşme akdetmişlerdir. Sözleşme, 31.12.2023 tarihine kadar geçerli olacak şekilde düzenlenmiştir. Beyaz eşya firması, Şirket ile uzun yıllardır çalışmakta olup sözleşmenin uzatılması beklenmektedir.

Global çapta satış gerçekleştiren büyük bir beyaz eşya üreticisinin Türkiye'de kurulu şirketi, Şirket ile elektrikli ev aletlerinin Şirket'in bağımsız tacir olarak işleteceği depoya girişi ve sevk işlemlerinin yürütülmesi, Şirket tarafından stok yönetimi ve mal çıkışlarını sağlanması konulu bir sözleşme imzalamıştır. Taraflar 27.05.2022 tarihinde ücret güncellemesine giderek fiyatları 2023 yılına göre revize etmiş, sözleşmeyi ayakta tutmuştur. İlk olarak Şirket'in üreticiye ait malları fiziken teslim aldığı veya sevkiyatını gerçekleştirdiği yılın sonu emmesinden başlayarak 10 yıl boyunca sevk ve kabul belgeleri benzeri belgeleri saklama yükümlülüğü bulunmaktadır.

HORÖZ LOJİSTİK
KARŞI HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Akmerkezi Mahallesi Taşınmaz Yolu
2506 Sokak Kat: 6 Kat: 1
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 397556 www.horozlojistik.com.tr



Q48 FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler Mahallesi Kat: 10 Kat: 10
Kuşçuyu Mahallesi Kat: 10 Kat: 10
Büyükdere - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274944
Vergi No: 0-2540-111-3500018
Büyükdere Mahallesi Kat: 10 Kat: 10
www.q48.com.tr

24 Nisan 2024

Şirket, ayakkabı üreticisi olan bir firmanın tedarikçilerinden gelecek ürün, ham madde ve sarf ambalaj malzemelerinin Şirket tesisine kabulünün yapılması, tüketici ve mağazalara nakli için depo işlemlerinin yapılması ve beklenecek hizmetlerin verilmesi konulu sözleşme akdetmiştir. Sözleşme 5 yıl süreli olarak akdedilmiş olup işbu sürenin 1,5 yılının bölünemez olduğu düzenlenmiştir. 1,5 yıllık bölünemez sürenin akabinde müşteri 3 ay, Şirket ise 12 ay önceden yazılı bildirimde bulunarak sözleşmeyi feshedebilecektir. 5 yılın sona ermesine 180 gün kala herhangi bir fesih bildiriminde bulunulmadığı takdirde ise sözleşme 1 yıl süre ile uzayacaktır.

3) Kira Sözleşmeleri

Şirket; kiraya veren veya kirakıyan olarak, çeşitli taraflar ile depo kira sözleşmeleri akdetmişlerdir. İşbu sözleşmelerde kira dönemleri genellikle 1 ve 10 yıl aralığında belirlenmiştir. Şirket başta; İstanbul, Ankara, Kocaeli, Adana, Afyonkarahisar, Aksaray, Gebze, Antalya, Muğla, Balıkesir, Bursa, Çanakkale, Çorlu, Denizli, Diyarbakır, Düzce, İzmir, Elazığ, Erzurum, Gaziantep, Hatay, Kayseri, Konya, Malatya, Manisa, Mersin, Amasya, Muğla, Osmaniye, Sakarya, Samsun, Sivas, Tekirdağ, Trabzon ve Van illeri olmak üzere il hazırlı çeşitli depo kira sözleşmeleri akdetmiştir.

4) Yurt İçi Dağıtım Sözleşmeleri

Şirket, yurt içinde yapılacak sevkiyatlara ilişkin olarak gerçek ve tüzel kişiler ile müşterilere gerçekleştirilecek taşımalar konulu sözleşmeler akdetmiştir. İşbu sözleşmeler genellikle, sevkiyatın gerçekleştirileceği tarafla bir teklif gönderilmesi ve akabinde karşı tarafın bu teklifi kabul etmesi ise teklifle yer alan şartlarda kurulmuş olduğu gibi kimi zaman da teklif kabulünü akabinde taraflar arasında ayrıca bir sözleşme imzalanmıştır.

5) Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket operasyonel faaliyetlerini gerçekleştirebilmek adına Türkiye'nin dört bir yanında yer alan depolarına ilişkin ayrı ayrı kiralık araç sözleşmeleri akdetmiştir. Matbu hükümler içeren işbu sözleşmeler, taşıyıcı tarafın ilgili ildeki Şirket depolarından alacağı ürün ve malları Şirket'in belirlediği bölgede dağıtımını sağlamasına ilişkindir. Sözleşmeler genellikle birer yıllık akdedilmiş olup bir ay öncesinde taraflardan herhangi bir bildirim yapılmadığı takdirde sözleşmelerin bir yıl uzayarak yürürlükte kalmaya devam edeceği düzenlenmiştir. Uzunla döneminde ise fiyatlarla ilişkin ek bir protokol akdedilmesi gerektiği hükümleri altına alınmıştır. Ek olarak **** Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi ile farklı kira sözleşmesi akdedilmiştir.

6) Lojistik ve Nakliye Hizmetleri Sözleşmeleri

Şirket, bir araç lastik üreticisi ile bu üreticinin işbirliklerinin ürünlerinin yurt içindeki alıcılara sevk ve dağıtımında lojistik hizmetlerinin yürütülmesi konulu lojistik hizmetleri sözleşmesi akdetmiştir.

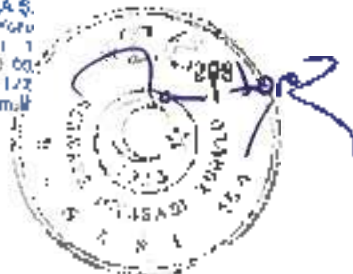
Bir makama üretim şirketi ile işbu şirketin bildireceği fabrikadan alınan ürünlerin yine ilgili şirketin bildireceği noktadaki müşterilere teslim etme işi üstlenilmiştir. Sözleşme 01.04.2021 tarihinde yürürlüğe girmiş olup 01.04.2022 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir.

7) Ürün Kurulum, Montaj ve Teslimat Sözleşmeleri

Şirket'in hizmet alan, 3. kişi bir şirketin ise hizmet veren olduğu 01.03.2021 tarihli sözleşmede, Şirket depolarından teslim alınacak ürünlerin nakil ve montajının hizmet veren tarafından yapılacağı düzenlenmiştir.

Dayanıklı tüketim malları alanında faaliyet gösteren bir firma ile akdedilen cv teslimatı ve montaj hizmetleri sözleşmesi 12.10.2020 tarihinde akdedilmiştir. Yukarıda yer verilen sözleşmede olduğu gibi taraflar sözleşme

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmarabey Mahallesi Tescimci Yolu
20200 Gökçeören Köyü Pazarı No: 11 K:1 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 439 10 00
Büyükdere - Marmarabey YOLU: 282 225 7122
Tic Sic No: 267563 www.horuz.com.tr



CNS FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mikser Binası Kat: 22 Zeynep Çelebi Sokulu
Sokak No: 10 Kat: 22 No: 34714 Şişli
İstanbul Tic Sicil No: 275000
Mersis: 34710032200000000000
Bogazici Kurumlar Y. No: 33500 04535
www.cns.com.tr

24 Mart 2024



24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 20.500.000 TL olup, 18.000.000 TL'lik kısmı İhraççı'nın sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma

hisselerinin tamamını kısıtlanmaması suretiyle 72.488.084 TL'den 90.488.084 TL'ye artırılacak, kalan 2.500.000 TL nominal değerli kısım ise İhraççı'nın mevcut ortaklarından Taner Horoz tarafından ortak satışı yoluyla halka arz edilecektir.

"Taner Horoz"a ait mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	2.500.000	4,46	1,00	2.500.000 TL	3,45

Halka arz edilecek paylara ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

A grubu nama yazılı payların yönetimin kuruluma aday gösterme imtiyazı ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B grubu hamiline yazılı payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesi uyarınca A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A Grubu pay sahiplerinin, yönetim kurulu üye sayısının yarısını aşmayacak şekilde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Ek olarak, yönetim kurulu, A grubu nama yazılı payların çoğunluğunu temsil eden A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilen üyelere yönetim kurulu başkanı seçilir. Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesi uyarınca her bir A Grubu nama yazılı pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu hamiline yazılı pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. Halka Arz Edilen Paylar'ın hiçbir imtiyazı bulunmamaktadır.

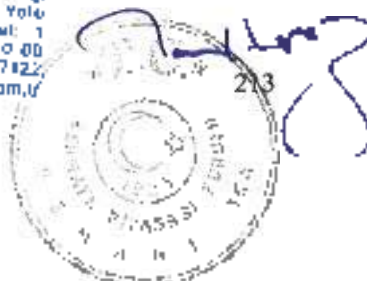
Ek satış kapsamında mevcut paylardan halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.100.000	7,32	1,00	4.100.000	5,66

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır

HOROZ LOJİSTİK
HAKKIO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Kurtuluş Yolu / Milliye / Tazecı Yolu
2312 Sokak / Kızıllı / No: 6 / Kat: 1
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 27585 / Web: www.horoz.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mikaeli Caddesi No: 5 / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Kulu Binası Kat: 5 / Kat: 5 / Kat: 5 / Kat: 5
Tic. Sic. No: 27585 / Web: www.horoz.com.tr
Horoza Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Büyükdere / Kat: 5 / Kat: 5 / Kat: 5 / Kat: 5
Tic. Sic. No: 27585 / Web: www.horoz.com.tr

24 Mayıs 2024

- SPK mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karından düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla Esas Sözleşme'nin 18. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

a) Hak kazanılan tarih:

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ilave ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanlılığı:

Yoktur.

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanımı prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanımı prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve yatırım kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlaması gerekmektedir.

d) Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kâr payı oranı, hesaplanma yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket Esas Sözleşmesi'ne uyulur. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kâr payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşme'sinin "Kârın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 18. maddesine göre;

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi

HORUZ LOJİSTİK
KARDO HİZMETLERİ VE T.C.A.Ş.
Muhürü: İhtiyaç Mahallinde Masrafı Yolu
2538 Sokak, Kısık Plaza No: 5 Kat: 1
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 256 10 00
Büyükdere Mahallesi M.C. 451 000 / 122
Tic Sicil No: 397585 www.horuz.com.tr



ONAY İHAİS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Menkul Değerler A.Ş. - İstanbul - Türkiye
Kul. Binyüz Karatoprak 7 34099 Kat: 10
İstanbul - Türkiye Tel: 0212 350 95 18
Mersis No: 350900104535000018
Boğaziçi Kurumlar Ltd: 3880104535
www.onay.com.tr

24 Mayıs 2024

16 Mars 2024

alma haklarının kısıtlanması halinde, artırılacak sermayeyi temsil eden payların tamamı B grubu hamiline yazılı olarak çıkarılır.

Bedelsiz Pay Fırlanma Hakkı (SPKn m. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m. 507):

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, Esas Sözleşme'de sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn m. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTK m. 414, 415, 419, 425, 1527):

Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kaydedi izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (SPKn m. 30, TTK m. 434):

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Şirket Esas Sözleşme'sinin "Genel Kurul" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan veya olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan nama yazılı A Grubu paylara sahip A grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin bir pay için 5, hamiline yazılı B Grubu paylara sahip B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için 1 oyu vardır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn m. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTK m. 437):

SPKn'nun 14. maddesi uyarınca, Şirket, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, giderli Şirket'e ait olmak üzere finansal tabloların bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri denetçilerden

HORUZ LOJİSTİK
KARAGÖZ NISANCI ÇİFTLİĞİ VE TİC.A.Ş.
Kutulucaşay Mahallesi Çarşıbaşı Yolu
26.03 Sokak Kırık Plaza No: 8 Kat: 11
Büyükdere - İST. Tel: 0 212 436 1900
Büyükdere - İstanbul V.D.: 463 009 7122
Tic Sicil No: 387535 www.horuz.com.tr



QNH FİNANSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Kuluhan Sok. No: 2 Kat: 2 34394 Beşiktaş - İstanbul
Tic Sicil No: 274911 Mers: 3580001
Alınış: 06-8846-1045-3500010
Büyükdere Kurumlar V.D.: 3820901535
www.qnh.com.tr

24 Mart 2024

24 Mars 2024

7 Mars 2024

Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda "Tebliğ"de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamının ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı sdz konusu değildir.

Dönüştürme Hakkı (TTK m. 485):

Şirket'in mevcut Esas Sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas Sözleşme'de aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme Esas Sözleşme'nin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hallerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun Esas Sözleşme'ye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

24.6. Payların ihraçına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 09.11.2023 tarih ve 2023/47 sayılı kararı ile;

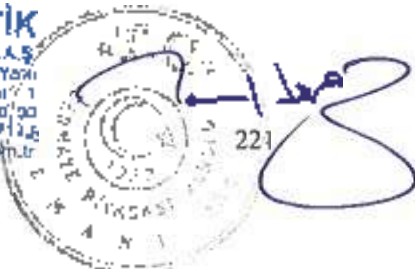
- 360.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tamamı dahilinde olmak üzere, Şirket'in 72.488.084 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakit kazılığı olarak 90.488.084 TL'ye artırılmasına ve bu sermaye artırımlı neticesinde ihraç edilecek her biri 1 TL nominal değerli olmak üzere 18.000.000 TL nominal değerli 18.000.000 adet B grubu hamiline yazılı Şirket payları ile ve mevcut Şirket ortağı Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerli 2.500.000 adet B grubu hamiline yazılı Şirket paylarının ve ek pay satışı olması durumunda ise mevcut pay sahibi Taner Horoz tarafından satılması yoluyla azami toplam 4.100.000 TL nominal değerli 4.100.000 adet ilave B grubu hamiline yazılı Şirket payının, mevcut ortağın yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle halka arz edilmesine,
- Böylelikle toplam 24.600.000 TL nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hamiline yazılı payın halka arz aracılık eden aracı kurum QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile tespit edilecek fiyata istinaden İbrahim'e'de belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi için ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır, ihraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt bulunmamaktadır.

HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Ataholubay Mahallesi, Tarımçöğür Yolu
2530 Söğüt Kuru Plaza No: 6 Kat: 1
06500 ANKARA - İST. Tel: 0 312 458 10 00
Büyükdere Mahallesi No: 483 009 2126
Tic.Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Büyükdere Yolu No: 1 Kat: 10
Kale Bozumu Plaza No: 2 Kat: 10
İstanbul - Beşiktaş - 34398
Tic. Sicil No: 270900 10420 00012
Büyükdere Mahallesi No: 483 009 2126
www.qnbfi.com.tr

24 Mart 2024

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arz ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşulları:

İhracı'nın paylarının halka arz sonrasında BİAŞ'ta işlem görebilmesi için, BİAŞ'ın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. BİAŞ'ın görüşüne işbu İzahname'nin I. Borsa Görüşü bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve BİAŞ'ın başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30.03.2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı Uyarınca halka arz katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren itibaren 90 gün boyunca borsa dışında alamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, İzahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Ek Satış hariç sermaye artırımları ve nakit satışı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri 20.500.000 TL olup, halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %28,2805 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %22,6549'dır.

Grubu	Adı/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	20.500.000	28,2805	22,6549

*Halka arz edilen 20.500.000 TL nominal değerli hamiline yazılı B Grubu payların halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye olan 90.488.084 TL'ye oranıdır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olan Taner Horoz'a ait mevcut paylardan ek satış hariç halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Adı/ Hamiline Olduğu	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylar Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	1,00	2.500.000	3,4488	2,7628

Sermaye artırımını yoluyla ihraç edilerek halka arz edilecek paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Üniversite Meydanı Tepebaşı, Taş
2510.0419 Kışık Plaza No: 5 Kat: 5
Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270953
Mersis No: 34010100000000000000
www.horuz.com.tr



ÖNCE FİNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Maden İhtisarı Kanunu 21/1995 Sayılı
İstanbul Menkul Değerler Kanunu 28/1985
Mersis No: 34010100000000000000
Büyükdere Kavşağı 4/2, 1806104000
www.oncefinans.com

24 Mart 2024

Halka arzda satış, QNB Finans Yatırım liderliğinde oluşturulacak konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'dır.

Halka arza yatırımcıların; Yurt İçi Bireysel Yatırımcı ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı talimat gruplarından sadece birine dahil olacak şekilde başvurusu esastır.

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır.

- i. **Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:** Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları, yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakel iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler, yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devanılı olarak 6 aydan fazla oturanlar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan ve merkezi Türkiye'de bulunan tüm tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.)
- ii. **Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:** Merkezi Türkiye'de bulunan a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun geçici 20 nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ile ç) nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurulca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (30/03/2023 tarihli ve 20/412 s.k.) sayılı İlke Kararı kapsamında portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, uyarınca serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın halka arz talep toplama süreci içinde ve işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde yer alan Konsorsiyum Üyelentisi merkez, şube ve acentelerine müracaat ederek talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talepleri için sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirlenen belgeleri, talep formlarına ekleyeceklerdir:

Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi

Tüzel Kişi Yatırımcılar: İmza sirküleri ile noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesini, vergi levhası ve ticaret sicili kayıt belgesi fotokopisi

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir. İnternet, telefon hankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların internet şubesi, telefon hankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olma şartı aranacaktır.

HORUZ LOJİSTİK
KARGU HİZMETLERİ ve Tİ.C.A.Ş.
Atatürk Bulvarı Katip Çelebi Taşucu Yolu
2530 Çorak Köyü Mevkii No: 6 Kat: 1
04500 Çorak - IST. T: 0 450 450 10 00
0 450 450 10 00 F: 0 450 450 7222
Tic. Sicil No: 307885 www.horuzlojistik.com.tr



QNB FINANS YATIRIM A.Ş. T.C. MİLLÎ VE
Mevk. Etk. Kanununa göre J. Kurumlar
Kulu Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
İstanbul T.C. M. B. No: 10 Kat: 10
Mevk. Etk. Kanununa göre J. Kurumlar
Kulu Binası Kat: 10 Kat: 10 Kat: 10
Tic. Sicil No: 307885 www.qnbfinans.com

24 Mayıs 2024

için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda abrak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar olarak başvurular; 1 TL nominal değerdeki bir hamiline yazılı B grubu payın 25.3.1. maddede belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, İzahname'nin 25.1.3.2.b maddesine göre aracı kurumların belirleyecekleri hesaplara nakden veya hesaben ve blokaj yöntemiyle talepte bulunma suretiyle yapacaklardır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talep formunu doldurarak talep ettikleri pay miktarını belirtmeleri gerekmektedir. Talep miktarının 1 (bir) adet ve kağıt şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için talep edilebilecek azami pay miktarı, bu tahsisat grubuna tahsis edilen toplam pay miktarının dörtte birini geçemeyecektir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda abrak istedikleri miktarın ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 (bir) lot olacaktır. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödemeine ilişkin istenilmesi kaydıyla, pay bedellerini talep toplama sürecinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Tüm yatırımcı gruplarına dağıtım yapılırken, dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu miktarlar tekrar dağıtımına tabi tutulacaktır.

Yatırımcı gruplarına belirtilen yöntemlere göre dağıtım yapılırken, hesaplamalarda kusuraortaya çıkmasından dolayı dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Lideri, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

QNB Finans Yatırım, talep toplama sürecinin bitimini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı QNB Finans Yatırım'a bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödeme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak halka arzdan pay almak isteyenlerin işbu İzahname'nin 25.1.3.2.c (Başvuru Yerleri) maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'ni ilgili başvuru yerlerinde talep formu doldurarak talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar 1,00 TL nominal değerdeki B grubu hamiline yazılı 1 adet payın 25.3.1'de belirtilen satış fiyatının, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranlar talep ettikleri pay bedelini nakden yatırabilecekleri gibi, hesaplarında mevcut olan ve aşağıdaki tabloda belirtilen daha önce kredi işlem veya açığa satış gibi işlemler de dahil olmak üzere farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir bloke olmayan kıymetlerin ve/veya dövizlerin bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Ödeme seçenekleri sadece "nakden ödeme" veya sadece "blokaj yöntemiyle talepte bulunma" şeklinde olabilir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli", talep ettikleri pay adedleri ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkacak tutardır.



HOROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ ve TİCARİ
Muhakkımlar, Pazarlama, Tasarım, Yolu,
25310 Sokak, Kısıp Plaza No: 6 Kat: 1
34394 ÇEKİRGE İST. Tel: 0 212 438 10 00
Binyok M. Kocakaya Tel: 0212 260 7122
Tic Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr



227

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi (Londra) Ofisi: 1. Kat, 1. Kat, 1. Kat, 1. Kat
Kıbrıs Yolu No: 25310 Sokak, Kısıp Plaza No: 6 Kat: 1
34394 ÇEKİRGE İST. Tel: 0 212 438 10 00
Binyok M. Kocakaya Tel: 0212 260 7122
Tic Sicil No: 397585 www.horoz.com.tr

24 Mart 2021

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Kapsamı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
		ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)	ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır.)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan varlığın asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen varlık adedi asgari adedin altında kalınyacak ve kesirli ve/veya ilgili varlık için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

Hesaplarında bulunan varlıkları teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvururlar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almaya hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan varlıklar üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12:00'a kadar dağıtım listesine göre almaya hak ettikleri payın bedelini blokaj yöntemiyle talepte bulunarak ödeyebilirler. Bu durumda, bedelin tahsil edilebilmesi için teminata alınan varlıklar bozdurulacaktır. Birden fazla varlığın teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan varlıklar en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak bozdurulacaktır.

Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, konsorsiyum üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan varlıkları kendi belirleyecekleri sıra ile re'sen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

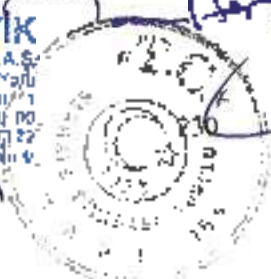
Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuranların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı varlıkları teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde döndürebilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı olarak başvuru yapanlar, mevcut varlıkları teminat göstererek talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere teminata alınan varlıklar üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi halinde, teminat niteliğindeki varlıklar, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtar gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabul rücu kabul, beyan ve tasahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir konsorsiyum üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organ'ının i-SPK45.4 (24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke Kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığını esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

BIST 30 endeksi kapsamındaki paylardan Borsa İstanbul A.Ş. Payatlarında Uygulanacak Gözetim Tedbirleri Yönergesi'ndeki ilgili hükümler çerçevesinde, Tedbir Yönetim Sistemi kapsamında, Açığa Satış ve Kredili

HORUZ LOJİSTİK
KARNO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Muhürhane Mahallesi Tazecak Yolu
255 Sokak Rize Plaza No: 6 Kat: 11
Büyükdere - BEŞİKTÜŞ - İST. Tel: 0 212 459 14 00
Büyükdere - BEŞİKTÜŞ - İST. Tel: 0 212 459 14 00
Tic.Sic.No: 331655 www.horuz.com.tr



ÖZEL İNANIS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Eminönü, İstanbul
Kıta Sahibi: Mehmet Emin İnancık
İstanbul, 2022, 2023, 2024
Muhür: 0 212 459 14 00
Büyükdere - BEŞİKTÜŞ - İST. Tel: 0 212 459 14 00
Tic.Sic.No: 331655 www.horuz.com.tr

7 6 Haz 2024

"İşlem Yasası", "Brüt Takas" veya "Emir iptalini, Emir Miktar Azaltım ile Emir Fiyat Kötüleştirilmesinin Yasaklanması" tedbirlerinden herhangi birisi uygulanmayanlar teminat olarak kabul edilebilecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım'a başvuruda bulunabileceklerdir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen ağırlıklı satış fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin açıklandığı günü takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten matnna edemezler.

QNB Finans Yatırım, talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Şirket paylarını halka arzına Yurt İçi Bireysel Yatırımcı kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili bankaların ilgili şubelerine ve emir iletimine aracılık eden yatırım kuruluşlarının ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın talepleri sadece Konsorsiyum Lideri olan QNB Finans Yatırım tarafından toplanacaktır.

KONSORSİYUM LİDERİ:

QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

QNB Finansinvest'in tüm şubeleri ve QNB Finansbank A.Ş.'nin tüm şubeleri, QNB Mobil uygulaması (Sadece TL peşin ve TL vadeli mevduat teminata alınarak kabul edilecek başvurular.) ve 0212 336 73 73 numaralı telefon ve iletimsube.qnbfi.com internet sitesi, QNB Finansinvest Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

AI CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esenyol Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No: 173 İç Kapı No: 29 Şişli/İstanbul Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Genel Müdürlük, Ankara, Bursa, İzmir-Göztepe, İzmir, İstanbul- Beylikdüzü, Mersin, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Kadıköy, Antalya, Kayseri, Denizli, Ankara-Çankaya, Eskişehir, Çanakkale, Kırık kale, İstanbul-Zorlu Center, Konya, Dumlupınar, İstanbul Merkez, İstanbul-Cevizli, Ankara-Tunalı Hilmi, İzmir-Kurak, Ankara-Çukurambar, İstanbul-Nispetiye Tower İtibat şubeleri, 0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.aicapital.com.tr internet adresi

HORUZ LOJİSTİK

RAKOCİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Büyükdere Caddesi Yeşil
25.38.00000 Kiriş Plaza Blok No: 2 Kat: 2
Pafta No: 15T Tel: 0 212 456 00 00
Ticaret Sicil No: 27.000 000 0000
Tic. Sicil No: 397555 www.horuzlojistik.com.tr



QNB FINANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Ofisi: Nispetiye Mahallesi Büyükdere Caddesi
25.38.00000 Kiriş Plaza Blok No: 2 Kat: 2
Pafta No: 15T Tel: 0 212 456 00 00
Ticaret Sicil No: 27.000 000 0000
Tic. Sicil No: 397555 www.qnbfi.com

24 Mart 2024

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esen-tepe, Keskin Kalem Sok. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

İzmir şubesi ile 0212 216 26 61 numaralı telefon ile www.acar.com.tr internet adresi ve Acar Mobile mobil uygulaması

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maasik Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256 34485 Sarıyer / İSTANBUL

Tel: 0212 444 09 68 - 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 43

Sarıyer Şube, Çorum Şube, İstanbul Çiğliktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, İzmir İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu, Konya İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet adresi

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4 Levent 34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyuka, İzmir, Nişantaşı şubeleri ile 444 25 25 numaralı telefon, www.akbank.com internet adresi ve Akbank Mobil uygulaması

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri ile www.albyatirim.com.tr internet adresi ve ALB Yatırım mobil uygulaması

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esen-tepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları ile 0212 213 08 00 numaralı telefon ve www.alnusyatirim.com internet adresi, Alnus Trader mobil uygulaması

ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon ile www.alternatifyatirim.com.tr internet adresi ve Alternatif Trader mobil uygulaması

ANADOLU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yamanevler Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Anadolu Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve şubeleri ile Anadolubank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Anadolubank Mobil uygulaması (sadece paket terminal kabul edilecektir.)

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

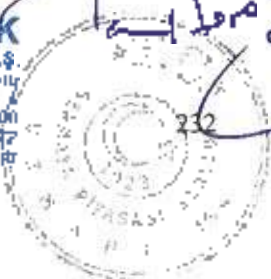
Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balırmuncu/İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube (Tel: +90 212 310 6300 Emirhan Cad. Akakule No:109 A Blok 34349 Balırmuncu/İstanbul), Bostancı İrtibat Bürosu (Tel: +90 212 310 6010 Bağdat Cad. Büyükhacı Konuları B1 BL K:3 d:13 Sıadiye

HCROZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.

Mahmutiye Yarıllığı İşletme Yolu
3578 Sokak Kaya Plaza No: 5 Kat: 5
Büyükdere - Etiler - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 22 456 10 00
Büyükdere Mah. No: 483 008 7177
Tic. Sic. No: 397385 www.hcroz.com.tr



ONB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Merkez: Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Kulu Branch: Kulu, Kulu / İstanbul
İstanbul Branch: Kulu, Kulu / İstanbul
Mersis: 08100030000000000000000000
Eğilimler / Yatırımlar / Yatırımlar / Yatırımlar
www.onbfi.com.tr

24 Mayıs 2024

İstanbul), www.atayyatirim.com.tr internet adresi, Akif Yatırım Bankası A.Ş. ve şubeleri (Tel: 0212 310 60 60) ile Atı Yatırım ve NKolay Mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy İSTANBUL
Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98-99
444 1 263 numaralı telefon ile www.bmd.com.tr internet adresi ve BMD Trader Mobil Uygulaması

BULLS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esenyol, Büyükdere Caddesi No:173 1. Levent Plaza B Blok Kat:5 Şişli / İstanbul
Tel: 0212 410 05 00 Faks: 0212 410 05 05
Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve İrtibat büroları ile 0212 410 05 00 numaralı telefon ile www.bullsyatirim.com internet adresi

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi İski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul
Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26
Burgan Bank A.Ş. ve Burgan Yatırım Şubeleri ile www.burgan.com.tr ve www.burganyatirim.com internet adresleri ile Burgan Trade mobil uygulaması

COLENDİ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Acıbadem Mah. Çeçen Sok. Akasya A Kule Kent Etabı Blok No:25
Tel: 0 216 599 02 46 Faks: 0216 599 02 38
0 216 599 02 46 numaralı telefon ile www.colendimenkul.com internet adresi

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141. Kat 9 Esentepe Şişli İstanbul
Tel: 0 212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri, 0 212 906 1000 ve 0212 348 9035 no'lu telefonlar, MobilDeniz mobil uygulaması, Denizbank A.Ş. İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com),
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında misafirlerden istik üzere talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/13 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0 850 450 36 65 Faks: 0212 353 10 46
Merkez Şube, Kalamış ve Çiziantep irtibat bürosu ile www.dinamikyatirim.com.tr internet şubesi ve D-hub mobil uygulaması

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Toppers No. 96/256 Beşiktaş, İstanbul
Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 311 48 40
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, 444 0 630 numaralı Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi ile www.garantibbva.com.tr internet adresi ile Garanti BBVA mobil uygulaması

 **HORUZ LOJİSTİK**
KARGO HİZMETLERİ ve TİC.A.Ş.
Marmarosa Mahallesi İyazapaşı Yolu
Kadıköy Sokak Kat:5 No: 5 Şişli
Beşiktaş / İstanbul Tel: 0 212 456 10 33
Büyükdere Şubesi Tel: 0 212 453 000 7128
Tic Sicil No: 397085 www.horuz.com.tr




ÖMER FARUK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez, Esentepe Mah. Çeçen Sokak No: 256 Beşiktaş / İstanbul
Kıta Bulvarı Kat: 9 No: 23241 Şişli / İstanbul
Tel: 0212 348 9035
Mersis No: 0804017 1045 1000018
Büyükdere Şubesi Tel: 0212 310 60 60
www.qnoli.com

24 Mart 2024

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Alaybeyme Mahallesi, Çamlı Sokak, No:21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 00 Faks: 0216 377 13 36

Tüm şubeler, 0216 453 00 53 numaralı telefon ile www.gedik.com internet adresi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube, Denizli Şube, Bursa Şube, Adana Şube ve Ankara Şube, 444 0 321 numaralı telefon ile www.global.com.tr internet adresi ve Global On-Line mobil uygulaması

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Araschir/İstanbul

Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul (Avrupa), İstanbul(Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ve şube iletişim kanalları, www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet adresleri ile Halk Yatırım Borsu, Halk Yatırım Trader ve Halk Yatırım Mobil ve Halkbank Mobil mobil uygulamaları

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Derehoyu 2 Cad. No:13 34398 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile www.icbcyatirim.com.tr internet adresi ve ICBC Yatırım mobil uygulaması

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No:8 Kat:10 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir itibat büroları ve ING Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 0 600 numaralı telefon ile www.ing.com.tr internet adresi ve ING Mobil uygulaması

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esenyurt Mah. Büyükdere Cd. 126, Özsezen İş Merkezi C. Blok 34394 Şişli İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık, Bodrum, Eskişehir, İzmir Pasaport ve Bursa Private İtibat Büroları ile 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet adresi

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkilap Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdere Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ortanliye /İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beyliközü, Göztepe, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Sanisun, Denizli ve Nilüfer İtibat Büroları ile www.infoyatirim.com internet adresi ve InfoTrade Pro mobil uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Saat Sokak Spine Tower No:5 Kat:2 İç Kapı No: 41-46 34398 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve <https://www.integralyatirim.com.tr> internet adresi

**KOROZ LOJİSTİK****KOROZ HİZMETLERİ VE YAT. A.Ş.**

Mahmutpaşa Mahallesi Tuzluca Yolu

25301 Çayır Kırıç Field No: 5 Kat: 5

0212 458 10 00 Tel: 0 212 458 10 00

0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00

Tel: 0212 458 10 00 Faks: 0212 458 10 00



ÖNE FİNANSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mahallesi, Atatürk Bulvarı, Kat: 10, 34398 Beşiktaş / İstanbul
Kırsal: Etiler Mahallesi, Atatürk Bulvarı, Kat: 10, 34398 Beşiktaş / İstanbul
Mersis: 08 01 50 14 43 35 00 01 8
Boğaziçi Yatırım A.Ş. T.C. 2000018

24 Mart 2024

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34130 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 350 20 00, Faks: (0212) 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Denizli, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Beşiktaş, Beylikdüzü, Cihangir, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Tuzla, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, TradeMaster Web, TradeMaster Mobile Uygulaması, Herkese Borsa mobil uygulaması (Herkese Borsa uygulamasında başvuru sırasında teminat olarak kabul edilebilecek kıymetler sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu'dur.), Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No:6 Safer İş Merkezi Şişli/İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon ile www.marbasmenkul.com.tr internet adresi ve M-trader2 mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şhi. Tugmen Ali Yılmaz Sk. Güven Saray Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz / İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70 -71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Tülin Şube ve İrtibat Büroları ile www.meksa.com.tr internet adresi ve Meksa Mobile mobil uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nurel Plaza B Blok No 255 Kat:8 Maslak Sarıyer İSTANBUL

Tel: 444 1 730, 0 212 366 88 00, 0 312 466 93 28, 0 232 484 35 70, 0 322 458 91 08, 0 258 262 18 88, 0

212 366 88 66, 0 224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli şubeleri ile 444 1 730 numaralı telefon ve <https://online.osmanliimenzul.com.tr/login.asp> internet adresi ve Aktif Trader Mobil ve Osmanlı Mobil mobil uygulamaları

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 711 Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İSTANBUL

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibubanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri ve 0850 222 0414 numaralı telefon ile www.oyakyatirim.com.tr, www.fibubanka.com.tr, internet adresleri ve OYAK Yatırım, Fibubanka, mobil uygulamaları

PHILLIPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman 1 Sokak No: 7-9 Kat:3 Şişli İSTANBUL

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Beşiktaş, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları ve 0212 239 10 00 numaralı telefon, www.phillipcapital.com.tr internet adresi ile Phillip Mobile G mobil uygulaması

PIRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mahallesi İnönü Caddesi Işık Apt. No:53 Kat:5 Da.9/10 Taksim Beyoğlu İSTANBUL

Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet adresi

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİC.A.Ş.
Nispetiye Mahallesi Taşoğlu Yolu
2520 Sokak Ximik Plaza No: 6 Kat: 1
Bağcılar / İST. Tel: 0212 450 19 00
Büyükçekirgeçli / İST. 453 008 1178
Tic.Sicil No: 391605 www.horuz.com.tr



ONB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Banker, Finansmen ve Sigorta Kurumları Kanunu
Kapsamında 27.05.2007 T.C. Resmî Gazetesi
İstanbul Ticaret Sicil Gazetesinde Sicil
Mersis No: 33010000000000000000
Bağcılar / İST. Tel: 0212 293 95 00
www.onb.com.tr

24 Mayıs 2024

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Memocity A-Blok Kat:4-5 Esentepe / Şişli / İSTANBUL

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet adresi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K 9 Etler - İSTANBUL

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Brenkoy, Gaziantep, Gıme, İzmir, Karşıyaka, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmit, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum itibat büroları ve Odebank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet adresi ve Tacirler Yatırım Mobil Uygulaması

TEB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İnkılap Mah. Sokullu Cad. No:7B 34768 Ümraniye İstanbul

Tel: 0216 636 44 44 Faks: 0216 631 44 00

TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ve Şubeleri, Türk Ekonomi Bankası A.Ş. Şubeleri ile www.teb.com.tr internet adresi ve tepteteb mobil uygulaması

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No:9 Kat:11 34398 Maslak-Sarıyer-İSTANBUL

Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum itibat bürosu www.terayatirim.com internet adresi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No. 2 Kat: 6 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir ve Adana itibat büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve www.trive.com.tr internet sitesi

TURKISH MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4-Levent - İstanbul Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Turkish Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve tüm şubeleri ve www.turkishyatirim.com internet adresi

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No: 21 Kat: 1 Maslak İstanbul/Türkiye

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, İzmir, Bağdat Caddesi, Antalya şubeleri ve www.ustrade.com.tr ve www.unlumenkul.com internet adresleri ile Utrade ve Papi mobil uygulaması

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akai Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77 Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. tüm şubeleri, Vakıf Katılım Bankası A.Ş.* tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 07 24 numaralı telefon ve www.vakifbank.com.tr, www.vakifyatirim.com.tr ve www.kuveytturk.com.tr internet adresleri ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık uygulaması ve Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. Mobil Şube, Tradeplus* uygulaması

*Halka arz edilecek Şirket'in katılım endeksinde dahil olma kriterlerini karşılama durumunda geçerlidir. Şirket katılım endeksinde dahil olma kriterlerine sahip değilse, bu konulardan talep yapılmamaktadır.

**HORUZ LOJİSTİK**

KARGO HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Marmaralı Mahallesi, 1. Etage, Yaka
2500 Çarşı, Nişpetiye No: 5 Kat: 3
0212 334 33 33 Tel: 0212 334 33 34
Büyükdere Mahallesi, Y.O. 423 25 11
Tel: 0212 334 33 33 www.horoz.com.tr



GENEL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4-Levent - İstanbul Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02
Antalya, Akasya, Kadıköy, Ankara, Bodrum itibat bürosu www.terayatirim.com internet adresi

24 Mart 2024

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve YKB İnternet Şube, Yatırım Dünyam websitesi, 444 0 444 telefon numaralı Müşeri İletişim Merkezi, www.yapikredi.com.tr ve www.yatirimdunyam.com.tr internet siteleri ve YKB Mobil Bankacılık uygulaması

Yatırım Finansman Genel Müdürlük ve tüm şubeleri, 0212 317 69 00 numaralı telefon ve www.yf.com.tr internet adresi ile YF Trade Mobile uygulaması

T.C. Ziraat Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, Prim Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, Pay Menkul Değerler A.Ş.'nin merkezi, 0850 22 22 979 numaralı telefon ile www.ziraatyatirim.com.tr ve www.ziraatbank.com.tr internet adresleri ve ZİBORSA, ZİRAAT TRADER, ZİRAAT MOBİL uygulamaları

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin teminata kabul edeceği kıymetler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Bayvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Piy (HİST 30'da yer alan paylar) (Değişken) • Döviz Blokesi - ABD Doları, Avro, Sterlin (Değişken)
QNB Finansbank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu - FİS) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.) • Vadeli Mevduat /Katılma Hesabı Blokesi- TL. • Vadeli Mevduat Blokesi /Katılma Hesabı Blokesi - (ABD Doları, Avro, Sterlin) (QNB Mobil'den alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır.)



24 Mays 2024

Ata Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Aktif Yatırım Bankası A.Ş.	
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	• Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Fonu • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Bulfs Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS
Colendi Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat



HOROZ LOJİSTİK

KARGO HİZMETLERİ ve YİC.A.Ş.

Mahmutbey Mahallesi Tıydağı Yolu
25-30 Sokak Kat: 11 Muza No: 1 Kat: 1
Bağcılar - İST. T.C. 34292 4.5 10 00
Sicil No: 275505 T.C. 303 7127
Tic. Sicil No: 327505 www.horoz.com.tr



ÖNE FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Meydan: Fındıklı Cad. 15/3-Şişli-Beşiktaş/İST.
Kule İşletim Kurumları 2 9179 500 1 ST.
İstanbul T.C. 34392 15 5 15 57
Mersis: 343900300000000000013
Boğaziçi Kurumlar V.D. 3212 194535
www.onbf.com

24 Nisan 2024

	• Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. DenizBank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece DLY fonu kabul edilecektir.)
Dinamik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş. Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (GPY 1. Ve GPY 2. Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro)
Global Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ TİC.A.Ş.
M.İsmail Bulvarı, Maslak, Beşiktaş, İstanbul
25000 Sokak No: 18 Kat: II Kat
Büyükdere - 15T. Tel: 0 212 458 10 00
Birkat Müknefeler Yolu: 193 No: 7102
Tic Sic No: 297589 www.horuz.com.tr



GND FİRAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: İstanbul, Maslak, Beşiktaş, İstanbul
Kulu Binası, Kat: 10, Kat: 10, Kat: 10
A-1001 Kat: 10, Kat: 10, Kat: 10
Tic Sic No: 297589, 193 No: 7102
Büyükdere Yolu: 193 No: 7102

24 Mayıs 2024

	- Hisse Senedi Fonu - Kira Sertifikası Fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken Fon - Pay (BIST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçına kısıtlı maddelik ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem garantisi kabul ediliyor) - Hisse Senedi Fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken Fon - Pay (BIST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) - TL Vadeli Mevduat - Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ING Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Pay (BIST 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD doları, Avro)
ING Bank A.Ş. (Özel Bankacılık Şubeleri)	
InvestIAZ Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Pay (BIST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) - TL Vadeli Mevduat - Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)

THORAT KURİSTİK
 THORAT KURİSTİK A.Ş. ve TİC A.Ş.
 Capital City, Marjinal, Kat: 5, Yolu
 23220 Çayyolu / Kat: 5, Kat: 5
 Başkent, Türkiye
 T.C. 0 212 456 12 34
 T.C. 0 212 456 12 34
 T.C. 0 212 456 12 34



İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 İngiliz Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

24 Mart 2024

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçını kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kanaat Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA - sadece kendi ihraç ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören borçlanma araçları) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası • Kira Sertifikası Katılım Fonları
Türkiye İş Bankası A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS (İşÇep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Sadece Sabit Yatırım) (İşÇep'ten alınan)

KORÖZ LOGISTIK
KAYIRCI HANCIOTLER TIC. A.Ş.
Korözüoğlu, Akademi Bulvarı, Kat:1, No:10
34390 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34390000000000000000
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 34390000000000000000



6617 Hwy 90, Suite 100, Houston, TX 77058
 Tel: 713/865-1111
 Fax: 713/865-1112
 E-mail: info@houston.com

	talep eden bu teminat kullandırılmamaktadır)
Martıs Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracatına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Maks Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracatına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Ömür Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracatına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Değişken Fon - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (ABD Doları, Avro)
OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. İşbank A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (OYL) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) - TL DİBS - Kısa Senetli Fonu (OTF) - Borçlanma Araçları Fonu (OKT, OKF) - Pay (BİST 30'da yer alan paylar) (Sadece OYAK Yatırım nişleri temsilcileri aracılığı ile)

HORUZ LOJİSTİK
KARADENİZ LİNEİ ve TİCA.Ş.
Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420

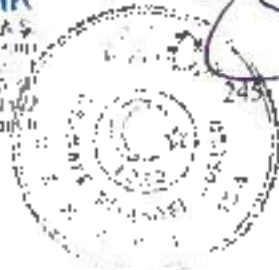


ÖZEL KAPALİ KARADENİZ LİNEİ ve TİCA.Ş.
Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420
Sicil No: 27420 / Şirket No: 27420 / Şirket No: 27420

24 Mart 2024

	• Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
PhillipsCapital Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edilebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro)
Piramit Menkul Kaynaklar A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edilebilir) • Kimi Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kimi Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şekerbank T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (BIST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Taçler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Odean Bank A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu

HORUZ LOJİSTİK
 H.Ş. MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
 Sicil No: 27490
 Tic. Sicil No: 27490
 T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
 T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı



İmza ve Mühür Alanı
 24.03.2024

24 Mart 2024

	• TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (TKM) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK)
TEİ A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (TKM) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (TNK) • Döviz Blokesi (ABD doları) (Yalnızca vadesiz ABD doları DTU'lar kullanılabilir.) • Döviz Blokesi (Avro) (Yalnızca vadesiz EUR DTU'lar kullanılabilir.) • TL Vadeli Mevduat (Özellikli mevduat ürünleri hariç olmak üzere vadesiz tahvilat gibi ile aynı değer grubuna sahip TL mevduatlar kullanılabilir.)
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hisse Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Trive Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece KİF fonu) • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

[illegible]

[Handwritten signature]

	• Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçta kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin)
Türkisch Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçta kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hissə Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar)
Çolli Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçta kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) • Kira Sertifikası • Hissə Senedi Fonu • Kira Sertifikası Fonu • Borçlanma Araçları Fonu • Değişken Fon • Pay (BİST 30'da yer alan paylar) • Döviz Blokesi (ABD doları, Avro, Sterlin) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Vadeli Mevduat Blokesi (ABD Doları, Avro, Sterlin)
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Pamiriy VakıfBank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece ihraçta kendi aracılık ettiği ve

HORUZ LOJİSTİK
 KURUMSAL HİZMETLER VE TİC.A.Ş.
 Şişli/Beşiktaş/İstanbul
 T.C. Vatandaşlık No: 11111111111
 T.C. Kimlik No: 11111111111
 T.C. Nüfus No: 11111111111
 T.C. Mersis No: 11111111111



ÖZEL SEKTÖR BORÇLANMA ARACI (ÖSBA)
 MİLLİ HİZMETLER VE TİC.A.Ş.
 Şişli/Beşiktaş/İstanbul
 T.C. Vatandaşlık No: 11111111111
 T.C. Kimlik No: 11111111111
 T.C. Nüfus No: 11111111111
 T.C. Mersis No: 11111111111

24 Mayıs 2024

	Vadeli Mevduat Blokesi - (AHD Doları, Avro, Sterlin)
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (ÖSBA) (Sadece İhracatın kendi aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem görenleri kabul edebilir) - Kim Sertifikası - Hisse Senedi Fonu - Pay (ÜSKİ 30'da yer alan paylar) - Döviz Blokesi (AHD Doları, Avro)
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)
Prin Menkul Değerler A.Ş.	
Pay Menkul Değerler A.Ş.	

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzları pay alma yatırımcıların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK merkezinde hak sahipleri bazında kaydedilmesine başlanacaktır.

İhracı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Paylar, İhracı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin doğruluğunun takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK merkezindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kayıtlı sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydı olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başlandıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığının daire açıklaması:

a. Talep toplamı öncesi aşğıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Konsorsiyum Lideri ve/veya İhracı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi a) aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni diğer tarafla mümkün olan en kısa sürede yazılı bildirimde bulunarak suretiyle derhâl sona erdirip halka arz durdurulabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya ileri bir tarihte ertelenebilecektir;

b. Yüsmün, yürürlükte veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar alınmış yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket ve/veya İhracı ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ A.Ş.
Muhim Bilgi: Şirketin sermayesi 100.000.000 TL'dir.
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294



ŞİRKETİN YATIRIMCI PAYI...
Muhim Bilgi: Şirketin sermayesi 100.000.000 TL'dir.
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294
Ticaret Sicil No: 274294, Şirket Sicil No: 274294

26 Mart 2024

ii. Halka arzı esashi olumsuz etkileyebilecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, aykırılık, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arzı etki edebilecek tabii afetler ve tabii afet, uluslararası ihtilaflar gibi intibir sebeplerin meydana gelmesi,

iii. Konsorsiyum Lideri ve Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına ilişkin verilecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmuyacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydaların gerçekleştirileceğinin öngörülmesi,

iv. Şirket, Şirket bağlı ortaklığı, Şirket hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzı veya fiyatın ve pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezaî veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukukî ihtilafların ortaya çıkması,

v. Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzı başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,

vi. Halka Arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklığının mali durumunda meydana gelen ve izleniminde yer alan bilgilerle bundan böyle gerçekleştirmek hali gelmesi sonucunda halka arzı veya fiyatın ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması,

vii. Önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde, (Önemli sebep, uygulanırdı "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasi sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.)

b. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasını kadar geçen süreçte, uygulamadaki durumlardan birinin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, İhracçı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi anılamadı imzalanmış Amacılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni birlikte feshedebilir ve sözleşmenin feshi durumunda halka arz iptal edilir;

c. Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasını kadar geçen süreçte önemli bir sebebin ortaya çıkması halinde,

ii. Uygulanırdı "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye'de ciddi ekonomik ve siyasi sonuçlar doğuran gelişmeleri de içerecektir.

iii. Nihai halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında anlaşmaya varılamaması durumunda;

iv. Yürürlükte, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili kanun alanı yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Amacılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nden kaynaklanıy yitkili hakların yerine getirilmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukukî düzenlemeler yapılması,

v. Halka arzı esashi olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, aykırılık, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arzı etki edebilecek tabii afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,

vi. Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün ya da Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilen Paylar'ın pazarlanmasına ilişkin verilecek durumda olması nedeniyle yeterli

TRİSTİK
Ticari Sicil No: 272595
Mersant: 0800 100 1000
E-posta: info@tristik.com.tr
Ticari Sicil No: 272595
Mersant: 0800 100 1000
E-posta: info@tristik.com.tr



GERİ HAYAT
Mersant: 0800 100 1000
E-posta: info@gerihayat.com.tr
Ticari Sicil No: 272595
Mersant: 0800 100 1000
E-posta: info@gerihayat.com.tr

21 Mart 2024

talebin oluşmayaacağı ve piyasaların durumunu dikkate alarak halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin bildirilmesi,

vii. İhracatçı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bunların yöneticisi, doğrudan ve dolaylı ortakları ile bağlı kuruluşları hakkında payların pazarlanmasını önemli derecede etkileyebilecek herhangi bir soruşturmanın, dava ve/veya sınırlı adli veya idari takip başlatılması.

Şu kadar ki, halka arzdan talebin, satışa sunulan toplam tutardan az olması halinde, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin feshi ve halka arzın iptali yerine halka arz ertelenebilir. Bu durum talep toplama döneminin sonunda Konsorsiyum Lideri, İhracatçı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından kararlaştırılır.

c. Dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasından payların yatırımcılara teslimine kadar geçen süreçte, finans piyasaları veya Türkiye'de ciddi finansal ekonomik ve sosyal sorunlar doğuran gelişmelerin oluşması halinde, Konsorsiyum Lideri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'ni feshedilebilir.

Talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanışından itibaren geçen süreçte, halka arz devamı mümkün kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması durumunda, Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri tarafından feshedilebilir. Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi'nin bu şekilde feshi halinde, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, konsorsiyumun tüm mükal ve latifelerinden nasıplarını QNB Finans Yatırım aracılığıyla Konsorsiyum Üyeleri'ne ve talepte bulunun yatırımcılara nakit başvurularına ilişkin talep bedellerinin, TCMB'ye gecelik birer alım faiz oranı üzerinden menafakhatlı olarak tutarlarını yatırımcılara ödeyeceklerdir. Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi, bu şekilde feshi halinde, konsorsiyumun satış komisyonunu dahil herhangi bir komisyon ödemeyecektir. Konsorsiyum, feshi halinde, malvarlığına ilişkin kazançlar nedeniyle zarar, vergisi ve/veya herhangi bir ödeme talep etmeyecektir.

İzahname'de ve tasarımlı sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularla değişikliklerle ilgili SPK'nın H-5.1 sayılı İzahname ve İhracat Belgesi Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkrası hükümlü saklıdır.

25.1.5. Karşılıklı olmayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinden alınan tutarların izde şekli hakkında bilgi:

Karşılıklı olmayan taleplerden dolayı oluşan izde bedeli dağıtım listesinin konsorsiyum üyelerine teslim edilmesini takiben derhal ve her hâliükârda en geç takip eden 1 (bir) iş günü içerisinde, satış gerçekleştirilen konsorsiyum üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedelleri alımları ödeyen yatırımcılara öle edilecektir ve varlık blokajı yöntemiyle başvuru yatırımcılarına da kayıtlarındaki blokajlar İzahname'nin "Halka Arza Başvuru Süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünde "(h) Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekli ile ilgili bilgi" başlıklı kısmında belirtilen şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek ağrı ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Kurul Kararı (Kararın 4-SPK-128.23 (2004/3/2023 tarihli ve 2004/12 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği yatırımcı tarafından talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçmeyecektir. Yatırımcıların talepleri talepte bulunulan şirketin istedikleri miktarı ilişkin alt sınır belirleyebilecektir.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden varacağı tutarın ile ilgili bilgi:

SPK'nın 8'inci maddesi ve Kurul'un H-5.1 sayılı İzahname ve İhracat Belgesi Tebliği'nin 24'üncü maddesi uyarınca, İzahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlanmadan önce veya satış süreci içinde

HORUZ LOJİSTİK
KARAKÖY İZMİR YOLU VE TİC. S.Ş.
Marmaris Yolu 10. km. Karaköy Yolu
20030 Karaköy / Marmaris / İzmir / Türkiye
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000



ÖZEL İZMİR KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Kurumsal Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Marmaris Yolu 10. km. Karaköy Yolu
20030 Karaköy / Marmaris / İzmir / Türkiye
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000
Tic. Sic. No: 271100 / Mers. No: 08100012711000000

26 Mart 2024

yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilerek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren 7 (yedi) iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanan ve izahnamede değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın alınmış için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerini yayımlanmasından itibaren 2 (iki) iş günü içinde taleplerini geri alması hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süreci içerisinde taleplerini değiştirmeye ya da geri alması hakkına sahiptirler.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süreci:

İhraç edilecek paylar kayıtlıleşme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri hakkında kaydedilecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azamî dağıtım listesinin kesinleştiğinin Kurumun Üyeleri'ne bildirilmesini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay beklentilerinin bildirilmesi şartıyla teslim edilecektir. İş günü hesabında, 17 Mart 1981 tarihli ve 2429 sayılı Ulusal Bayram ve Genel Tatiller Hakkında Kanun'da son 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş olan yurum iş günleri dikkate alınmaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın 1-SPK-128.21 (30.03.2023) tarihli ve 20/4/23 sayılı 116 Kararı uyarınca halka arz katılım ve dağıtımın pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsanın dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile veya/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası sonuçlarının sınıgına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasını ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakkını Şirket'in ilk halka arzını gerçekleştirmesi amacıyla ilmiyle kısıtlanmıştır.

25.1.11. Sana alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerle ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

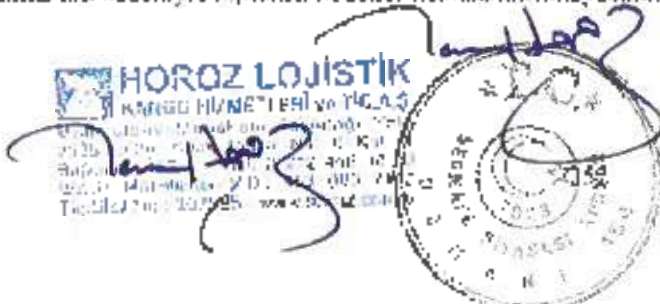
Yoktur.

25.1.12. Varsa tesvifat sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteleri:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılması esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedoller nemalandırılmayacaktır.



ÖZEL İZMİR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mevki: Yatırımcı Hizmetleri
İzmir, 24.03.2023
İzmir, 24.03.2023
Mevki: Yatırımcı Hizmetleri
İzmir, 24.03.2023
İzmir, 24.03.2023
www.izmiryatirim.com.tr

24.03.2023

25.1.14. Halka arzda işsel bilgiye ulaşabilecek kamu mensuk kişilerle listesi:

Ad-Soyad	Kurum
Taner Horoz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
İlker Özkocatesk	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Murat Kaplan	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Nehir Dyi	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aykut Barın	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Mehmet Aykut Aygün	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Gürkan Çiriböz	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Tolga Pulubayk	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aytrm Fingersk	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Uğur Özgür Duman	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Birir Zengin	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Aytrm Duman	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Figen Kocubayk	Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.
Cenk Arslan	Tetrasarin Denizcilik Taahhüt Etilibilite Ekspertiz Danışmanlık ve Dış Ticaret Limited Şirketi
Esen Pamir Karagöz	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İpek Hekimoğluğil Okçılar	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kadir Alper Urganer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Karşer	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Neryan May	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Soner Küçük	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Erdem Mırsal	QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

HORUZ LOJİSTİK
KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş.
AŞİTİMİNE MÜHÜRLEME YERİ
KURUM KODU: 00000000000000000000
Ticaret Sicil No: 272200
Ticaret Sicil No: 272200
Ticaret Sicil No: 272200



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kurum Kodu: 00000000000000000000
Ticaret Sicil No: 272200
Ticaret Sicil No: 272200
Ticaret Sicil No: 272200

24 Mayıs 2024

Ad-Soyad	Kurum
Onur Bulutur Kılıç	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Zeki Dağırık	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Dursun Eroğlu	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
İbrahim Kırmanlı	Varlık Girişimi Finansal Hizmetler A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birinci fazla ilerde aynı anda yapılacağı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılacağı buuu ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççı'nın istediği ilçitile, İhraççı'nın uuu hissenlartarı veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerle yapılacak halka arzda ilgili tahhüdüünde bulunma niyetinin olup olmadiğı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek paylara yüzde beşinden fazlasına tahhüdüde bulunmaya niyetli olup olmadığının ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcıları tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin 18'inci maddesinin dördüncü fıkrası hükmü uyarınca halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının nominal değeriinin, en az %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara ve %10'unun (yüzde onunun) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara tahsis edilmesi zorunlu olup, Kurul, halka arz edilecek sermaye piyasası araçlarının piyasa değeriini, piyasa koşullarına ve benzeri gerekçeler ile İhraççının ve veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin talebini de dikkate alarak bu fıkıada yer alan asgari tahsisat oranlarını sıfır kadar indirmeye veya bir kaı alarak artırmaya yetkili kılınmıştır.

Kurul'un ilgili düzenlemeleri gerçevesinde tahsisat oranları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir. Ök satış İdarisi, halka arz edilecek toplam 20.500.000 TL nominal değeriili payların:

- 15.375.000 TL nominal değeriideki %75 oranındaki kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
 - 5.125.000 TL nominal değeriideki %25 oranındaki kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,
- gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değışikliğinin yapılabiliceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değışikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Kurul Kararı Organ'ının İ-SPK-428.21 (30/03/2023 tarihli ve 2024/2 s.k.) sayılı İlke Kararı gereği talep toplanma anıresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılamak amacıyla talep gelmesi durumunda, münferit grupun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılmaz ya da artmaz. Yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu

HÖROZ İÇİSTİK
H. NARÇİN İÇİSTİK VE TİC. A.Ş.
M. NARÇİN İÇİSTİK
2508 Sıralı, Nispetiye, Kat: 3
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 297200, Mersis: 34010100000000000000



GND Etiler, Nispetiye, Kat: 3
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 297200, Mersis: 34010100000000000000
Başkanlık Kararı V.24.00000000000000000000
www.horozicistik.com

24 Mayıs 2024

olması durumundaki ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayacak kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubunu ilgililecektir. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir. İlk satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halkın Arz Eden Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Yeterli talep olması halinde, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay miktarının, halka arz edilen pay miktarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetimi şirketinin (PYS) kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu firmalar açısından söz konusu sınırlama PYS bazında ve %3 olarak uygulanır.

c) **Yurt İçi Bireysel yatırımcılar ve ihracatçı kuruluşlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a, tahsisat gruplarında tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur.

d) **Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarını veya belirli diğer grupları tanımlayacak ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:**

Herhangi bir yatırımcı grubunu ayrıcalık yoktur.

e) **Tek bir yurt içi bireysel yatırımcıya ve şirket çalışanı yatırımcıya dağıtılacak öngörülen maksimum pay tutarı:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden az veya eşit olduğu durumlarda, talep bilgisi eksikliğinden dolayı iptal edilmiş o gruptaki tüm yatırımcıların en az 1 (bir) pay dağıtılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu için toplam yatırımcı sayısının bu yatırımcı grubuna dağıtılacak toplam pay adedinden fazla olduğu durumlarda ise hangi yatırımcılara birer adet pay dağıtılacağına QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak Heruççi ve Halkın Arz Eden Pay Sahibi tarafından Kurum'un 11-S.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Yönetmeliği Madde 19'da yer alan eşit ve adil davranılması esası gözönüne alınarak karar verilecektir.

f) **Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esastır:**

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar tarafından bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubuna dahil olacak şekilde başvurusu esastır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için Eşit Dağıtım yöntemi kullanılacaktır ve mükerrer talep kontrolü işlemi yapıldıktan sonra sadece en yüksek miktarda talepleri dikkate alınacaktır. Farklı Konsorsiyum Üyeleri'nden eşit miktarda mükerrer talep yapılmışsa veya yetersiz bilgi girişinden dolayı kararız kalıyorsa Konsorsiyum Lideri tarafından karar verilecektir.

Ayrıca, talep toplamı stresi sonunda ilgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak miktarda talep gelmemesi ise; mükerrer taleple bulunan yatırımcıların en yüksek miktarda 2'nci talep tutarları da dikkate alınabilecektir. İlgili yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak talep belirleninceye kadar hesaplama bu şekilde devam edilecektir.



QNB FİNANS YATIRIM A.Ş. MENKUL DEĞERLER
Müdür, Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Bilgi İşlem ve Kurumlar Departmanı
İstanbul / Türkiye
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye
Etiler, Beşiktaş, İstanbul / Türkiye

26 Mayıs 2024

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılabilirlik şartları;

Yektir.

h) Halka arz edilecek payların ilişkin yapılacak tahsisatları yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi;

Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatları yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesi mümkündür.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arz olan şirketin kesintiye uğramış pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi;

Halka arzda talepte bulunan yatırımcıların, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları komisyonun fiyesine başvurarak halka arzdan aldıkları kesintiye uğramış pay miktarlarını öğrenmeleri mümkündür.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi;

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortakların ait paylarını, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi;

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Tiner Horoz'a ait toplam 4.100.000 TL nominal değere kadar payın dağıtım tabii mülkiyet toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamlanması gerçekleşmesi halinde toplam 24.600.000 nominal değerli 24.600.000 adet B grubu hisse senedi yazılı payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

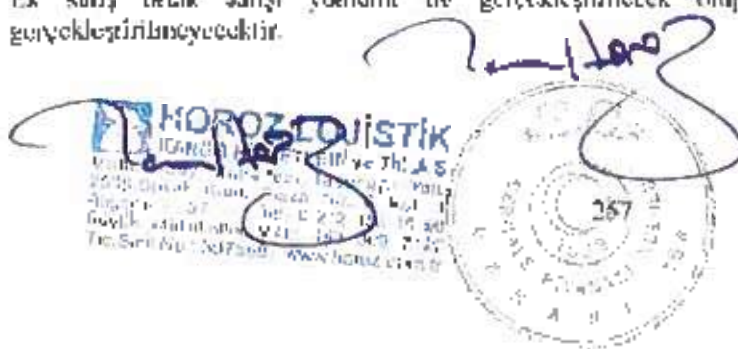
b) Ek satış konu edilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süreci;

Ek satış konu edilecek payların azami nominal değeri 4.100.000 TL'dir. Bu paylar halka arz edilecek payların nominal tutarının %20'sine denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, halka arz edilen pay miktarına eklenerek dağıtım tabii mülkiyet olur. Ek satışın gerçekleşmesi durumunda, ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağıtım oranlarına bağlı olarak QNB Finans Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Edilen Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesintiye uğratılacaktır. Ek satışa konu olan Tiner Horoz'a ait B Grubu hisse senedi yazılı payları ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilen Paylara Oran (%)
Ortak Satış	4.100.000	4.100.000	B	20.0000

c) Ek satışın diğer koruma ortaklardan ödünç alınacak payların satış yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama;

Ek satış ortak satış yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alınan payların bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.



QNB Finans Yatırım A.Ş. Genel Müdürü
Yatırım ve Menkul Değerler Genel Müdürü
Ek Satışa Konu Payların Satışına İlişkin
Açıklama
Tarih: 24.03.2024
Sayı: QNB-FY-2024/100
www.qnbfinans.com

24 Mart 2024

				0.0001. 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). Diğerleri için 18,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)		
Bizim Menkul Değerler A.Ş.	YOKTUR	MKK Tartışesi	MKK Tartışesi	Yazılı Talemlerinde n almamaktadır	YOKTUR	Halka arz strajisi için diğer gözet bulumları maktas olup, yatırımci kurum ile ilişkisini devam ettirecektir. dört. maddesi olmalıdır.
Bol's Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Buğda Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Colcadi Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK tartışesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK kurulu kararı gözetinde alması Denetler yansıtılmaktadır. Evrimin Denetleri v.b.k.
Emirlik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,12 TL	Skalağa Göre	Skalağa Göre	Yoktur	Yoktur
Güvenli Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	MKK Tartışesi	MKK Tartışesi	MKK Tartışesi	-	-	MKK kurulu kararı alınan Denetler müyteri hesaplarına yansıtılmaktadır
Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş.			Özetlendirme Poliitika'sında yer alan tarife geçerlidir.	Özetlendirme Poliitika'sında yer alan		Özetlendirme Poliitika'sında yer alan tarife geçerlidir.

	YOK	YOK	https://gdk.yu/yokkp	tarife geçerlidir. https://gdk.yu/yokkp	YOK	https://gdk.yu/yokkp
Global Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0- 50.000 TL ARASI TUTARLA R İÇİN 33 TL + BSMV 50.000 TL- 100.000 TL ARASI TUTARLA R İÇİN 50 TL + BSMV 100.000 TL- 250.000 TL ARASI TUTARLA R İÇİN 65 TL + BSMV 250.000 TL- 1.000.000 TL ARASI TUTARLA R İÇİN 290 TL + BSMV 1.000.000 TL ÇERİNDEN Kİ TUTARLA R İÇİN 415 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi / İşlem Açma 9.3922 TL + BSMV	MKK Tarifesi / 1.3811 TL + BSMV	MKK Tarifesi Çeklerini Menkul Yatırım Transferi 6.9061 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yükümlü 5-BSMV Asgari 15 TL +BSMV	Yoktur	İşlemlere ait Differansiyel kurtuluy muasatları almamaktadır
ICBC Turkey Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	1,05 TL	Betler İşlem İçin 5,25 TL	-	-

HORUZ LOJİSTİK
KANGALIMETLERİNE HİAŞ
Marmara Yolu, 1. Etage, 3. Kat, 1
25060, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944

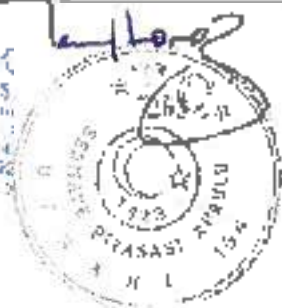


Genel Müdür
Marmara Yolu, 1. Etage, 3. Kat, 1
25060, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944
Tic. Sic. No: 274944, Şirket Sic. No: 274944

26 Nisan 2024

İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4,39 TL - BSMV	Yoktur	6,91 TL - BSMV	7,50 TL - BSMV	Yoktur	USF tasvillerinden 5,25 TL - BSMV ücret alınmaktadır. TL tasvillerden ücret alınmamaktadır.
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Yoktur	Yoktur	175 TL - BSMV	Gözetim EFT üzerinden "İnstal" alınmaktadır.	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımdan herhangi bir diğer "İnstal" alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesaba naklata komisyon tarifi geçerli olacaktır.
Marbaç Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	MKK Tarifi	Yatırımlarda EFT Tarifi	Yoktur	Yoktur
Özkanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	3 TL - BSMV	Dijital Kurulur Aracılığı: 0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.001 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.001 TL ve üzeri 40 TL Şube ve Temsil Aracılığı: 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.001 TL - 50.000 TL arası 60 TL.	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi www.ozkanlilyatirim.com.tr adresinde yayımlanır.

HONORİZ EKSTİTİK
Menkul Değerler A.Ş.
Mecidiyeköy, Büyükdere Caddesi No: 100 Kat: 5
34398 Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 08020002749000001
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 08020002749000001

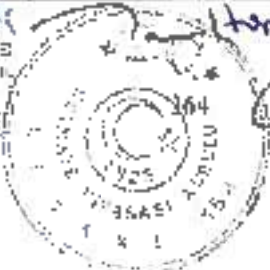


ÖZKANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mecidiyeköy, Büyükdere Caddesi No: 100 Kat: 5
34398 Şişli - Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 08020002749000001
Tic. Sic. No: 274900 / Mersis: 08020002749000001

24 Mart 2024

				50.000 TL - 100.000 TL arası 20 TL ve 400.000 TL ve üzeri 120 TL		
				Dövl. Transfer Masrafı Dijital Kanalılar Araçlığı		
				MİN 10 max 60 olarak övere oranında 2,4		
				Dövl. Transfer Masrafı Şube ve Temsilci Araçlığı		
				MİN 20 max 120 olarak övere oranında 4,8		
ÖYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.
Phillip Capital Menkul Değerler A.Ş.	21.69 TL	Yoktur	15.95 TL	İnternet yoluyla 2.000.000 TL'ye kadar ücretsiz.	Yoktur	Yoktur
Piranti Menkul Kıymetler A.Ş.	-	50 TL (Pay Başına)	10 TL (Pay Başına)	34.50 TL	-	-
Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	-	26,25 TL	73,50 TL	-	-
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8 TL (Pay Başına)	0 TL - 25.000 TL'ye kadar 30 TL	Yoktur	Yoktur

HOROZ LOJİSTİK
GİRİŞİMİLERİ VE TİC. A.Ş.
Marmara Evi İş Merkezi
2900 Sokak Kat: 3 Plaza
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 274100 - Mers: 081000127410000000000
Tic. Sic. No: 274100 - Mers: 081000127410000000000



GNE Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Marmara Evi İş Merkezi
Kuşçesme Sokak Kat: 3 Plaza
Büyükdere - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 274100 - Mers: 081000127410000000000
Tic. Sic. No: 274100 - Mers: 081000127410000000000

26 Mars 2024

					adresinde yayımlanır.
Vinkel Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	9,66 TL - BSMV	Saklıyıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır.	Saklıyıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır.	Tekasbank Tarifesi Yüzbinde 10 - BSMV	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
İ. Vekâlet Borçlusu T.A.Ş.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.	MKK Tarifesi - BSMV	MKK Tarifesi + BSMV	Yürürlükte olan skalaya uygulanacaktır.	Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
Vinkel Katılım Bankası A.Ş.		Saklıyıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır.	Saklıyıcı Kurum Virmen Tarifesi uygulanacaktır.		Müşteriden sadece yasal olarak alınması gereken masraflar alınacaktır.
**Tüm bu arz olarak Şirket'in kurulu emlakçı kriterlerine uygun olması durumunda geçerlidir.					

HORUZ LOJİSTİK
KARŞI HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Madenköy Mahallesi, Tekasbank Yolu
20100 Samsun, Samsun ili, Türkiye
Bölge: 10, İlçe: 1001, Posta Kodu: 54000
Tic Sic. No: 272000, Vergi No: 34500000000
Tic Sic. No: 272000, Vergi No: 34500000000

ONUR FİNANS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madenköy Mahallesi, Tekasbank Yolu
20100 Samsun, Samsun ili, Türkiye
Bölge: 10, İlçe: 1001, Posta Kodu: 54000
Tic Sic. No: 272000, Vergi No: 34500000000
Tic Sic. No: 272000, Vergi No: 34500000000

24 Mart 2024



Kırsiyat Tüketim Kurumu Bankası A.Ş.		Saklayıcı Kurum Vitrinin tarifi uygulanmaktadır.	Saklayıcı Kurum Vitrinin tarifi uygulanmaktadır.			Müşteriden sadece yurtdışı olarak alınması gereken maddeler alınacaktır.
Yatırı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	MKK tarifi + HSMV	MKK tarifi + HSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Müşterilerden alınmıyor	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan ; başka kurumlara hisse senedi verimlilikleri için MKK tarifi uygulanmaktadır.	0-250,000 TL arası: 20 TL + HSMV 250,000,01 TL - 500,000 TL arası: 35 TL + HSMV 500,000,01 - 1,000,000 TL arası: 75 TL + HSMV 1,000,000,01 - 1,500,000 TL arası: 100 TL + HSMV 1,500,000,01 - 5,000,000 TL arası: 150 TL + HSMV ve 5,000,000,01 TL ve üzeri: 250 TL + HSMV	Yoktur	Yoktur
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem sayısı 5,30 TL - HSMV	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

HORUZ LOJİSTİK
HANGU HİZMETLERİ ve TİC. A.Ş.
Kırsiyatlıyazı Mahallesi, Toprakçılar, 34090
Etiler/Beşiktaş/İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 271227
Vergi No: 3409000000



ONERİNGİS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madeniye Mahallesi, 34090
Etiler/Beşiktaş/İstanbul, Türkiye
Tic. Sic. No: 271227
Vergi No: 3409000000
www.oneringis.com.tr

24 Mart 2024

25.4.3. Aracılık ücreti hakkında bilgi;

Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı ve Sabit Fiyat ile Talep Teptama" yoluyla satış aracılık edecektir. Bu nedenle satışa yüklenimle bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

QNB Finans Yatırım, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve payların halka arzını gerçekleştirecek aracı kuruluşlar arasındaki Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 03.05.2024 tarihinde imzalanmıştır.

Söz konusu sözleşme, aracılığın idari ve kırsalını, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Üyeleri'nin hak, yükümlülük ve sorumlulukları, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilgili hükümler ile aracılık ve halka arz iptal koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Payların satış sürecinin başlangıcından ilave veya satış tarihleri içerisinde iş bu izahnamenin 25.4.4. maddesinde belirtilen durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve/veya Şirket, payların halka arzını iptal etmeye ve/veya satış fiyatını değiştirmesini talep etme ya da sözleşmeyi feshetme hakkına sahiptir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri;

Şirket, sermaye artırım yoluyla halka arz edilecek paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Halka arz sırasında, halka arz aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu izahname'nin 28.1 maddesinde "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Şirket ile Konsorsiyum Lideri ortak görev alan QNB Finans Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık ve başarı komisyonu baricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı olarak başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

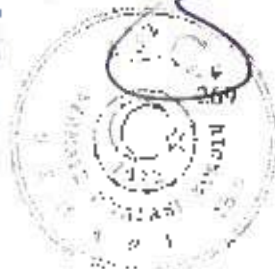
Konsorsiyum Lideri'nin, Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, Halka Arza Aracılık Sözleşmesi ve ekleri dışında, herhangi bir anlaşması yoktur.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Aksan Hukuk Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Aksan Hukuk Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Aksan Hukuk Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı olarak başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu ile Şirket'in doğrudan %5 ve daha fazlasına sahip pay sahibi olan Tamer Horoz arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Aksan Hukuk Bürosu halka arzı ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ve finansal tablolarının özel bağımsız denetimini yapan Güreli Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlı olarak başka bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Güreli Yeminli Mali Müşavirlik ve

HOROZ LOJİSTİK
TARAFİNDEN HİZMETLERİ VE İTİDARİ
KURULUŞU
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 08020002709000001
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 08020002709000001
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 08020002709000001



QNB FİNANS YATIRIM A.Ş. YÖNETİMİ
Mevlânâ, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 08020002709000001
Ticaret Sicil No: 270900
Mersis No: 08020002709000001

26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

26.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul'da Yatırım Pazarı'da işlem görmesi için 14.11.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

Halka arzın tamamlanması, bu payların Borsa'da işlem göreceği bilgisi gelmemekte olup, halka arz edilen payların Borsa'da işlem görebilmesi, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu kararı bağlıdır. Payların Borsa'da işlem göreceği tarihi, Borsa'nın yapacağı duyuru ile belirtilecektir.

26.2. İhracat'ın aynı grup paylarına borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusuna ilişkin bulunduklarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak:

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasına taahhüt edilmesi veya,

- İhracat'ın başka bir grup payına veya sermaye piyasası mevzuatının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapısı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklamalar:

QNB Finans Yatırım, İhracat paylarını yönelik olarak fiyat istikrarı işlemlerinde katılımına planlanmaktadır. Ancak, QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin herhangi bir taahhüt vermemektedir. QNB Finans Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi, fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sonu erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren en fazla 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek özel kurumun ticaret unvanı:

QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

HORUZ LOJİSTİK
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Mithatpaşa Mahallesi, İstanbul, Yolu
Büyükdere Köyü, Kat: 10, D: 10
Etiler, Beşiktaş, İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 272200
Tic. Sic. No: 272200



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Mithatpaşa Mahallesi, İstanbul, Yolu
Büyükdere Köyü, Kat: 10, D: 10
Etiler, Beşiktaş, İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 272200
Tic. Sic. No: 272200

24 Mart 2024

27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAHHÜTLER

27.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Halka Arz Eden Pay Sahibi	Adres	Aldığı Görevler veya Diğer Önemli İlişkilerin Mübâyeti
Taner Horoz	Malınusbey Mah., 3538, Sok. Kısık Plaza, No: 6, İç Kapı No: 12 Bağcılar/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı

27.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Şirket'in 72.488,084 TL tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un 72.488,084 TL nominal değerde ve %100 oranında payı bulunmaktadır.

Şirket'in 72.488,084 TL nominal tutarındaki mevcut çıkarılmış sermayesinde, Taner Horoz'un sahip olduğu 2.500.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %3,4488'ine karşılık gelen B Grubu hissesine yazılı pay olarak satışa sunulduğu halka arz edilecektir.

Ayrıca, Taner Horoz'un sahip olduğu 4.100.000 TL nominal değerdeki ve halka arz öncesi sermayenin %5,6561'ine karşılık gelen B Grubu hissesine yazılı pay olarak satışa konulabilecektir.

Payların halka arz öncesi ve sonrasında ortaklık sermayesinde oranı aşağıda belirtilmiştir:

Halka Arz Öncesi ve Sonrası Sermaye (Halka Arz İliği)							
Çırtırtın Ünvanı	Pay Grubu	Halka Arzdan Önce		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Hariç)		Halka Arzdan Sonra (Ek Satış Dahil)	
		TL	%	TL	%	TL	%
Taner Horoz	A	16.488.084	22,7450	16.488.084	18,2213	16.488.084	15,2113
	B	56.000.000	77,2541	53.500.000	59,1238	49.000.000	44,5928
Halka Arzı Kısmı	B	-	-	20.500.000	22,6549	24.000.000	22,1859
Toplam		72.488.084	100	90.488.084	100	90.488.084	100

27.3. Halka arzdan sonra dolaylıdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhracı tarafından verilen taahhüt:

İhracı, 10.11.2023 tarihli, 2023/47 numaralı yönetim kurulu kararı ve 25.04.2024 tarihli, 2024/36 numaralı yönetim kurulu kararı ile Şirket tarafından halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca bedelsiz ve bedelli sermaye artırımları dahil olmak üzere, Şirket paylarını, dolaylıdaki pay miktarını artırmaya yol açacak şekilde satışa veya halka arz etmeye karar verilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'da veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetler borsası ile düzenleyici kurum, borsa veya kuruluşa itiraz etmeye başlamayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve ayrıca Şirket paylarını Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca sahip olduğumuz Şirket paylarını, payların halka arz fiyatından bağımsız olarak, Borsa İstanbul'da

28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

28.1. Halka arzla ilişkin ihracı'nın elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir olması beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Salıbi Taner Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt, 133.613.787 TL net (ek satış dâhil 363.000.000 TL brüt, 352.902.805 TL net) gelir elde edecektir.

Halka arzla ilişkin toplam maliyetin ek satış hariç 64.490.139 TL, ek satış dahil 70.630.914 TL olarak tahmin edilmektedir. Şirket payına düşecek maliyetin ise 60.603.925 TL (ek satış dâhil 60.433.719 TL) olması beklenmektedir. Şirket'in halka arzdan elde edeceği net gelirin de 929.396.075 TL (ek satış dâhil 929.566.281 TL) olması tahmin edilmektedir.

Halka arzla ilgili ne vcut ozakların satıp olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını serüvile gerçekleştirilmesinden dolayı emsalde komisyonları, danışmanlık maliyetleri, halka arz edilecek payların nominal değeri ile ihrac değeri arasındaki farkı üzerinden alınacak Kurul ücreti ve Borsa İstanbul İşlem Gözeme Baskunı Cürati Halka Arz Edilen Paylar'ın herhürine olan oramı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Salıpları ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Tüm bilgileri halka arz maliyetleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Tahmini Maliyet (TL)	Ek Satış Hariç			Ek Satış Dahil		
	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam	Şirket	Halka Arz Eden	Toplam
BKİ Ücreti	24.744	11.076	35.820	36.257	24.364	60.621
Kurul Ücreti (Sermaye artırımından dolayı)	130.076	0	130.076	130.076	0	130.076
Kurul Ücreti (İhrac değeri ve nominal değeri farkı üzerinden)	972.000	135.000	1.107.000	972.000	350.400	1.322.400
BKİ Ücreti (İhrac)	95.012	0	95.012	95.012	0	95.012
Anaümik Komisyonu	25.987.390	1.609.375	27.596.765	25.987.390	0.300.750	26.288.140
Halka Arz Danışmanlık	940.464	1.400.762	2.341.226	284.573	287.677	572.250
Özet Bilgi ve Tanıtım	2.340.000	0	2.340.000	2.340.000	0	2.340.000
Pekleme, Paketleme ve Nakliye Giderleri	30.000.000	0	30.000.000	30.000.000	0	30.000.000
Diğer Giderler	0	0	0	0	0	0
Pekleme Komisyonu	7.200	0	7.200	7.200	0	7.200
Toplam Maliyet	60.603.925	1.609.375	62.213.300	60.433.719	24.364.000	84.797.719
Halka Arz Baskunı	990.000.000	137.500.000	1.127.500.000	990.000.000	363.000.000	1.353.000.000
Net Halka Arz Geliri	929.396.075	133.613.787	1.063.009.862	929.566.281	352.902.805	1.282.469.086
Halka Arz (Net) TL	18.000.000	2.500.000	20.500.000	18.000.000	0.000.000	18.000.000
Pay Başına Maliyet	3,37	1,55	4,92	3,36	1,55	4,91

HORUZ İSTİTİK
Halka Arz Danışmanlık ve Tic. A.Ş.
Sermaye artırımını ile gerçekleştirecek halka arzdan 990.000.000 TL brüt, 929.396.075 TL net gelir olması beklenmektedir. Halka Arz Eden Pay Salıbi Taner Horoz ise halka arzdan 137.500.000 TL brüt, 133.613.787 TL net (ek satış dâhil 363.000.000 TL brüt, 352.902.805 TL net) gelir elde edecektir.



2021 YILI Halka Arz Danışmanlık ve Tic. A.Ş.
Maliye Bakanlığı, Halka Arz Danışmanlık ve Tic. A.Ş.
Kurul Ücreti (Sermaye artırımından dolayı) 130.076 TL
Kurul Ücreti (İhrac değeri ve nominal değeri farkı üzerinden) 972.000 TL
BKİ Ücreti (İhrac) 95.012 TL
Pekleme, Paketleme ve Nakliye Giderleri 30.000.000 TL
Diğer Giderler 0 TL
Pekleme Komisyonu 7.200 TL
Toplam Maliyet 60.603.925 TL
Halka Arz Baskunı 990.000.000 TL
Net Halka Arz Geliri 929.396.075 TL
Halka Arz (Net) TL 18.000.000 TL
Pay Başına Maliyet 3,37 TL

26 Mayıs 2021

28.2. Halka arzın gereksesi ve halka arz gelirlerinin kullanımı yerleri:

Şirket'in halka arzı ile kaynak temini, kurumsallaşması, Şirket değerinin ortaya çıkması, Şirket'e değer yaratacak yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, bilicilik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket yönetime karılıkkın 09.11.2023 tarih ve 2023/47 sayılı karar ile sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilecek halka arzdan sağlanacak net gelirin aşağıda detaylı olarak verilen şekilde kullanılmasını planlanmaktadır.

Elektrikli Araç Satın Alımı

Elektrikli araç ve kamyonet alımlarıyla çevreci bir yaklaşımı benimseyen Şirket, dağıtım ağı ve merkez operasyonlarını çevresel etkiyi azaltarak genişletmeyi hedeflemektedir. Bu strateji ile Şirket, ilgisiz emisyonları, işletme maliyetlerinde azaltma, enerji verimliliği ve uzun vadeli sürdürülebilirlik avantajları sunarak çevresel ve işletme faydalarının bir araya gelmesini amaçlamaktadır. Ek olarak Şirket, elektrikli araçların kullanımı ile enerji verimliliğini ve geleceğe yönelik taşımacılık trendlerine uyum sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket, elektrikli araç alımına ek olarak bu alıma yönelik gerekli altyapı yatırımlarını da gerçekleştirecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tahakkül eden kısmını elektrikli araç alımı ve gerekli altyapı yatırımlarına tahsis edilmesini planlanmaktadır.

Güneş Enerjisi Santrali Kurulumu

Enerji maliyetleri Şirket maliyetleri bakımından önemli bir kalemi oluşturmaktadır. Bu maliyetleri dengeleyebilmeyi temine Şirket, kurulumu güneş enerjisi santrali kurulumu planlanmaktadır. Şirket'in kurulumu planlanan güneş enerjisi tesisleri ile uzun vadeli sürdürülebilir hüviyete ve çevresel etki azaltma hedefleri bulunmaktadır. Bu bağlamda, çatı üstü ve arsa üzerine güneş enerjisi santrali yapımı için Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine Hakkın Yönelmelik kapsamında araştırma yapılmak olup ilgili mevzuat çerçevesinde gerekli izin ve onayların alınması sırasında, net halka arz gelirinin yaklaşık %10-15'ine tahakkül eden kısmını güneş enerjisi santralleri kurulumunda değerlendirilmesini planlanmaktadır.

E-Ticarete Yönelik Faaliyetlerin Geliştirilmesi

Büyüyen e-ticaret pazarına yönelik hizmetlerine oldukları önem veren Şirket, elde edilecek olan kâdının bir kısmını bu alandaki yatırım fırsatlarını değerlendirmek üzere kullanmayı planlanmaktadır. Bu bağlamda, elde edilecek fonlar, e-ticaret lojistik operasyonlarının güçlendirilmesi, e-ticaret depo altyapısının genişletilmesi, teknolojik altyapının güçlendirilmesi ve alıcı verimliliğinin artırılması gibi alanlarda stratejik olarak kullanılacaktır. Bu yatırımlar ile hızlı büyüyen e-ticaret pazarının taleplerine daha etkin bir şekilde yanıt verebilmek kapasitesinin artırılması ve müşterilere daha hızlı teslimatlar sunarak müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca, teknolojik yenilikler ve otomasyon çözümleri sayesinde operasyonlardaki verimlilik artırılarak, veri analizi ve takip sistemleri ile izleme süreçleri geliştirilecektir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin yaklaşık %20-25'ine tahakkül eden kısmını, e-ticarete yönelik Şirket faaliyetlerinin geliştirilmesinde kullanmasını planlanmaktadır.

Depo ve Lojistik Hizmetlerinin Geliştirilmesi

Şirket, tüm lojistik ve depoculuk faaliyetlerinin geliştirilmesini ve büyümesini temine yeni depolar açmayı, mevcut depolarını geliştirme, akıllı merkezleri ve ofisler açmayı, lojistik yazılımlarını geliştirme ve artırmaı hedeflemektedir. Yeni açılan depolar ile Şirket'in hizmet ağına genişletilmesi ve daha çok müşteriye hizmet sunulması hedeflenmektedir. Ayrıca akıllı merkezleri ve diğer lojistik altyapılarının güçlendirilmesi ile hizmet ağına büyüme ve genişletme hedeflenmektedir. Bu kapsamda Şirket, net halka arz gelirinin

HOROZ LOJİSTİK
KURUMSAL YATIRIM VE FİNANSAŞ
Yatırım ve Finansman Departmanı
25.45 Sivas Karayolu Kavşağı, 3. Kat, 38100
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 271145, Şirket Sic. No: 271145
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 271145, Şirket Sic. No: 271145



ÖNEMLİ BİLGİLER
Şirketin Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre
Kurumlar Kanunu'na göre

21 Kasım 2024

29. SILANNA ECKISJ

29.1. Halka nezdin kayraklannn salannu etkisinn onkturn ve yuzdesi:

Sermaye arttırımı ve ortak satış şeklinde yapılacak halka arz sonucu olarak sermaye arttırımı tasarıfında yapılacak %5,000,000' den fazla tutulu hissiyatın yüzü pay ile tahsis edileneği neticesinde sermaye arttırımı katılmayan mevcut ortaklar için mevcut hisse pay oranlarında düşüşün etkisi olabilecektir.

Halkın Arz Fiyatı		55,00
Halkın Arz Edilecek Pay Adedi		18.000.000
Şirket için Halkın Arz Maliyeti		990.000.000
Halkın Arz Brüt Geliri		990.000.000
Halkın Arz Net Geliri		920.566.281
Çıkartılacak (11.12.2023)	837.998.527	1.767.564.808
Çıkartılacak Sermaye	72.488.084	40.488.084
Pay Başına Döner Değer	11,5605	10,5337
Mevcut Ortaklar için (Payıtlı) Pay Başına Sıkılaşma Etkisi (TL)		7,97
Mevcut Ortaklar için (Payıtlı) Pay Başına Sıkılaşma Etkisi (%)		60,00%
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sıkılaşma Etkisi (TL)		-38,47
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sıkılaşma Etkisi (%)		-64,56%

24.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alana haklarını kullanırlarmıdır durumunda) salanına etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halkın neza katılmayışı nedeniyle ortaklar için (pozitif) pay başına süyuntu etkisi 7,97 TT, ve %69,0 seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Tablolar arzetken pay ulanmak yeni etkiler için negatif -264,5 maddede salanma etkisi s0e konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için salanma etkisi tutarı (negatif) -35,47 TL olarak hesaplanmaktadır.

24 MARCH 2021



30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde İhraççıyla danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Ortaklık, paylarının halka arzı sürecinde ONB Finans Yatırım'dan danışmanlık ve aracılık hizmeti almaktadır. ONB Finans Yatırım ve diğer danışmanların da yer aldığı tablo aşağıda verilmektedir.

Halka arz sürecinde İhraççı'ya danışmanlık hizmeti verenler aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
ONB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti
Aksan Hukuk Bürosu	Hukuki Danışmanlık Hizmeti
Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmeti
Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Değerleme Hizmetleri
4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Değerleme Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan ayrılmıyarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kısmen getirilebilirliği nedeniyle yanlış veya yanlışlar olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin uzası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Unvanı	:	Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.
Sorumlu Denetçi	:	Melih Erkin
Özel Özlüğü Meslek Kuruluşları	:	İstanbul YMM Odası
Adres	:	Spine Tower Büyükdere C'd. 59. Sokak No:243 Kat: 25-26-28 Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

Aşağıda belirtilen uzman ve özel bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan ayrılmıyarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kısmen getirilebilirliği nedeniyle yanlış veya yanlışlar olmayacak şekilde izahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasıyla ilgili raporları hazırlayan kişilerin uzası bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihlerinden sonra eren hesap dönemlerine ait finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

Şirket'in 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli finansal tablolarına Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından kimli güncel verilmiştir.

HORUZ LOJİSTİK

LOJİSTİK HİZMETLERİ VE TİC. A.Ş.
Marmara Bulvarı, Akmerkez, Kat: 5, Kat: 5
Etiler, Beşiktaş, İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 292345 - Mers: 08100012923450000000
Tic. Sic. No: 292345 - www.horuzlojistik.com.tr



ŞİRKETİN 31.12.2023, 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihli finansal tablolarına Gürel Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından kimli güncel verilmiştir.

24 Mayıs 2024

Handels- und Kaufmanns

Unvanı	:	Akşam Hukuk Bürosu
Adresi	:	Kemalîye Mah. Zeki Müren Sk. Akşam Bürosu No: 7 34330 Al. / Etiler Beşiktaş / İstanbul
Telefon	:	(+90) 212 249 83 83
Fax	:	-

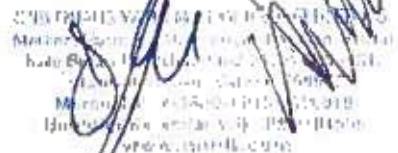
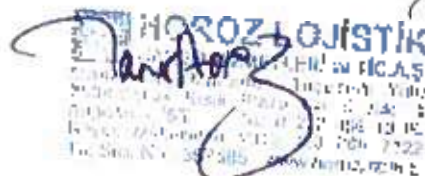
Değerleme Raporları

İşbu İdarname'nin ilgili ekinde yatırımcıların, inceleme süreci sona erdiği birim ve araçların ilişkin değerleme raporları 4A Dağıtım ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerleme uzmanı Zeki Dağdelenli'dir. Şirket'in ilgili finansal tabloları söz konusu değerleme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

İşletir İzahname"nin ilgili ekinde yatırımcıların incelenmesine sunulan finansçının sahip olduğu basit ve demirbaşlarına ilişkin değerlendirme raporları Denge Geyikmenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Raporları hazırlayan sorumlu değerlendirme uzmanı Banki Burçak Kılıç'tır. Şirket'in ilgili finansal tablolarını söz konusu değerlendirme raporunda yer alan değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

Unvanı	4A Danışmanlık ve Gıyrimenkul Değerleme A.Ş.
Sorumlu Denetçi	Zeki Dağlarca
Üyesil Olduğu Meslek Kuruluşları	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
Adres	İçerenköy Mah. Karaman Çiftlik Yolu Fintize Sokak No: 20 K.2 1122 Alışehir / İstanbul
Telefon	(+90) 216 445 20 78
Fax	(+90) 541 698 46 69

Unvanı	Denge Ginyimankul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.
Sorumlu Denetçi	İsmail Budakoglu
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	TDİB Türkiye Değerleme Uzmanları Birliği, SPK, BDDK
Adres	Cevizli Mah. Tergay Yolu Cad.No: 20 Ofis no: İstanbul 33 Blok No: 33-34-35-37 Maltepe 34846 İstanbul
Telefon	(0090) 216 369 9669
Fax	



24 March 2024

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dâhil edilebilir birleşimlere ilişkin olarak özelleştirme raporunda bilgileri:

Şirket, Horoz Bollere Logistics Tasınım ve Nakliyat A.Ş.'nin %47,95'ine sahiptir. Horoz Bollere'nin sermayesi 1.450.000,00 TL'dir. Horoz Bollere, uluslararası kara ve deniz yolu taşımacılığı alanındaki faaliyet göstermektedir. Horoz Bollere, Öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirakler olarak izlenmektedir.

Şirketin emsala 114 personeli bulunmaktadır (31.12.2022: 91, 31.12.2021: 88).

Unvan	İştirak Oranı	31.12.2021 Bilanço Net Değeri	31.12.2022 Bilanço Net Değeri	31.12.2023 Bilanço Net Değeri
Horoz Bollere Logistics Tasınım ve Nakliyat A.Ş. (*)	47,95%	68.474.749	69.508.432	46.178.924
Horoz Bollere Logistics Tasınım ve Nakliyat A.Ş. (**)	1,85%	2.636.452	-	-
Toplam		71.111.201	69.508.432	46.178.924

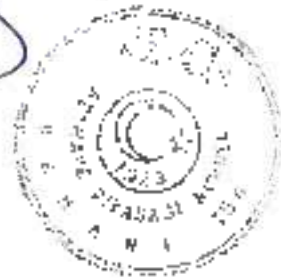
(*) Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin payı

(**) Horoz Lojistik A.Ş.'nin payı (29.12.2022 tarihinde Finans Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir.)

Şirket'in 12.816 TL'ye karşılık gelen 1 adet payına sahip olduğu Doğu Yatırım Holding A.Ş. TİSG kayıtlarına göre 21.07.2022 tarihinden itibaren pasif durumdadır.

31.12.2023 tarihinden sonra, Şirket'in bilançosunda Öz kaynak Yöntemiyle Değerlendirilen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollere Logistics Tasınım ve Nakliyat A.Ş. şirketi paylarının Horoz Bollere Logistics Tasınım ve Nakliyat A.Ş. de diğer hissedar olan gruba (Bollere Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devri işlemi, Bollere Logistics grubunun global burslu CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollere Logistics ile Şirket arasında 01.03.2024 tarihinde imzalandı birleşim birliği teklifi imzalanmıştır. 882 konusu teklifi belirli bir süre içerisinde değerlendirilecek ve belirli pay devri işlemi tamamlanması olup, teklifte yer alan diğer Rekabet Kurumu onayı olarak özelleştirme raporunda sağlanması ile pay devri sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devri işleminin tamamlanması planlanmaktadır. Kapanış işlemlerini takiben Şirket'in Öz kaynak Yöntemiyle Değerlendirilen Yatırımlar tutarı Şirket bilançosundan çıkartılacaktır.

HOROZ LOJİSTİK
TASINIM VE NAKLİYAT A.Ş.
Sicil No: 274800, Ticaret Sicil No: 274800
Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Kayıtlı
Ticaret Sicil No: 274800, Ticaret Sicil No: 274800
Ticaret Sicil No: 274800, Ticaret Sicil No: 274800
Ticaret Sicil No: 274800, Ticaret Sicil No: 274800



24 Mart 2024

32. PAVLAR LE İLULI VERGİLENDİRME ESASLARI

Araştırma yönteminde olan hususlar hakkında işlem güncel payların elde edilmesi ve elde çıkarılması amacıyla elde edilecek kazanç ve iradelerin vergideniltilmesini bakımında genel bir bilgi vermek amacıyla işin izlenimine ilişkin yurisdik特e bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Üzlefleri dâvâlarında katılmamaları vergi dağınıklarına dağınıkları gerektiği üzerinde belirtilmiştir, işin izlenimine ilişkin iradelerin yurisdik特e olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının varumlarında bulunan kapsamında verilen bilgilerin ileride değiştirileceğinin tutar mevzuatı geriye yurisdik特 de değiştirileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

32.1 General Rules

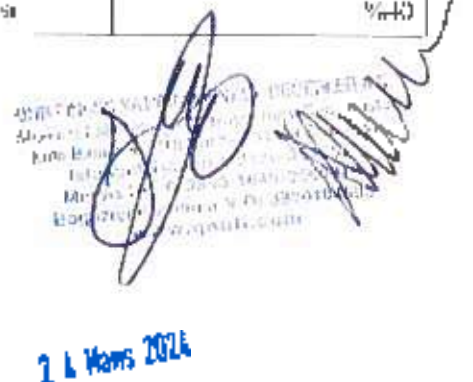
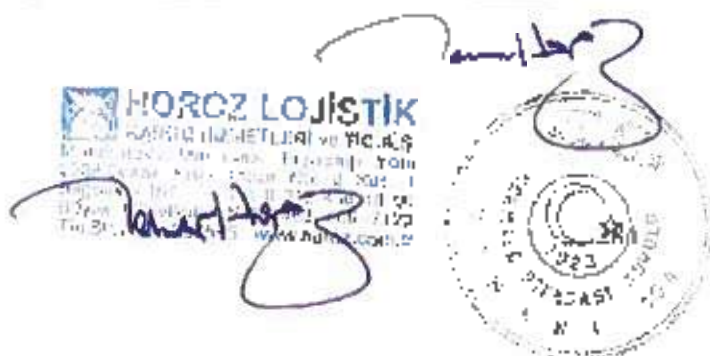
32.1.1. Gergely-Kislerin Vergleichenstadium

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiye ayrışır mevcuttur. Türkiye’de yerleşik bulunan tüm mükellef kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratlarına ilişkin olarak vergilendirilirler. Türkiye’de yerleşik bulunmayan der mükellef kişiler ve kurumlar sadece Türkiye’de elde ettikleri kazanç ve iratları üzerinden vergilendirilirler.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ("GVK") uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için; (i) yerleşim yerinin Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak ulu aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi idari tesislere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olarak adı geçen daire, müessesce, teşekkül ve teşebbüslerin içerisinde bulunduruş yollarına yitimesi ülkelerde oturma Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani tam vergi yükümlülüğü olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratlarına tamami üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirlenen bu şartları sağlanmayan bir gerçek kişi Dur Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların ÇVK'ye tabii olmayan kişilere satılmasına ilişkin kayıtlanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından etile edilebilir sermaye kazançları, Türkiye'de etile edilebilir olarak kabul edilmektedir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı
0-110.000 TL	%15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL. fazlası	%20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL. fazlası	%27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.500 TL. fazlası	%35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL. fazlası	%40



32.1.2. Kurumlar Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ("KVK")'na göre, sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, dernek veya vakıfların ait iktisadi işlemler, iş enstitüleri, kurum kazançları üzerindeki kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların karları Vergi Usul Kanunu ve Diğer Türk Vergi Kanunlarını göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi olan KVK'nın 32. maddesi uyarınca kurum kazançları üzerinden %20 olarak belirlenmiştir.

Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarihi ve 31307 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini (yirmişini) temsil eden payları halka arz eden kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak (ilave 5 (beş) hesap dönemi boyunca 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanacaktır, indirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zammında indirim sebebiyle mükellef etirilmeyen vergiler, vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın geçkine birizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere 2 (iki) tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun tam mükellef olarak değerlendirilmesi için (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasını bağlayan iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirlenen bu 2 (iki) şartı sağlayan bir kurum dar mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

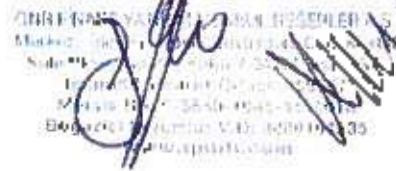
Dar mükellefiyete tabi kırseller bakımından menkul sermaye yatırımları Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kırseller bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancı değer artış için veya muamelesinin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemelerin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılması ise, Türkiye'de öleceğini veya oran ve hesabına ödeme yapılması hesaplarına intikal ettirilmesi veya karından ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Hissedarlar ile ilgili payların vergilendirme esasları:

BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi 2025 yılının sonuna kadar KVK'nın Geçici 67nci maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. KVK'nın Geçici 67nci maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere ilişkin olan bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. KVK'nın Geçici 67nci maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra sağlanan açıklanmış üzere (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç) BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan ipotitör bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklayıcı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri altında ilgili vergi beyanlarını, Her (her) aylık dönemler



17 Kasım 2024

itibarıyla beyan edileceklerdir. İstisnai Tokan ve Saklama Bankası A.Ş.- MKK dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklunu istemesi halinde, nakli gerçekleştirilecek banka veya aracı kurumu nakli isteyen kayımla ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu payların bir başka kişi veya kuruma nakli nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kuruma %15 (on beş) olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- a) alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- b) alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark;
- c) menkul kıymetlerin veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dövizsel gelirleri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmuyor);
- d) aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ayrıca, GVK ve 2006/11734 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kuruma %15 (on beş) olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kurum vasıtasıyla dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırımları aracılığıyla payları hariç) ve pay yoğun fonların karlılığı belgelerinden elde edilen kazançlar Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ihraç edilen altına dayalı devlet iç borçlanma senetleri ve 4749 sayılı Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun uyarınca kuruma varlık kimliği şirketleri tarafından ihraç edilen altına dayalı kim sertifikalarından elde edilen kazançlar için %0 (sıfır); (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasıran menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçları gelirleri ile diğer arası kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden SPK'na göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer şekilde olduğu Hazine ve Maliye Bakanlığı'na belirlenenler için %0 (sıfır); ve (iii) (ii) maddesinde belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) maddesinde belirtilen dışındaki kalan kazançlar için %10 (on) olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uğrayabileceğini göz önünde bulundurmaktadır.

Paylar değişik ticaretlerle alındıktan sonra bir kısmını elden çıkartması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alınıldığı önce elden çıkarılması durumunda, elden çıkartılma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılması tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilmektedir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Mameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları, katılımlı belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olarak şekilde belirlenmiştir.



24 Mart 2024

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kurumlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden menkul vergi kâğıt numarası ibraz edenlerin yabancı müşterileri için, talep olacak vergi kâğıt numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkelerin yetkili makamları tarafından alınarak imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve bu belgenin aslı ile noter veya bu ülkedeki Türk konsolosluklarına tasdikli Türkiye taraflarının 1 (bir) örneğinin durumu göre ilgili vergi dairesine veya vergi sorumlularına ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, izleyen yılın dönümüne kadar geçerlidir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınarak %15 (on beş) (hâlihazırda 2006/1031 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 (sıfır) oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin indesi talep edilebilecektir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanmak kişi ve kurumlardan, ulum-satınımı yapılan veya getirisiyi tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanarak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Hazine ve Maliye Bakanlığının tayin edeceği süreyle ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilebilir hâkimlikten yararlanırlı tutulmak ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye'nin bugüne kadar imzadığı anlaşmalar ve anlaşmalarla Türkiye mesneleri Gelir Dairesi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak, anılan maddede uyarınca, "işsiz olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toplam eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toplam eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemelerin yapılabilmesi için artış oranının %10 (on) veya fazlasında olması şarttır.

GVK'nın 86/146 maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyorsa (bu tutar 2024 yılı için 230.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.



24 Mayıs 2024

32.2.2.1.1 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK 86/2 maddesi çerçevesinde dar mükellefiyetle vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de temsil suretiyle vergilendirilmiş olan ticaretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye yatırımları ile diğer kazanç ve iratlarından oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin temsil sureti ile vergilendirilmesini geliri mevcut ise, GVK 101/2 maddesi uyarınca, bu kazançların mal ve baklının Türkiye'de elde çıkarıldığı yerin vergi dairesine mükateli beyanname ile bildirilmesi zorunludur.

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların İstisna Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1(e) maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az 2 (iki) tam yıl süreyle yer alan istisna paylarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazançlarını satış yapıldığı yıl izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması, satış bedelinin satış yapıldığı yıl izleyen 2. takvim yılı sonuna kadar tahsis edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

İstisna edilen kazançların 5 (beş) yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmekten çekilen ya da dar mükellef kurumlara ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna ekolisiyle zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler zayata uğramıy sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tutulması (KVK'ya göre yapılan devir ve taltimmler dahil) halinde de bu hüküm uygulanır.

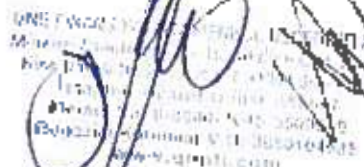
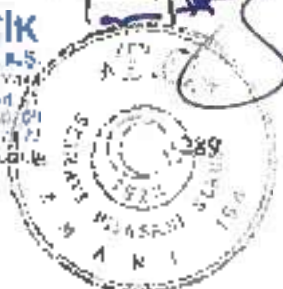
32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimi temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançlarını ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergilene tam mükellef kurumlara olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşmaları %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimi temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazançları elde eden dar mükellefler açısından da ilgili kazançların Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yabancılara bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşmaların hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren Kurum'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye piyasası kurumları vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanundan 35. maddesiyle, 15 Haziran 2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 57A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların menkul



26 Haziran 2021

işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip tam mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsa ile işlem gören ve/veya gönenen: (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiyaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıkları; ve (vii) kıymetli menkul kıymetlerle yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumundadır. portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Doğrultuyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar tekniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif birlikteliğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara İlişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

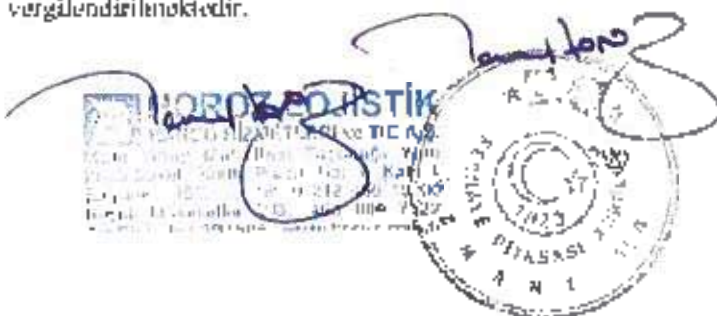
GVK'nın 94/6(b) maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tek kârın kârın dağıtılması aşamasında bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6(b) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumların; (i) tam mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayandır; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) dar mükellef gerçek kişilere; (v) dar mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan dar mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhuriyetin Kurulması Kanunu uyarınca %10 (on) oranında tevkifat yapılacaktır. (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %10 (on) oranında uygulanır). Tam mükellef kurumların; (i) tam mükellef kurumların; ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 23/2 maddesi uyarınca tam mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) maddeleri bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si (elli)) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü (yüzü)) üzerinden %15 (on beş) oranında gelir vergisi tevkifatı yapılmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın 86/1(c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, aktif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisatıl tutarlara; 2024 yılı gelirleri için 2.000.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum birliğesinde kârın dağıtım aşamasında yapılan %10 (on) oranındaki vergi kesintisinin tamamı istisnaya tabi olup kısmi dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde ret ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtım sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.



ONUR HANCIYANLI
Müdür
E-posta: onur.hanciyanli@tcmb.gov.tr
Tic. Sic. No: 272000
Mersis: 08020002720000000000000000
Bakanlık Binası V. D. 385011535
www.tcmb.gov.tr

24 Mayıs 2024

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 9/44b-ii) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (buğün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kar paylarının tevkifat suretiyle vergilendirilmesi nihai vergilene olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101/5 maddesi gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmış mükâlat sermaye iratlarına, Türkiye'de elde edildiği yarım vergi dairesine mükâlat heyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmasıyla söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. GVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "sıfı kurum kazanç, GVK'nın ticari kazanç ilfizenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dairesi içinde elde ettikleri safı kurum kazançları üzerinden %20 (yirmi) oranında uygulanır.

Ayrıca, GVK'nın 5/11a) maddesi uyarınca, tam mükellef başka bir kurumı iştirak nedeniyle elde edilen kar payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanmaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan dar mükellef kurumların dağıtılan kar payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (buğün için bu oran %10 (on)'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsiliyet acenteliği bulunmayan elde ettikleri kar payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilene olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

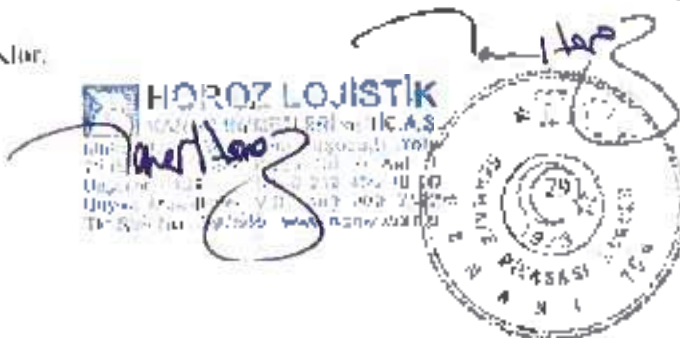
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhracçı veya halka arz eden taraftan izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangı bir yetkili kuruluşun paylara sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.



24 Mart 2024

